

23.8.2021

*Akateeminen rehtori*

*Tapio Määttä*



# Vipunen tiedolla johtamisen työvälineenä, Itä-Suomen yliopiston kokemuksia

**Etsitkö joskus jotain  
indikaattoritietoa toisen  
yliopiston/amk:n julkisilta  
nettisivuilta?**

**Jos kyllä, mistä aiheesta?**

Vastaukset Howspaceen

# Tiedolla johtamisen tavoitteita

- **Sisäisen johtamisen työkalu osana johdon motivointipuhetta**
  - osallistamisen väline
  - tiedon yhteinen analysointi → yhteiskehittäminen
  - strategiset indikaattorit
  - akuutit, muuttuvat tietotarpeet
- **Ulkoinen viestintä**
  - osa UEF:n avointa toimintakulttuuria
  - erityisesti onnistumisista kertominen
  - uusia kysymyksiä ja havaintoja, uusia ilmiöitä
  - data ja analyysyjä julkisille sivuille

# UEF:n raportointikokonaisuus

## Raportit koko UEF-henkilökunnalle:

- Määräaikainen/vakinainen tarkastelu
- Oppimisanalytiikka
- Rahoitusindikaattorit
- Kandipalaute kysymysryhmittäin

## Raportit UEF-johtajille

- Määräaikainen/vakinainen tarkastelu johtajille
- Strateginen henkilöstö- ja taloussuunnittelu johtajille
- Oppimisanalytiikka johtajille
- Opintopalaute johtajille

## Raportit opiskelijoille

- Opintosuoritusten tulokset (Kamu)

# Määräaikainen/vakinainen-tarkastelu



UEF // Henkilöstö // Määräaikainen/vakinainen tarkastelu

22.8.2021

Organisaatio: Kalkki tiedekunnat, vuosi: 2021, perus- tai täydentävä rahoitus: Perusrahoitus, sukupuoli: Kalkki sukupuolet, kansalaisuus: Kalkki kansalaisuudet

|                                                                                    |                                  |                                                                                                            |                                                                           |                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Vuosi                                                                              | Tiedekunta, Laitos/osasto        | Perusrahoitus / täydentävä rahoitus                                                                        | Sukupuoli                                                                 | Kansalaisuus                                                                 |
| <input type="button" value="2018"/> <input type="button" value="2020"/>            | <input type="text" value="All"/> | <input checked="" type="button" value="Perusrahoitus"/> <input type="button" value="Täydentävä rahoitus"/> | <input type="button" value="Mies"/> <input type="button" value="Nainen"/> | <input type="button" value="Suomi"/> <input type="button" value="Ulkomaat"/> |
| <input type="button" value="2019"/> <input checked="" type="button" value="2021"/> |                                  |                                                                                                            |                                                                           |                                                                              |

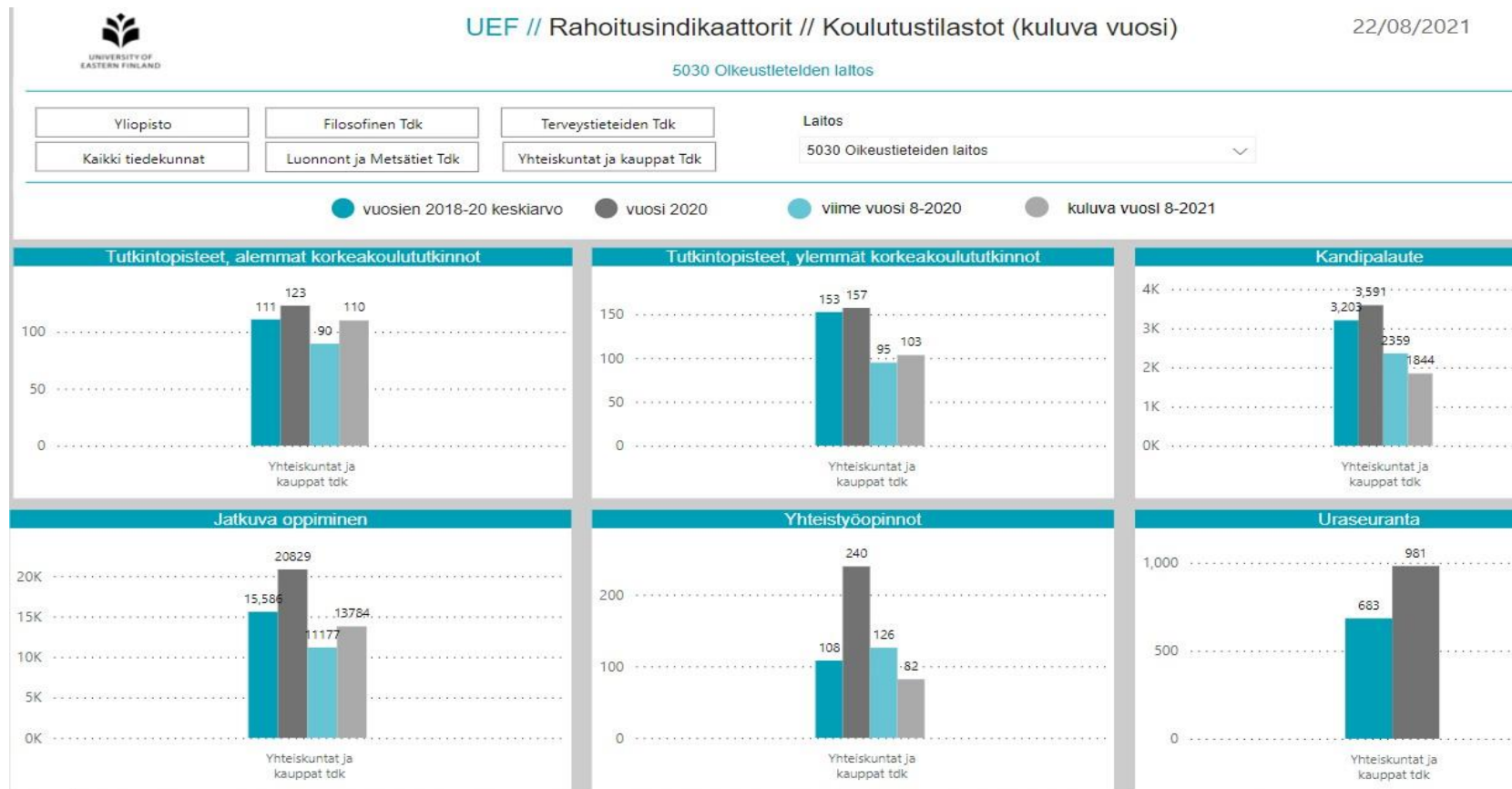
## Määräaikaisten osuus OKM tehtäväluokittain perusrahoituksen ja täydentävän rahoituksen...

## Määräaikaisten osuus organisaatioyksiköissä perusrahoituksen ja täydentävän rahoituksen...

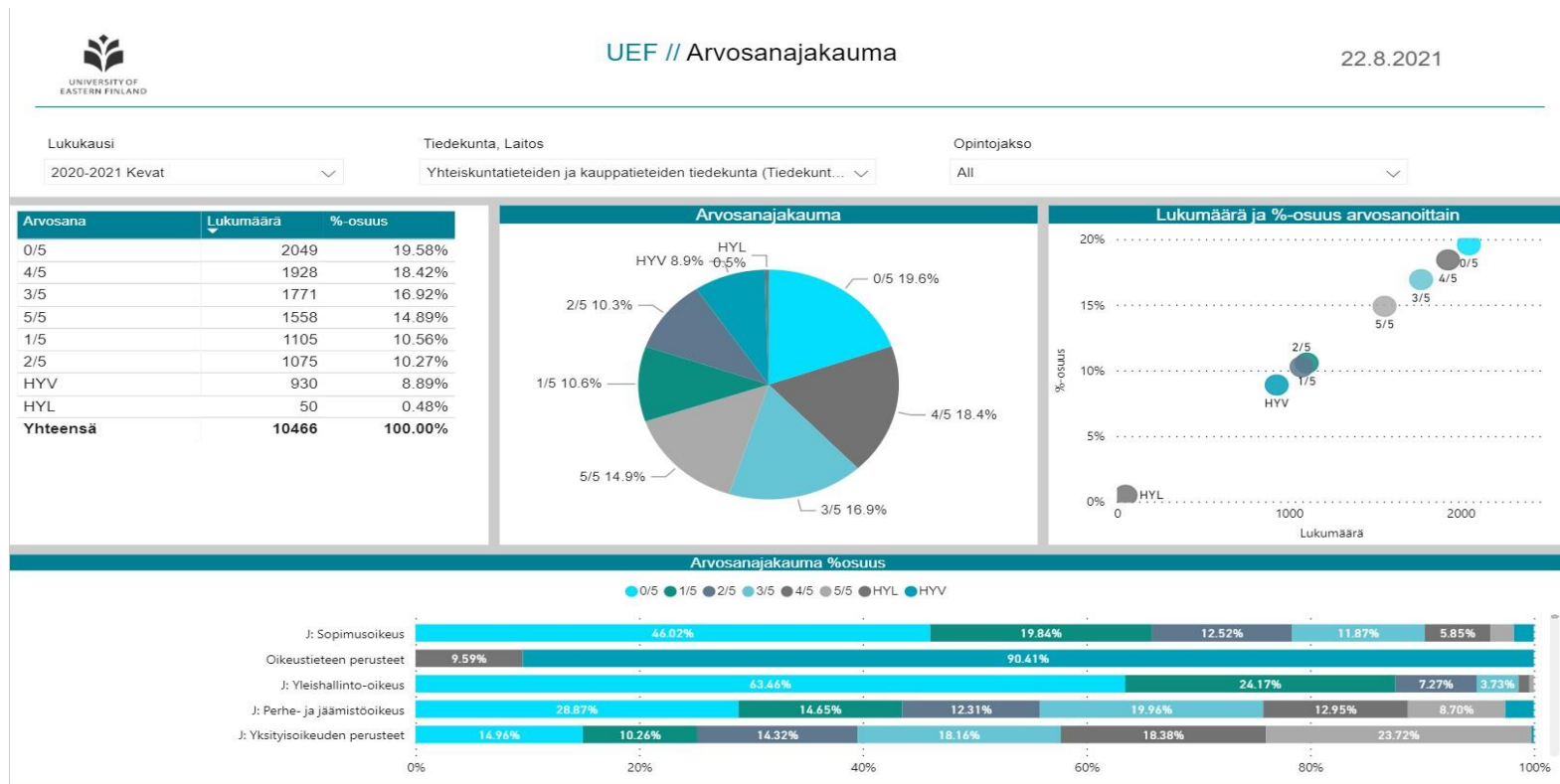
| Tehtävaluokka_okm_nimi                         | Perusrahoitus  | Total          |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Tutkijanuravaihe IV (OPHE)                     | 10.06 %        | 10.06 %        |
| Tutkijanuravaihe III (OPHE)                    | 31.97 %        | 31.97 %        |
| Tutkijanuravaihe II (OPHE)                     | 54.19 %        | 54.19 %        |
| Tutkijanuravaihe I (OPHE)                      | 98.66 %        | 98.66 %        |
| Päätoiminen opettaja (NK)                      | 42.86 %        | 42.86 %        |
| Opetuksen ja tutkimuksen tukihenkilöstö (MUHE) | 18.35 %        | 18.35 %        |
| Muu henkilökunta (NK)                          | 18.52 %        | 18.52 %        |
| Muu (MUHE)                                     | 40.91 %        | 40.91 %        |
| Lehtori (NK)                                   | 15.18 %        | 15.18 %        |
| Kirjastohenkilöstö (MUHE)                      | 6.90 %         | 6.90 %         |
| Hallintohenkilöstö (MUHE)                      | 12.58 %        | 12.58 %        |
| Atk-henkilöstö (MUHE)                          | 4.17 %         | 4.17 %         |
| <b>Total</b>                                   | <b>29.42 %</b> | <b>29.42 %</b> |

| Tiedekunta                                                    | Perusrahoitus  | Total          |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 10 Yliopiston johto, yliopiston yhteiset ja yliopistopalvelut | 11.31 %        | 11.31 %        |
| 20 Filosofinen tiedekunta                                     | 26.92 %        | 26.92 %        |
| 30 Luonnontieteiden ja metsätieteiden tiedekunta              | 32.26 %        | 32.26 %        |
| 40 Terveystieteiden tiedekunta                                | 41.79 %        | 41.79 %        |
| 50 Yhteiskuntatieteiden ja kauppatieteiden tiedekunta         | 59.12 %        | 59.12 %        |
| 80 Palvelulaitokset                                           | 6.67 %         | 6.67 %         |
| <b>Total</b>                                                  | <b>29.42 %</b> | <b>29.42 %</b> |

# Rahoitusindikaattoreiden seuranta (esim. koulutus)



# Opintojaksojen arvosanajakauma



• <https://kamu.uef.fi/student-book/opintosuoritusten-tulokset/>

# Esimerkkejä

- UEF:n täydennyshaun tietoperusta
- Koulutuksen vetovoima
- Yliopistojen koronasulun vaikutukset: keväällä 2020 suoritettut opintopisteet
- Kandipalaute: opetuksen laatu
- Rahoitusmallin yksikköhintojen avaaminen



# Kevään 2021 toinen yhteishaku: täyttämättä jääneet aloituspaikat UEF aloittain ja yliopistoittain

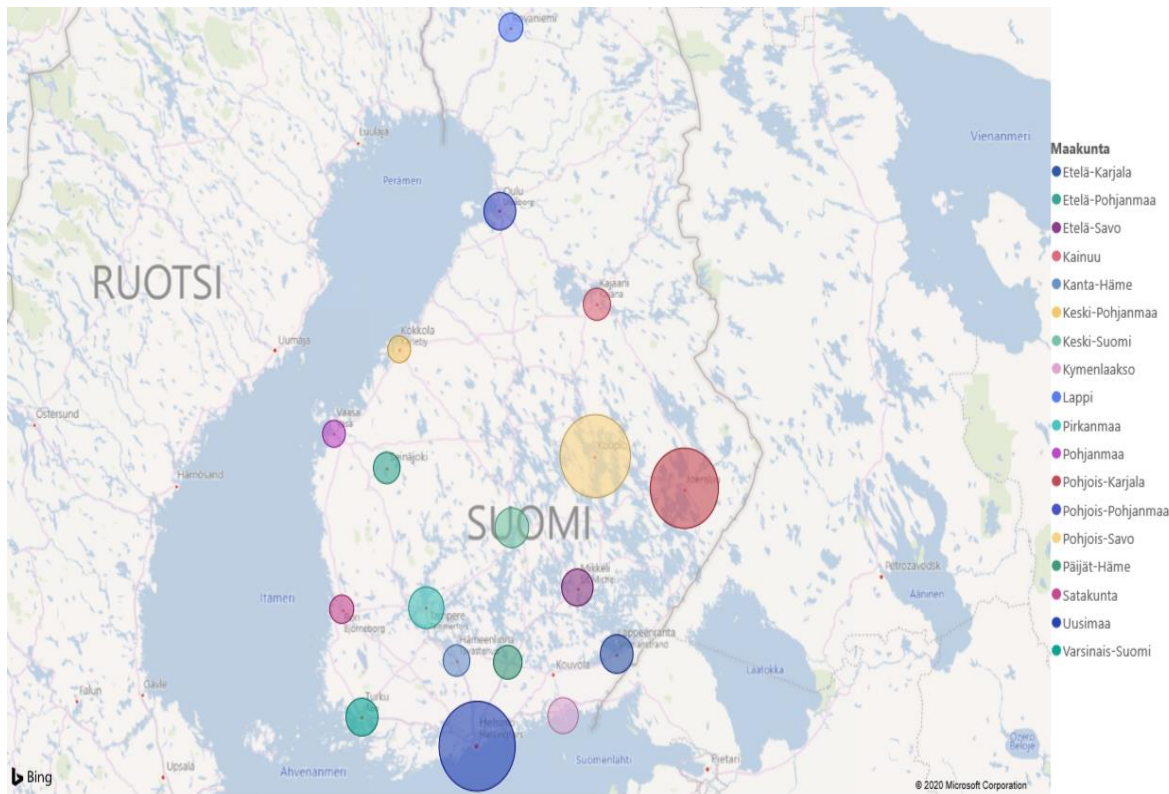
| Ohjauksen ala                            | Aalto | HY | UEF | JY  | LY | LUT | OY | SHH | TaY | TY | VY | ÅA |
|------------------------------------------|-------|----|-----|-----|----|-----|----|-----|-----|----|----|----|
| Kasvatusalat                             |       | 41 | 17  | 8   | 57 |     | 20 |     | 4   | 0  |    | 88 |
| Humanistiset ja taidealat                | 0     | 31 | 130 | 87  | 12 |     | 16 |     | 84  | 88 | 0  | 65 |
| Yhteiskunnalliset alat                   |       | 0  | 0   | 28  | 0  |     | 0  |     | 36  | 17 | 1  | 13 |
| Kauppa, hallinto ja oikeustieteet        | 5     | 7  | 34  | 3   | 11 | 5   | 0  | 0   | 3   | 23 | 0  | 0  |
| Luonnontieteet                           |       | 81 | 200 | 143 |    |     | 95 |     | 64  | 58 |    | 18 |
| Lääketieteet                             |       | 5  | 0   |     |    |     | 0  |     | 0   | 1  |    |    |
| Tietojenkäsittely ja tietoliikenne (ICT) | 0     | 0  | 9   | 0   |    | 0   | 45 |     | 0   | 19 | 0  |    |
| Maa- ja metsätalousalat                  |       | 0  | 2   |     |    |     |    |     |     |    |    |    |
| Terveys- ja hyvinvointialat              |       | 1  | 0   | 12  |    |     | 0  |     | 0   | 1  |    | 1  |

# UEF:n tutkinto-opiskelijat hakumaakunnittain 2020

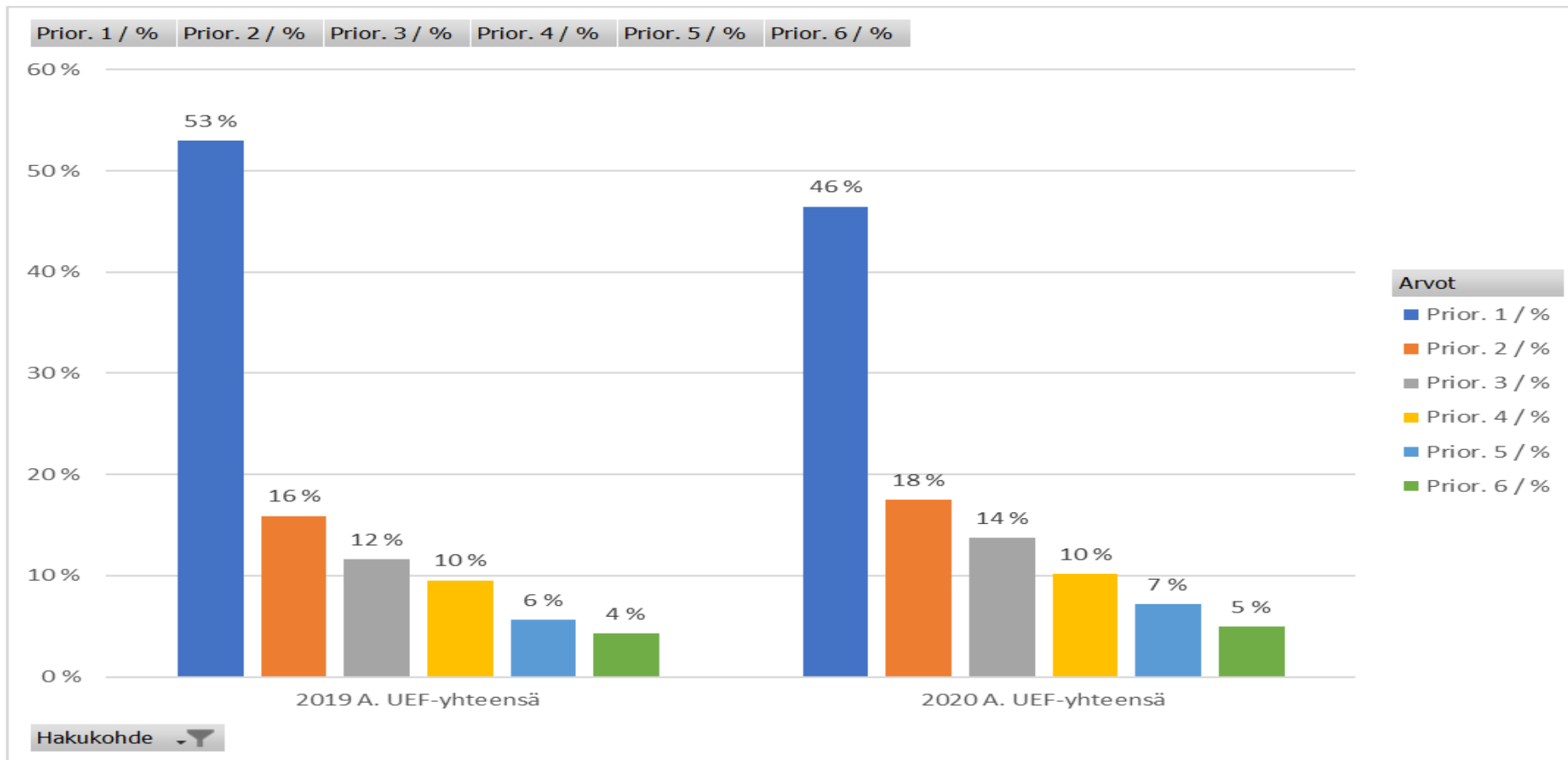
Viisi suurinta maakuntaa:

1. Uusimaa 513 (20,8 %)
2. Pohjois-Savo 459 (18,6 %)
3. Pohjois-Karjala 438 (17,8 %)
4. Pirkanmaa 132 (5,4 %)
5. Keski-Suomi 117 (4,8 %)

Kevään 2020 yhteishaku  
opiskelupaikan vastaanottaneet  
2463 opiskelijaa



# UEF, paikan vastaanottaneiden hakuprioriteetit (%)



| Extra-Vipunen /Perustutkinto-opiskelijat                     |                |                |                    |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------|
| Suoritetut opintopisteet 2019 ja 2020 huhti-toukokuu /MUUTOS |                |                |                    |
| <b>yliopisto</b>                                             | <b>v. 2019</b> | <b>v. 2020</b> | <b>muutos (op)</b> |
| Tampere                                                      | 188 499        | 223 837        | 35 338             |
| UEF                                                          | 138 255        | 145 318        | 7 063              |
| LUT                                                          | 48 514         | 54 372         | 5 858              |
| Turku                                                        | 163 079        | 168 135        | 5 056              |
| Vaasa                                                        | 46 865         | 50 110         | 3 245              |
| Aalto                                                        | 150 306        | 153 068        | 2 762              |
| Svenska handelshögskolan                                     | 21 598         | 22 464         | 866                |
| Åbo Akademi                                                  | 47 994         | 48 696         | 702                |
| Lappi                                                        | 37 769         | 36 029         | -1 740             |
| Helsinki                                                     | 228 604        | 226 497        | -2 107             |
| Jyväskylä                                                    | 124 249        | 121 918        | -2 331             |
| Taideyliopisto                                               | 29 023         | 24 786         | -4 237             |
| Oulu                                                         | 139 475        | 134 565        | -4 910             |

# Kandipalaute: yliopistojen sijoitukset UEF aloilla (rahoituspisteet ka/vastaaja)

| UEF alat                                       | Kysymys: Opetus on ollut mielestäni pääosin laadukasta? |           |           |           |            |           |            |           |           |            |           |           |            |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|------------|
|                                                | Aalto                                                   | HY        | UEF       | JY        | LY         | LUT       | OY         | SHH       | TaiY      | TaY        | TY        | VY        | ÅA         |
| Biologia ja biotieteet                         |                                                         | 5.        | 7.        | 1.        |            |           | 2.         |           |           | 4.         | 3.        |           | 6.         |
| Farmasia                                       |                                                         | 2.        | 1.        |           |            |           |            |           |           |            |           |           | 3.         |
| Fysikaaliset tieteet, kemia ja geotieteet      |                                                         | 4.        | 1.        | 5.        |            |           | 3.         |           |           |            | 2.        |           | 6.         |
| Hammaslääketiede                               |                                                         | 4.        | 3.        |           |            |           | 2.         |           |           |            | 1.        |           |            |
| Humanistiset alat (paitsi kielet)              |                                                         | 7.        | 4.        | 5.        |            |           | 6.         |           |           | 2.         | 3.        |           | 1.         |
| Kasvatusalat                                   |                                                         | 2.        | 3.        | 1.        | 5.         |           | 4.         |           |           | 8.         | 6.        |           | 7.         |
| Kauppätieteet                                  | 1.                                                      |           | 7.        | 6.        |            | 4.        | 8.         | 3.        |           | 10.        | 5.        | 2.        | 9.         |
| Kielet                                         |                                                         | 7.        | 6.        | 2.        |            |           | 3.         |           |           | 5.         | 4.        | 8.        | 1.         |
| Lääketiede                                     |                                                         | 1.        | 3.        |           |            |           | 5.         |           |           | 4.         | 2.        |           |            |
| Matematiikka ja tilastotiede                   |                                                         | 3.        | 2.        |           | 1.         |           | 4.         |           |           | 6.         | 5.        |           |            |
| Metsätalous                                    |                                                         | 1.        | 2.        |           |            |           |            |           |           |            |           |           |            |
| Oikeustieteet                                  |                                                         | 5.        | 1.        |           | 4.         |           |            |           |           |            | 3.        |           | 2.         |
| Psykologia                                     |                                                         | 3.        | 5.        | 4.        | 7.         |           |            |           |           | 6.         | 1.        |           | 2.         |
| Terveystieteet (paitsi farmasia)               |                                                         |           | 2.        | 3.        |            |           | 5.         |           |           | 4.         | 1.        |           |            |
| Tietojenkäsittely ja tietoliikenne             | 5.                                                      | 1.        | 4.        | 2.        |            | 6.        | 10.        |           |           | 7.         | 3.        | 8.        | 9.         |
| Yhteiskuntatieteet (paitsi psykologia)         | 9.                                                      | 10.       | 2.        | 1.        | 7.         |           | 11.        | 6.        |           | 3.         | 4.        | 5.        | 8.         |
| Ympäristöalat                                  | 3.                                                      |           | 1.        | 2.        |            |           |            |           |           |            |           |           |            |
| <b>Yliopisto yhteensä ilman alatarkastelua</b> | <b>7.</b>                                               | <b>9.</b> | <b>4.</b> | <b>2.</b> | <b>13.</b> | <b>6.</b> | <b>12.</b> | <b>5.</b> | <b>1.</b> | <b>11.</b> | <b>8.</b> | <b>3.</b> | <b>10.</b> |

# Tiedekuntien perusrahoituksen laskentamallin indikaattorikohtaiset yksikkötuotot v. 2021 (koulutus)

## Suoritetut ylemmät korkeakoulututkinnot Tutkintopisteen perusarvo

7 762 € / tutkintopiste

| Koulutusala                                                                                                                                                        | Suoritettu<br>tavoiteajassa<br>[x1,5] | Enint. 12 kk<br>tavoiteajan yli<br>[x1,3] | Yli 12 kk<br>tavoiteajan yli<br>[x1,0] |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Ryhmä A [x1,0]:</b> humanistinen, kasvatustieteellinen, kauppatieteellinen, oikeustieteellinen, psykologia, teologinen, terveystieteet, yhteiskuntatieteellinen | 11 643 €                              | 10 091 €                                  | 7 762 €                                |
| <b>Ryhmä B [x1,75]:</b> farmasia, luonnontieteellinen, tietojenkäsittely- ja tietoliikenne, maatalous-metsätieteellinen                                            | 20 376 €                              | 17 659 €                                  | 13 584 €                               |
| <b>Ryhmä C [x3,0]:</b> hammaslääketieteellinen, lääketieteellinen                                                                                                  | 34 930 €                              | 30 273 €                                  | 23 287 €                               |

Jos opiskelija on suorittanut aiemmin samantasoisien korkeakoulututkinnon, tutkinnon arvo on 70 % normaaliarvoista

## Suoritetut alemmat korkeakoulututkinnot Tutkintopisteen perusarvo

5 705 € / tutkintopiste

| Koulutusala                                                                                                                                                        | Suoritettu<br>tavoiteajassa<br>[x1,5] | Enint. 12 kk<br>tavoiteajan yli<br>[x1,3] | Yli 12 kk<br>tavoiteajan yli<br>[x1,0] |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Ryhmä A [x1,0]:</b> humanistinen, kasvatustieteellinen, kauppatieteellinen, oikeustieteellinen, psykologia, teologinen, terveystieteet, yhteiskuntatieteellinen | 8 558 €                               | 7 417 €                                   | 5 705 €                                |
| <b>Ryhmä B [x1,75]:</b> farmasia, luonnontieteellinen, tietojenkäsittely- ja tietoliikenne, maatalous-metsätieteellinen                                            | 14 976 €                              | 12 979 €                                  | 9 984 €                                |

Jos opiskelija on suorittanut aiemmin samantasoisien korkeakoulututkinnon, tutkinnon arvo on 70 % normaaliarvoista

## Jatkuva oppiminen

Avoimen yliopiston opetus, erilliset opinnot, erilliset opettajankoulutuksen opinnot, erikoistumiskoulutus

70 € / suoritettu opintopiste

## Ristiinopiskelu

Yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen välisenä yhteistyönä annettu opetus ml. JOO-opinnot

679 € / suoritettu opintopiste



# Tiedekuntien perusrahoituksen laskentamallin indikaattorikohtaiset yksikkötuotot v. 2021 (julkaisut)

Julkaisutoiminta

Julkaisupisteen perusarvo

3 273 € / julkaisupiste

| Julkaisuluokka                                                                                      | Vertaisarvioidut julkaisut                  |                                  |                                             |                                  |                                              |                                  |                                              |                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|
|                                                                                                     | Jufo-taso 0                                 |                                  | Jufo-taso 1                                 |                                  | Jufo-taso 2                                  |                                  | Jufo-taso 3                                  |                                  |
|                                                                                                     | Luokat A, C2<br>[x0,1], Luokka<br>C1 [x0,4] | Avoimesti<br>julkaistu<br>[x1,2] | Luokat A, C2<br>[x1,0], Luokka<br>C1 [x4,0] | Avoimesti<br>julkaistu<br>[x1,2] | Luokat A, C2<br>[x3,0], Luokka<br>C1 [x12,0] | Avoimesti<br>julkaistu<br>[x1,2] | Luokat A, C2<br>[x4,0], Luokka<br>C1 [x16,0] | Avoimesti<br>julkaistu<br>[x1,2] |
| <b>Luokat A, C2:</b> vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit ja tieteellisen teoksen toimittaminen | 327 €                                       | 393 €                            | 3 273 €                                     | 3 928 €                          | 9 820 €                                      | 11 784 €                         | 13 093 €                                     | 15 712 €                         |
| <b>Luokka C1:</b> kustannettu tieteellinen erillisteos                                              | 1 309 €                                     | 1 571 €                          | 13 093 €                                    | 15 712 €                         | 39 280 €                                     | 47 136 €                         | 52 374 €                                     | 62 848 €                         |

| Julkaisuluokka                                                                                                                                                                                                             | Muut julkaisut |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                                                                                                                                                                                            | Kerroin [0,1]  | Kerroin [0,4] |
| <b>Luokat B, D1-D4, D6, E1 ja E3:</b> vertaisarvioimattomat tieteelliset kirjoitukset, ammattiyhteisölle suunnatut julkaisut pl. ammatilliset kirjat, suurelle yleisölle suunnatut julkaisut pl. yleistajuiset monografiat | 327 €          |               |
| <b>Luokat D5, E2:</b> ammatilliset kirjat ja yleistajuiset monografiat                                                                                                                                                     |                | 1 309 €       |