

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖN JA TURUN AMMATTIKORKEAKOULUN VÄLINEN SOPIMUS KAUDELLE 2021-2024

1. Kohti vuoden 2030 tavoitetilaa

Opetus- ja kulttuuriministeriö ja ammattikorkeakoulu ovat ammattikorkeakoululain (932/2014) 42 §:n 1 momentin nojalla sopineet ammattikorkeakoulun toiminnalle asetettavista tavoitteista. Sopimuksessa asetetut tavoitteet on johdettu hallitusohjelmasta, hallituksen toimintasuunnitelmasta, korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visiosta 2030 sekä korkeakoulun strategiasta.

Korkeakoulut luovat edellytyksiä sivistyksen, kestävän kasvun ja hyvinvoinnin sekä Suomen kilpailukyvyyn vahvistamiselle. Ne tuottavat yhteiskuntaa kehittävää uutta tietoa ja osaamista.

Globalisaatio ja rajat ylittävä kilpailu osaamisesta ja osaajista sekä tieteen ja teknologian kehitys yhdistettynä työn murrokseen aiheuttavat korkeakouluissa tarpeen arvioida ja suunnata toimintaa uudelleen. Toiminnan lähtökohtia ovat uusin käytettävissä oleva tieto, kestävä kehitys, kansainvälisyys ja globaali vastuu. Yhteiskunnan eheys ja vahva demokratia edellyttävät korkeakouluilta vastuullista vaikuttamista.

Korkeakoulut ovat aktiivisia globaaleissa edelläkävijäverkostoissa, jotka auttavat ratkaisemaan ihmiskunnan haasteita. Monialainen yhteistyö ja avoimet toimintatavat ovat tutkimuksen, koulutuksen ja innovaatio toiminnan keskeisiä voimavaroja. Korkeakoulut osallistuvat aktiivisesti kansainvälisesti kilpailukykyisten osaamiskeskittymien ja innovaatioekosysteemien kehittämiseen.

Nostamalla osaamis- ja koulutustasoa vastataan työn muutokseen ja mahdollistetaan erikoistuminen korkeaa osaamista vaativiin tehtäviin. Korkeakoulut toimivat oppijakeskeisesti ja tukevat jatkuvaa oppimista elämän eri tilanteissa. Korkeakoulut tekevät valtakunnallisesti yhteistyötä avointen, saavutettavien ja joustavien opiskelumahdollisuuksien rakentamiseksi. Toimintatapojen uudistaminen parantaa korkeakoulutuksen saavutettavuutta, yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa. Koulutussisällöt, oppimisympäristöt, opiskelijoiden ohjaus ja korkeakoulujen vahva vuorovaikutus työelämän kanssa tukevat työelämään sijoittumista.

Hyvinvoivat korkeakouluyhteisöt ovat Suomen voimavara ja kilpailutekijä. Korkeakouluja johdetaan hyvin, työhyvinvointiin panostetaan ja osaamisen kehittämistä huolehditaan systemaattisesti. Korkeakoulut ovat Suomen parhaita työ- ja opiskelupaikkoja.

Turun ammattikorkeakoulu on toiminut aktiivisesti sopimuksessa määriteltyjen kansallisten tavoitteiden saavuttamiseksi. AMK toimii useissa kansallisissa ja kansainvälisissä toimintaverkostoissa tavoitteenaan kansainvälisesti kilpailukykyisten osaamiskeskittymien ja innovaatioekosysteemien kehittäminen. AMK on lisännyt opiskelijamääriä ja tehostanut toimenpiteitä valmistumisen jouduttamiseksi, jotta alueelliseen työvoimapulaan voitaisiin vastata. Jatkuvaan oppimiseen on kehitetty toimintaa ohjaava viitekehys ja jatkuvan oppimisen tarjontaa on lisätty. Korkeakoulun johtamiseen on kiinnitetty erityistä huomiota esimerkiksi johdon valmennuksilla.

2. Korkeakoulun strategiset valinnat, profiili ja vahvuusalat

2.1 Strategiset tavoitteet, valinnat ja profiili

Turun ammattikorkeakoulu rakentaa Varsinais-Suomen kestävästä osaamisperusteista kilpailukykyä ja elinvoimaa aktiivisen kehittämis-, innovaatio- ja tutkimustoiminnan kautta. Ammattikorkeakoulun ensisijainen tehtävä on tuottaa osaavia ammattilaisia Varsinais-Suomen työelämän ja sen kehittämisen tarpeisiin. Korkeakoulu vahvistaa ja varmistaa Varsinais-Suomen menestystä koko maakunnan merkittävänä kehityskumppanina. Ammattikorkeakoulu on hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä.

Turun ammattikorkeakoulu toimii Varsinais-Suomessa etenkin teknillisen korkeakouluosaamisen sekä hyvää elämää tuottavan terveys-, hyvinvointi- ja kulttuuriosaamisen tuottajana sekä koulutuksellisesti että TKI-toiminnan kautta. Näitä tavoitteita Turun ammattikorkeakoulu edistää tiiviissä yhteistyössä muiden alueella toimivien korkeakoulujen kanssayhteisten verkostorakenteiden kautta (Teknologiakampus, Terveyskampus, Kulttuurikampus).

Turun ammattikorkeakoulun profiilina on innovaatiopedagoginen lähestymistapa, jossa yrittäjyys, soveltava tutkimus- ja kehitystyö sekä kansainvälisyys kytketään opetukseen Varsinais-Suomen työelämässä hyödynnettävien innovaatioiden synnyttämisen tukemiseksi.

Turun ammattikorkeakoulu on edennyt strategiassaan määriteltyjä tavoitteita kohti. Eteneminen on ollut niin nopeaa, että AMK:lle joudutaan määrittelemään vuoden 2022 aikana uusi strategia, kun monet nykyisen strategian tavoitteet on saavutettu.

Turun ammattikorkeakoulu toimii vahvasti alueellisissa verkostoissa niin työelämän kuin muiden korkeakoulujen kanssa. Kolme verkostokampusrakennetta toimivat ja tuottavat lisäarvoa sekä opetukseen että TKI-työhön. Verkostokampukset ovat lisänneet selkeästi Turun ammattikorkeakoulun konkreettista yhteistyötä ja toiminnan vaikuttavuutta muiden alueen korkeakoulujen kanssa.

AMK toimii aktiivisesti Varsinais-Suomen ennakointiakatemiassa ja on vastuussa muutamien toimialojen työryhmien vetämisestä. Ammattikorkeakoulu tekee muutenkin tiivistä yhteistyötä alueen julkisten kehitysorganisaatioiden kanssa-

AMK on edennyt hiilineutraaliustavoitetta kohti suunnitellusti. Lisäksi AMK tukee useita muita organisaatioita hiilineutraaliuden saavuttamisessa ja tuottaa siten merkittävän hiilikädenjäljen alueelle.

2.2 Vahvuusalat ja uudet, nousevat alat

Turun ammattikorkeakoulun vahvuusaloja ovat: Tulevaisuuden tuotantoteknologiat, Kasvua kiertotaloudesta, Myynti, Älykkäät toimintaympäristöt, Terveiden ja hyvinvoinnin edistäminen, Taiteen merkityksellisyys, Osallisuuden ja toimijuuden lisääminen, Tietoperusteinen johtajuus.

Vahvuusalat ovat ohjanneet sekä koulutusten sisältöjen kehittämistä että TKI-salkun kasvattamista. Esimerkiksi tekniikan alueelle on muodostunut useita tutkimusryhmiä, jotka kytkeytyvät Tulevaisuuden tuotantoteknologioihin. Näitä ryhmiä ovat mm. Uudet materiaalit ja prosessit, Moottori ja voimalinja, Tulevaisuuden interaktiiviset teknologiat ja Valmistustekniikka. Vastaavasti Kasvua kiertotaloudesta -teema kytkeytyy useiden tutkimusryhmien toimintaan. Näitä ryhmiä ovat mm. Kiertotalouden liiketoimintamallit, Uudet materiaalit ja prosessit, Uusi energia ja Vesi- ja ympäristötekniikka. Kaikilla tutkimusryhmillä on myös vahva kytkös koulutuksiin, sillä tutkimusryhmämme toimivat osana koulutuksista vastuussa olevissa osaamisalueissa.

Kansallisen kulttuurihyvinvoinnin yhteyspiste Taikusydämen ympärille on muodostunut pohjoismainen tutkijaverkosto, jolla on myös Jufo-luokiteltu tutkimusjulkaisu Nordic Journal of Arts, Culture and Health, sekä terveys- ja kulttuurialan yhteistyönä toteutettava kulttuurihyvinvoinnin master-tutkinto. Julkisen taiteen soveltavaa tutkimusta toteutuu valtakunnallisesti merkittävässä KampusArt-hankkeessa, jossa Kupittaa kampukselle on toteutettu mittava julkisen taiteen ohjelma. Tekniikan ja kulttuurialan yhteistyönä on alkanut taide- ja kulttuurialan johtamisen master-tutkinto.

Terveiden ja hyvinvoinnin sektorilla toimivat tutkimusryhmät ovat määritelleet tulevaisuuden tavoitetilansa ja sektorille on perustettu uusia tutkimusryhmiä. Tutkimusryhmien asiantuntijuus pohjautuu vahvaan ammattitaitoon omalla alueellaan ja verkostoissa. Terveyskampus-verkostossa on edistetty yhteistä Lasten ja Nuorten Osaamiskeskus-hanketta ja siihen on saatu merkittävä rahoitus. Tutkimusryhmien toiminnassa on edistetty TKI-OPS-integraatiota aikaisempaa systemaattisemmin tutkimus- ja koulutusvastaavien yhteistyönä. Työelämä- ja sidosryhmäkumppanien osallistumista on parannettu muodostamalla osaamisalakohtaiset

3. Korkeakoulun strategiaa tukevat toimenpiteet ja tutkintotavoitteet

Korkeakoulut ja opetus- ja kulttuuriministeriö sitoutuvat korkeakoulutuksen ja tutkimuksen vision 2030 toimeenpanoon. Korkeakoulujen digivisio toteutetaan korkeakoulujen yhteisen tiekartan mukaisesti.

3.1 Korkeakoulun strategiaa tukevat toimenpiteet

Turun ammattikorkeakoulu rakentaa alueen kestäväää osaamisperusteista kilpailukykyä ja elinvoimaa tiiviissä yhteistyössä verkostokumppaneidensa kanssa. Näihin tavoitteisiin Turun ammattikorkeakoulu etenee neljän kehittämiskohteen kautta:

Innostava yhteisö

Turun ammattikorkeakoulu kehittää innostavaa korkeakouluyhteisöä seuraavilla toimenpiteillä:

- Parannamme arjen toimivuutta sekä opiskelijoille että henkilöstölle.
- Syvennämme opiskelijaohjausta ja luomme opiskelijoille joustavampia opintopolkuja.
- Kehitämme opiskelijoiden osallistumismahdollisuuksia hanke- ja projektitoimintaan sekä korkeakouluyhteisön kehittämiseen.
- Nostamme asiantuntijoitamme kansalliseen näkyvyyteen.
- Kehitämme aktiivisesti henkilöstön osaamista etenkin pedagogisissa ratkaisuisissa.
- Aktivoimme yhteisöämme liikkuvammaksi CampusSportin ja muiden liikuntamahdollisuuksien toimintaedellytyksiä vahvistamalla.
- Vahvistamme hyvää tieteellistä käytäntöä läpi koko yhteisön.
- Avaamme osaamisemme, tilamme ja palvelumme laajemmin alueen toimijoiden käyttöön.

Seurantaindikaattorit:

Eezy Spirit 2024: AA (2019: A, 2022: A+)

AVOP 2024: 5,4 (2019: 5,0, 2022 5,2)

Aktiiviset työelämä-kumppanuudet 2024: 2 500 (2019: 1 622, 2022: 2000)

Innopeda

Turun ammattikorkeakoulu kehittää ja laajentaa työelämään ja TKI-työhön integroitua pedagogista ajattelutapaa yhteisöllisesti yhteistyössä henkilöstön ja opiskelijoiden kesken. Tavoite saavutetaan seuraavilla toimenpiteillä:

- Rakennetaan työelämän jatkuvaa muutosta tukeva joustavia ja monialaisia osaamispolkuja siten, että ne sisältävät osaamispolkujen tutkintokoulutusten lisäksi myös työelämälle suunnatun täydennyskoulutuksen, kehittämisen sekä jatkuvan oppimisen palvelut.
- Vahvistetaan oppimista työelämässä ja verkostoissa, ja niiden kanssa yhteistyössä käytetyissä laboratorioissa sekä simulaatioympäristöissä.
- Valmennetaan alueen maahanmuuttajataustaisia opiskelijoita korkeakouluopintoihin ja integroidaan heitä alueen työelämään.
- Vahvistetaan aikaan ja paikkaan sitomatonta verkkopedagogiikkaa ja kehitetään yhteisöllistä etäläsnäoloa.
- Lisätään kansainvälistä opetusyhteistyötä ja kaksoistutkintomahdollisuuksia, luodaan uudenlaisia jatkotutkintoväyliä sekä vahvistetaan eurooppalaista korkeakouluverkostoa (CARPE)
- Lisätään ulkopuolisten asiantuntijoiden käyttöä opetuksessa ja tutkimusryhmissä.
- EU:n ulkopuolelta tulevien maksavien opiskelijoiden määrää pyritään lisäämään ja heille käytettyä stipendijärjestelmää muokataan niin, että se motivoi opiskelijoita kehittämään työelämässä vaadittavaa kielitaitoa.

Seurantaindikaattorit:

Maahanmuuttajataustaiset opiskelijat (kieli ei suomi/ruotsi) 2024: 900 (2019: 547, 2022 750)

Kaksoistutkintoverkosto 2024: 20 (2019: 14, 2022 15)

Verkkotutkintojen opiskelijamäärä 2024: 400 (2019: 182, 2022 230)

Hyvä elämä älykkäässä yhteiskunnassa

Vahvistetaan Varsinais-Suomen asukkaiden hyvän elämän edellytyksiä yhteiskunnan jatkuvan kehityksen keskellä. Tämä tavoite saavutetaan seuraavilla toimenpiteillä:

- Vakiinnutetaan Health Campus Turku ja Culture Campus Turku -verkostotoimintamallit yhteistyössä työelämän ja korkeakoulujen kanssa.
- Uudistetaan sote-harjoittelu- ja opetusmallit tulevaisuuden osaamistarpeisiin perustuen
- Edistetään sote-palvelujärjestelmän digitalisaatiota ja toimintatapojen uudistamista yhteistyössä työelämän kanssa.
- Lisätään kulttuuripalveluiden ja kulttuurihyvinvoinnin tuottamista.
- Huomioidaan kestävä kehitys kaikessa omassa toiminnassa.
- Luodaan verkostoyhteistyönä Varsinais-Suomeen lasten ja nuorten liikunnan osaamiskeskittymä.
- Rakennetaan Euroopan tasolla menestyksekkään osaamisprofiilin neljälle kärkialalle: Terveystieteiden ja hyvinvoinnin edistäminen, Taiteen merkityksellisyys, Osallisuuden ja toimijuuden lisääminen, Tietoperusteinen johtajuus

Seurantaindikaattorit:

Sote-alan palvelutoiminnan liikevaihto 2024: 1,6 M€ (2019: 0,9 M€, 2022 1,4 M€)

Sote + kulttuuri -alojen TKI-salkku (urah) 2024: 3,2 M€ (2019: 3,0 M€, 2022 2,5 M€)

Ilmasto-ohjelman TKI-hankesalkku 2024 3,5 M€: 2019: 2,5 M€, 2022 3,0 M€ /

Teknillinen innovaatiokorkeakoulu

Tuetaan Varsinais-Suomessa toimivien kansainvälisten vientiyritysten sekä kasvuyritysten menestymistä globaalissa kilpailussa. Tämä tavoite saavutetaan seuraavilla toimenpiteillä:

- Vakiinnutetaan Tech Campus Turku -verkostotoimintamallin yhteistyössä teollisuuden ja korkeakoulujen kanssa.
- Rakennetaan jatkuvasti päivittyvän tekniikan alan alueellisen TKI-infrastruktuurin.
- Vahvistetaan kansainvälisiä TKI-kumppanuuksia kansainvälisellä TKI-rahoituksella tehdyn kehittämisen lisäämiseksi.
- Vahvistetaan teknilliskaupallisen tutkimuksen tuotosten soveltamista Varsinais-Suomessa yhteistyössä elinkeinoelämän kanssa
- Tarjotaan yhteisöstämme lähteneille yrityksille aiempaa selkeämpää kasvutukea
- Rakennetaan Euroopan tasolla menestyksekkään osaamisprofiilin neljälle kärkialalle: Tulevaisuudentuotantoteknologiat, Kasvua kiertotaloudesta, Myynti, Älykkäät toimintaympäristöt.

Seurantaindikaattorit:

TKI-liiketoiminnan liikevaihto 2024: 2,5 M€(2019: 0,9 M€, 2022 1,5 M€) /

Tekniikan ja liiketoiminnan TKI-salkku 2024: 10 M€ (2019: 8,9 M€, v.2022 8 M€)

Innostava yhteisö -suunnitelman toteuttaminen on edennyt pääosin suunnitelman mukaisesti. Indikaattorit ovat kehittyneet tavoiteltuun suuntaan, mutta etenkin henkilöstön kokemaan työmäärään täytyy vielä puuttua aktiivisesti. Haasteena suunnitelman toteuttamisessa ovat olleet COVID-19 -pandemian aiheuttamat nopeat suunnanmuutokset toiminnassa, mikä on heijastunut etenkin opetustyön kuormittavuuteen.

Opiskelijoiden opiskelutyytyväisyys on parantunut, mutta sitä on syytä kehittää edelleen aktiivisesti. VIP-opiskelijamalli on vakiintunut. Toinen opintopsykologi sekä opiskelijakuraattori on rekrytoitu parantamaan opiskelijoiden tarvitsemää tukea. Johtoryhmävastaavatoiminta on laajentunut kattamaan kaikki ammattikorkeakoulun sektorit.

Innopeda-suunnitelmaa on viety eteenpäin kaikilla sopimuksessa määritellyillä osa-alueilla. Niiden lisäksi pedagogista mallia on onnistuttu viemään kannattavana liiketoimintana ulkomaille, etenkin Brasiliaan.

Hyvä elämä älykkäässä yhteiskunnassa -suunnitelma on edennyt sopimuksessa määritellyillä osa-alueilla.

Tavoitteet on pitkälti saavutettu, paitsi TKI-hankesalkun kasvattamisen osalta. Tähän tavoitteeseen liittyvää toimintaa on lähdetty 2021 ja 2022 aktiivisesti kasvattamaan, jotta sopimuskauden loppuun mennessä myös TKI-hankesalkku vastaa asetettuja tavoitteita.

Kulttuurikampus Turku -yhteistyöverkosto on käynnistynyt asiantuntijuuden jakamisen, tutkimusyhteistyön kehittämisen sekä ristiinopiskelumahdollisuuksien lisäämiseksi. Varsinais-Suomen ELY-keskuksen tilaamana ja OKM:n rahoittamana on toteutettu yhteistyössä Taiteen edistämiskeskuksen ja TE-palveluiden kanssa Luovien alojen osaamiskartoituksella on selvitetty työttömien työnhakijoiden osaamistarpeita ja osaamista on kehitetty työelämän tarpeiden mukaisesti.

Oppimisympäristöt ovat modernit ja välineistö huippuluokkaa. Sote-alan harjoittelu tapahtuu aikaisempaa enemmän ja laajemmin uusissa omissa ja kumppanien oppimisympäristöissä tiiviissä yhteistyössä nimettyjen

kumppanien kanssa.

Terveys ja hyvinvointi -sektorilla on kartoitettu digipedagogiikan tavoitetila ja alustava toteutussuunnitelma on tehty. Myös tämä tapahtuu tiiviissä yhteistyössä työelämän kanssa ja osana hyvinvointialueen muodostamisprosessia. Lisäksi Tereyskampus-verkoston osana on luotu Lasten ja Nuorten Osaamiskeskittymä -toimintamalli.

Kestävän kehityksen toimintamallia on edistetty kaikessa toiminnassa, muun muassa materiaalin käytössä. Kestävä kehitys on osana kaikkien koulutusten opetussuunnitelmia. Se näkyy myös laajasti AMK:n TKI-hankesalkussa.

Teknillinen innovaatiokorkeakoulu -suunnitelma on edennyt sopimuksessa määritellyillä osa-alueilla. Etenkin Teknologiakampus Turku -verkoston toiminta on laajentunut nopeasti Turun yliopiston saamien laajempien tekniikan koulutusvastuiden ansiosta.

Teknologiakampuksen toimintasuunnitelmassa on neljä pääaluetta: koulutusyhteistyö, TKI-yhteistyö, infrastruktuurin yhteiskäyttö ja tekniikan vetovoiman kehittäminen. Kaikilla neljällä pääalueella on edistytty selkeästi. Koulutuksessa on solmittu useampia sopimuksia ristiinopiskelusta ja tunnistettu eri korkeakoulujen koulutuksen vahvuuksia ja profiileja. TKI-yhteistyö on poikanut useita uusia yhteisiä hankkeita.

Infrastruktuurin osalta Koneteknologiakeskus Turusta on muodostunut yhteinen koulutus- ja tutkimusalusta.

Vetovoimatyöstä on saatu hyviä tuloksia, sillä tekniikan aloituspaikkojen lisääntymisestä huolimatta hakijamäärät ovat edelleen pysyneet korkeina.

Vaikuttavuuden vahvistamisen kannalta kolme keskeisintä toimenpidettä, joissa on erityisesti onnistuttu:

Alueellisten työelämäverkostojen vaikuttavuuden lisääminen sekä opiskelijoiden työllistymisen että TKI-työn kannalta

Alueellisten korkeakouluverkostojen työn konkretisointi sekä ristiinopiskelun, opintopolkjen että TKI-työn kannalta.

Uusien oppimisympäristöjen käyttöönotto ja niiden aktiivinen jakaminen myös verkostokumppaneille.

Kolme keskeisintä toimenpidettä, joiden osalta vaaditaan vielä lisäponnistelua:

-Sosiaali- ja terveysalan tutkintomäärän korottaminen.

-Kansallisesta strategiarahasta rahoitettujen kansainvälistä toimintaa tukevien verkostojen toiminnan konkretisointi ja suuntaus.

-Henkilöstön jaksamisen tukeminen

Turun AMK:n strategiaa tukevat mittarit

Toteumaluvut 2019 ja 2020 on korjattu vastaamaan tilinpäätöksen lopullisia lukuja)

INNOSTAVA YHTEISÖ

Eezy Spirit 2019/ A 2020/A+ 2021/A+ Tavoite 2022 A+ Tavoite 2024 AA

AVOP (AMK) 2019/5,0 2020/5,0 2021/5,1 Tavoite 2022 5,2 Tavoite 2024 5,4

Aktiiviset työelämäkumppanit 2019/1 622 2020/1189 2021/1179 Tavoite 2022 2 000 Tavoite 2024 2 500

INNOPEDA

Maahanmuuttajataustaiset opiskelijat 2019/547 2020/688 2021/750 Tavoite 2022 750 Tavoite 2024 900

Kaksoistutkintoverkosto 2019/14 2020/15 2021/15 Tavoite 2022 15 Tavoite 2024 20

Verkkotutkintojen opiskelijamäärä 2019/182 2020/130 2021/220 Tavoite 2022 230 Tavoite 2024 400

HYVÄ ELÄMÄ ÄLYKKÄÄSSÄ YHTEISKUNNASSA

Sote-alan palvelutoiminnan liikevaihto 2019/ 0,7 M€ 2020/0,4 M€ 2021/0,8 M€ Tavoite 2022 1,4 M€ Tavoite 2024 1,6 M€

Sote+kulttuuri-alojen TKI-salkku (urah) 2019/1,9 M€ 2020/2,0 M€ 2021/2,0 M€ Tavoite 2022 2,5 M€ Tavoite 2024 3,2 M€

Ilmasto-ohjelman TKI-hankesalkku 2019/2,5 M€ 2020/3,5 M€ 2021/2,8 M€ Tavoite 2022 3,0 M€ Tavoite 2024 3,5 M€

TEKNILLINEN INNOVAATIOKORKEAKOULU

TKI- liiketoiminnan liikevaihto 2019/0,6 M€ 2020/1,0 M€ 2021/1,5 M€ Tavoite 2022 1,5 M€ Tavoite 2024 2,5 M€

Tekniikan ja liiketoiminnan TKI-salkku 2019/7,9 M€ 2020/8,5 M€ 2021/6,2 M€ Tavoite 2022 8 M€ Tavoite 2024 10 M€

3.2 Tutkintotavoitteet

Tavoitteena on, että korkeakoulutettujen määrä nousee vähintään 50 prosenttiin nuorista aikuisista vuoteen 2030 mennessä. Uuden työvoiman tarpeen näkökulmasta kasvu painottuu korkeakoulutettuihin. Vuonna 2030 suoritettaisiin ammattikorkeakoulututkintoja ja yliopistojen ylempiä korkeakoulututkintoja yhteensä noin 49 000. Koulutustason nostoon, hakijasuman purkamiseen sekä alojen ja alueiden osaajapulaan vastataan läpäisyä parantamalla ja lisäämällä korkeakoulutuksen aloituspaikkoja sekä suomen ja ruotsinkielisessä että vieraskielisessä koulutuksessa. Korkeakoulut ennakoivat työvoima- ja koulutustarpeita yhteistyössä eri sidosryhmiensä kanssa.

Korkeakoulut kasvattavat merkittävästi aidosti ensimmäistä opiskelupaikkaa hakevien osuutta opiskelemaan valittavista sopimuskauden loppuun mennessä. Korkeakoulut tehostavat siirto-opiskelijoiden valintaa vastaamaan kysyntään.

Korkeakoulut tiivistävät työ- ja elinkeinoelämäyhteistyötä ja parantavat opiskelijoiden työelämävalmiuksia kaikilla tutkintotasoilla. Korkeakoulut edistävät tohtoritutkinnon suorittaneiden liikkuvuutta ja sijoittumista myös muihin kuin korkeakoulujen tehtäviin. Korkeakoulut edistävät yhdessä eri toimijoiden kanssa ulkomaalaisten tutkijoiden, opiskelijoiden ja tutkinnon suorittaneiden integroitumista Suomeen ja suomalaisille työmarkkinoille.

Tavoitteet	Vuosina 2021 - 2024 keskimäärin
Ammattikorkeakoulututkinnot	2 210
Kasvatusalat, taiteet ja kulttuurialat sekä yhteiskuntatieteet	170
Humanistiset alat, lääketieteet sekä terveys- ja hyvinvointialat	900
Liiketalous, hallinto- ja oikeustieteet sekä palvelualat	390
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat sekä maatalous- ja metsätieteelliset alat	750
Ammattikorkeakoulukohtaiset tavoitteet	
Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot	420

Turun ammattikorkeakoulu on edennyt sopimuksessa määriteltyjä tavoitteita kohti kulttuurialalla, liiketaloudessa sekä tekniikassa. Näistä viimeisessä arvioimme saavuttamamme tutkintotuotolle määritellyn tavoitetaso vuoteen 2024 mennessä, kahdessa ensimmäisessä olemme kohtuullisesti sopimuksen mukaisella tasolla.

Sosiaali- ja terveysalan osalta tavoitetasoa ei tulla saavuttamaan. Sopimuskauden aikana on nähty ensimmäistä kertaa tilanne, jossa alan opiskelijat hidastavat tai lopettavat ja vaihtavat alaa merkittävässä määrin. Tämä johtuu toisaalta pandemian aiheuttamasta harjoittelupaikkaongelmasta ja toisaalta viime vuosina julkisuudessa käydystä myrskyisästä keskustelusta liittyen etenkin sairaanhoitajien työolosuhteisiin. Lisäksi Turun ammattikorkeakoulu teki vuonna 2021 virheen lisäaloituspaikkojen täyttämässä, mistä johtuen OKM:n kanssa on sovittu, että kyseiset lisäaloituspaikat täytetään 2022 ja 2023.

Turun ammattikorkeakoulu on pyrkinyt jo pitkään vahvistamaan opiskelijoiden työelämävalmiuksia sekä verkottumista alueen työelämään. Viime vuosien tulosten perusteella toiminta on onnistunut, koska sekä työllistyminen, työllistyminen alueelle että ulkomaalaisten opiskelijoiden työllistyminen Suomeen ovat kehittyneet positiivisesti. Organisaatiossa työelämäyhteistyötä on tiivistetty mm. Strateginen Kumppanuus -mallin mukaisesti.

4. Rahoitus

Opetus- ja kulttuuriministeriö myöntää ammattikorkeakoululle perusrahoitusta ammattikorkeakoululaissa säädettyjen tehtävien toteuttamiseksi ammattikorkeakoululain (932/2014) 43§:n, ammattikorkeakouluista annetun valtioneuvoston asetuksen (1129/2014) 12, 13 ja 14 §:n ja ammattikorkeakoulujen perusrahoituksen laskentakriteereistä annetun opetus- ja kulttuuriministeriön asetuksen (117/2019) perusteella yhteensä 61 838 000 euroa momentilta 29.40.55 seuraavasti:

a) Laskennallisin perustein määräytyvään perusrahoitukseen 54 884 000 euroa.

Strategiaperusteista rahoitusta kohdennetaan ammattikorkeakoululle yhteensä 2 582 000 euroa vuonna 2021, 2 532 000 euroa vuonna 2022, 2 532 000 euroa vuonna 2023 ja 2 532 000 euroa vuonna 2024.

- Rahoituksesta kohdennetaan ammattikorkeakoulun strategian mukaiseen toimintaan 1 800 000 euroa vuonna 2021, 1 700 000 euroa vuonna 2022, 1 700 000 euroa vuonna 2023 ja 1 700 000 euroa vuonna 2024 ottaen huomioon ammattikorkeakoulun strategia ja sopimuksessa kohdassa 3.1 nimetyt strategisen kehittämisen toimenpiteet.

- Rahoituksesta kohdennetaan strategiaperusteisen rahoituksen ohjelmaosuuden (liite) mukaisesti:

- a) Koulutus- ja osaamistason nostamiseen 537 000 euroa vuonna 2021, 587 000 euroa vuonna 2022, 587 000 euroa vuonna 2023 ja 587 000 euroa vuonna 2024. Lisäksi ammattikorkeakoululle osoitetaan helmikuussa 2021 erillisellä päätöksellä vuosien 2021-2022 lisäaloituspaikkojen osarahoituksena vuoden 2020 määrärahoista 1 347 400 euroa.
- b) Korkeakoulujen kansainvälisyyden ja koulutusperäisen maahanmuuton ja integroitumisen edistämiseen 245 000 euroa vuonna 2021, 245 000 euroa vuonna 2022, 245 000 euroa vuonna 2023 ja 245 000 euroa vuonna 2024.
- c) Korkeakoulujen digitaalisen palveluympäristön kehittämisen rahoitus (800 000 euroa/v vuosina 2021-2024) on ammattikorkeakoulujen osalta osoitettu koordinaatiosta vastaavalle Metropolia Ammattikorkeakoululle.

b) Ammattikorkeakoulun valtionrahoitukseen sisältyy laskennallisin perustein määräytyvään perusrahoituksen ulkopuolella vuonna 2021 lisäksi

- 4 372 000 euroa arvonlisäverolain (1501/1993) 39 §:ssä ja 40 §:ssä tarkoitettuihin koulutuspalveluihin sekä ammattikorkeakoulujen muuhun kuin liiketaloudelliseen toimintaan liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuus ammattikorkeakouluille aiheutuneista kustannuksista.

Myönnettyä rahoitusta ei käytetä elinkeinotoiminnan tukemiseen.

Turun ammattikorkeakoulun taloudellinen asema on vakaa. OKM:n myöntämää perusrahoitusta on kohdennettu sopimuksen mukaisesti ammattikorkeakoululaissa määriteltävien tehtävien toteuttamiseen, strategian mukaiseen toimintaan ja strategiseen kehittämiseen. Strategiaperusteisen rahan ohjelmaosuutta on kohdennettu rahoitusperusteiden määrittelemien kohteiden edistämiseen. Myönnettyä perus- ja strategiarahoitusta ole käytetty elinkeinotoiminnan tukemiseen.

5. Seuranta

Ministeriö seuraa korkeakoulujen toimintaa, maksuvalmiutta ja vakavaraisuutta tilinpäätösten, tilastoseurannan ja ohjaukseen liittyvien korkeakouluvierailujen kautta.

Korkeakoulu raportoi toiminnastaan tilinpäätöksessä ja siihen kuuluvassa toimintakertomuksessa sekä vuosittain sovittavalla tavalla sopimuksen tavoitteiden ja korkeakoulun strategian toteuttamisen keskeisten toimenpiteiden toteutumisesta. Korkeakoulu myös perustelee mahdolliset poikkeamat sovittujen tavoitteiden toteutumisessa tai toimenpiteiden ajoituksessa. Rahoituksen käytöstä raportoidaan korkeakoulujen taloushallinnon koodiston mukaisesti. Korkeakoulu informoi ennakoivasti ministeriötä rakenteellisista uudistuksista, joilla on merkittäviä henkilöstövaikutuksia.

Ministeriö varmistaa sopimuskauden aikana, että korkeakoulu on käynnistänyt tai edennyt sopimuksen mukaisissa toimenpiteissä. Mahdollisissa ongelmatilanteissa ministeriö käy tarkentavan keskustelun korkeakoulun kanssa aiemmin päätetyn strategiarahoituksen tason tarkistamiseksi.

Ammattikorkeakoulun sopimuksen tavoitteiden toteutumisesta, strategiaa edistävästä toiminnasta ja rahoituksen käytöstä on raportoitu ministeriölle taloushallinnon koodiston ym. annettujen ohjeistusten mukaisesti.

Allekirjoitukset

Tätä sopimusta on tehty kaksi saman sisältöistä kappaletta, yksi kummallekin osapuolelle.

Atte Jääskeläinen
Ylijohtaja

Niko Aaltonen
Hallituksen puheenjohtaja

Jorma Karhu
Opetusneuvos

Vesa Taatila
Rehtori

Liitteet

Liite 1 Valtioneuvoston korkeakoulu- ja tiedepoliittisia tavoitteita tukeva strategiaperusteinen rahoitusosuus 2021-2024

Liite 2 Korkeakoulujen kansainvälisyysohjelma 2021-2024, Turun ammattikorkeakoulu