

21. 01. 2015

**OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖN JA SUOMEN AKATEMIAN VÄLINEN TARKISTETTU  
TULOSSOPIMUS VUOSILLE 2013-2016 JA VOIMAVARAT VUODELLE 2015**

no. .... / ..... / .....

Opetus- ja kulttuuriministeriö ja Suomen Akatemia ovat sopineet Akatemian toiminnalle asetettavista laadullisista ja määrällisistä tavoitteista seuraavaa.

**I TIEDEPOLIITTISET TEHTÄVÄT****SUOMEN AKATEMIAN TEHTÄVÄT**

Suomen Akatemia on tieteellisen tutkimuksen keskeinen rahoittaja Suomessa ja aktiivinen toimija kansallisessa tiede- ja innovaatiojärjestelmässä sekä kansainvälisessä tiedepolitiikassa.

Suomen Akatemia toteuttaa hallitusohjelmassa ja sen toimeenpanoasiakirjoissa sekä koulutuksen ja tutkimuksen kehittämissuunnitelmassa 2011-2016 Akatemialle asetettuja tavoitteita sekä tutkimus- ja innovaationeuvoston, eduskunnan ja valtioneuvoston muita Akatemialle asettamia strategisia tavoitteita.

**TIEDE- JA INNOVAATIOPOLIITTISET TAVOITTEET**

Suomen Akatemian tavoitteena on nostaa tutkimuksen tasoa ja vahvistaa tutkimusedellytyksiä niin, että Suomessa tehtävästä tutkimuksesta syntyy tieteellisiä läpimurtoja ja kansainvälisesti korkeatasoisia uusia innovaatioita.

Tutkimuksen yhteiskunnallisen vaikuttavuuden parantamiseksi Akatemia suuntaa rahoitusta Suomen hyvinvoinnin ja kilpailukyvyyn perustan vahvistamisen ja uudistumisen kannalta keskeisille tutkimuksen painoalueille ja kansainväliseen huippuun yltävään tutkimukseen. Suomen Akatemia edistää tutkimusinfrastruktuurien suunnitelmallista kehittämistä ja julkisin varoin tuotettujen aineistojen ja tiedon tallentamista ja hyödyntämistä.

Suomen Akatemia edistää vahvojen, laadukkaiden ja verkottuneiden tutkimuskeskittymien ja -ympäristöjen kansainvälistymistä ja kytkeytymistä kansainvälisiin tutkimus- ja osaamisverkostoihin.

Strategisen tutkimuksen neuvosto kohdentaa rahoitusta kilpailun kautta laaja-alaisesti erilaisten yhteiskunnan merkittävien ja suurten haasteiden tutkimukseen - mm. tutkimukseen, joka palvelee elinkeinoelämän uudistamista ja kilpailukykyä, työelämän kehittämistä tai julkisen sektorin kehittämistä.

**TOIMINNALLINEN TULOKSELLISUUS - SUOMEN AKATEMIAN TAVOITTEET SOPIMUSKAUDELLE**

**Suomen Akatemia vahvistaa tutkimuksen laatua ja vaikuttavuutta** tiedepoliittisella ohjauksella, valikoivalla rahoituksella, arvioinneilla ja ennakoinnilla. Akatemian tutkimusrahoitushakemusten tieteellinen ja kansainvälinen arviointi on laadukasta. Akatemia kohdentaa tutkimusrahoitusta suomalaisen tutkimuksen vahvuusalueisiin huolehtien samalla tieteen monimuotoisuudesta ja uudistumisesta. Akatemia tukee tutkimusta, jolla vastataan suurten haasteiden kysymyksiin. Akatemia tukee kaikissa rahoitusmuodoissa uusia tieteellisiä avauksia ja läpimurtoja sekä innovaatioiden syntymistä.

Sopimuskaudella Akatemian tulee suunnata olemassa olevia voimavaroja huippututkimuksen edellytyksiin, tutkimusinfrastruktuureihin ja kansallisia vahvuuksia tukeviin ja synnyttäviin tutkimusohjelmiin. Akatemian tutkimusohjelmien ja vastaavien rahoitusinstrumenttien, huippuyksikköohjelmien ja tutkimusinfrastruktuurien osuus

hankekannan volyymin kasvaa. Innovaatiotoiminnan vahvistamiseksi Akatemia osallistuu SHOK-konseptin kehittämiseen, erityisesti SHOK-arvioinnin jälkitoimien suunnitteluun ja toteutukseen, sekä suuntaa rahoitusta SHOKien painopistealueisiin.

Akatemia tukee riittävän ja kansainvälisesti kilpailukykyisen tutkijakunnan kehittymistä ottaen huomioon Suomen tutkimuksen vahvuusalueet sekä tutkimus- ja innovaatiojärjestelmän tarpeet. Akatemia hoitaa kansallisen tutkimusinfrastruktuuripolitiikan valmistelun ja toteutuksen hallinnoimisen joka vakiintuu sopimuskaudella tutkimusinfrastruktuurikomitean asettamisen myötä. Akatemia varautuu rahoittamaan Suomen osallistumista kansainvälisiin ja EU:n tutkimusinfrastruktuurihankkeisiin tutkimusinfrastruktuurikomitean linjausten mukaisesti.

Akatemia analysoi ja hyödyntää hakemus-, tieteenala- ja tutkimusala-arvioinneista, ohjelma-arvioinneista ja tutkimushankkeiden loppuraporteista saatavaa tietoa muun muassa rahoituksen suuntaamisessa ja opetus- ja kulttuuriministeriön käyttöön tarjottavan tiedepoliittisen asiantuntemuksen muodostamisessa.

**Suomen Akatemia edistää tieteellisen tutkimuksen asemaa kansallisessa tutkimus- ja innovaatiojärjestelmässä** vahvistamalla rooliaan tiedepoliittisena vaikuttajana ja asiantuntijana. Akatemia osallistuu tiedepoliittisen toimintaohjelman toimeenpanoon. Akatemia edistää rahoittamansa tutkimuksen media- ja kansalaisnäkyvyyttä, tiedekasvatusta sekä tutkimustulosten hyödyntämistä julkisessa päätöksenteossa ja elinkeinoelämässä. Akatemia vahvistaa osallistumistaan tutkimus- ja innovaatiotoiminnan vaikuttavuuden arviointiin sekä arviointi- ja ennakkointimenetelmien kehittämiseen. Akatemia edistää ja osaltaan toteuttaa Avoimen tieteen ja tutkimuksen tiekartan 2014-2017 toimenpiteitä. Akatemia edellyttää tutkimushankkeissaan sitoutumista julkaisujen avoimeen saatavuuteen ja edistää tutkimusaineistojen ja -menetelmien avointa saatavuutta.

**Suomen Akatemia vahvistaa aktiivisesti Suomen tieteen kansainvälistä asemaa ja vaikuttavuutta.** Akatemia osallistuu aktiivisesti eurooppalaisen ja pohjoismaisen tiedepolitiikan valmisteluun ja toteutukseen. Akatemia tukee tutkimusyhteistyötä strategisesti valittujen kohdemaiden kanssa, erityisesti Kiinan ja Venäjän kanssa. Akatemia edistää tutkijoiden kansainvälistä liikkuvuutta ja verkostoitumista tukemalla tutkijoiden ja tutkimusorganisaatioiden osallistumista eurooppalaiseen ja globaaliin tutkimusyhteistyöhön. Akatemia osallistuu suomalaisen tutkimuksen kannalta tärkeisiin kansainvälisiin yhteistyöohjelmiin.

## **KEHITTÄMISHANKKEET**

1) Suomen Akatemia toimeenpanee yhteistyössä opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa toiminnastaan laaditun kansainvälisen arvioinnin osoittamia kehittämiskohtia. Akatemia ottaa voimavarojen käyttöä suunnitelllessaan huomioon kansainvälisen arvioinnin jälkeisten toimenpiteiden edellyttämät resurssit.

2) Akatemia laati vuoden 2014 loppuun mennessä yhteistyössä opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa Suomen tieteen tilaa ja tasoa arvioivan katsauksen kehittämisen arviointiprosessia niin, että määräajoin laaditut katsaukset mahdollistavat yliopistojen tutkimustoiminnan ja tieteenalojen laadun pitkäaikaisen seurannan ja tutkimuksen vaikuttavuuden arvioinnin sekä antavat pohjaa tiedepoliittiselle päätöksenteolle.

## **II HALLINTOVIRASTO**

### **TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS**

Akatemia järjestää toimintansa taloudellisesti ja tuottavasti ottaen huomioon tutkimusinfrastruktuurikomitean ja strategisen tutkimuksen neuvoston tehtävät.

## **TUOTOKSET JA LAADUNHALLINTA**

Suomen Akatemian ydintehtävänä on vastata kilpailusta tieteellisen tutkimuksen rahoituksesta. Akatemian rahoitustoiminnan prosessit ovat laadukkaita, vastuut ovat selkeät ja prosessit tuottavat riittävät ja oikeat tiedot. Akatemia kehittää valtuuden käytöstä aiheutuvaa määrärahan ajantasaista seurantaa ja käytön ennakkointia. Akatemia seuraa rahoitushakemusten käsittelyaikaa ja asiakastyytyväisyyttä sekä toimintansa vaikuttavuutta.

## **HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN**

Akatemia kehittää työyhteisöään tavoitteena henkilöstön hyvä työkyky ja -hyvinvointi. Suomen Akatemia on vetovoimainen työyhteisö.

## **MUUT ASIAT**

Suomen Akatemia toteuttaa osaltaan hallitusohjelman vaikuttavuus- ja tuloksellisuusohjelmaa vuosille 2012-2015. Vuosina 2012-2015 Akatemialta vähennetään vähintään 11 henkilötyövuotta vastaava määräraha, lisäksi kehyskaudella toteutetaan muita mahdollisia hallitusohjelman mukaisia säästöjä. Suomen Akatemia kehittää rakenteitaan, toimintatapojaan ja päätöksentekojärjestelmäänsä tehokkaan ja laadukkaan toiminnan turvaamiseksi keskittyen ydintehtäviinsä ja varautuen sopeuttamaan toimintansa väheneviin resursseihin.

Suomen Akatemian toimialariippumattomat ICT-toiminnot siirretään valtion tieto- ja viestintätekniikkakeskus Valtorin tuottamiksi. Toimintojen siirtoprojekti on aloitettu Akatemiassa Tori-hankkeen nykyisten siirtoaikataulujen mukaisesti lokakuussa 2014, ja Akatemian ulkopuolisilta toimittajilta hankitut sekä itse tuottamat toimialariippumattomat ICT-palvelut siirtyvät sellaisenaan Valtori-palvelukeskukselle 1.4.2015. Nykyiset palvelut jatkuvat ainakin yhteisten palvelujen käyttöönottoon saakka, jonka pitäisi suunnitelmien mukaan tapahtua 1.1.2016. Suomen Akatemia ryhtyi tarvittaviin valmistelutoimenpiteisiin vuonna 2014.

Akatemia edistää sukupuolten välistä tasa-arvoa toiminnassaan.

Akatemia varautuu vähentämään tai tiivistämään toimitilojensa käyttöä tulossopimuskaudella hallitusohjelman säästö päätöksen johdosta. Strategisen tutkimuksen neuvosto ja sen toimintaan tarvittavat hallinnolliset resurssit sijoitetaan tilankäyttöä tehostamalla Suomen Akatemiaan.

Akatemia arvioi vuosina 2014-2015 kokonaiskustannusmallin vaikuttavuutta ja vaikutusta sekä toteuttaa osaltaan kokonaiskustannusmallityöryhmän arvioinnin suositusten pohjalta päätettävät toimenpiteet yhteistyössä opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa.

Kestävän kehityksen toimikunta hyväksyi kestävän kehityksen yhteiskuntasitoumuksen ("Suomi, jonka haluamme 2050") joulukuussa 2013. Akatemia toimittaa opetus- ja kulttuuriministeriölle 15.3.2015 mennessä suunnitelman yhteiskuntasitoumuksen toteuttamisesta.

Akatemia laatii ja toimittaa opetus- ja kulttuuriministeriölle 15.3.2015 mennessä toimitilastrategian ottaen huomioon

**VOIMAVARAT VUODELLE 2015**

Momentti	TA 2013	TAE2014	TAE2015
29.40.01 (toimintamenot) *	12 429 000	12 332 000	10 423 000
29.40.22 (tutkimusinfrastruktuurit)	5 000 000	8 500 000	8 500 000
29.40.51 (tutkimusmäärärahat) **	238 565 000	143 809 000	139 097 000
29.40.53 (veikkausvoittovarot) ***	72 443 000	70 673 000	70 673 000
29.40.54 (strateginen tutkimusrahoitus) ****			14 631 000
29.40.54 valtuus (strateginen tutkimusrahoitus)			55 631 000
29.40.66 (kv. jäsenmaksut) *****	17 435 000	17 788 000	17 415 000
Valtuus *****	302 569 000	280 016 000	318 829 000
Vuoden 2012 rahoitusvolyyymi (sis. valtuuteen sitomatonta: + 6 450 infra, + 15 000 huippututk. ja SHOK ja + 943 veikkauksesta)			
Vuoden 2013 rahoitusvolyyymi (sis. valtuuteen sitomatonta. +10 943 veikkauksesta)	337 433 000		
Vuoden 2014 rahoitusvolyyymi (sis. valtuuteen sitomattomana 1-vuotiset määrärahat 4 066 000 euroa)		322 702 000	
Vuoden 2015 rahoitusvolyyymi (sis. valtuuteen sitomattomat 1-vuotiset määrärahat 4 755 000 euroa ja strategisen tutkimusrahoituksen valtuuden)			415 553 000

\* 2013: 12 455 000 + IVLTA -26 000 raamisopimuksen mukainen koulutusmäärärahojen poisto

\* 2014: 12 305 000 + tae2014 täydentävä: lisäyksenä 27 000 euroa palkkausten tarkistuksiin.

\* 2015: Sisältää strategisen tutkimuksen hallinnointiin 1 714 000 euroa (lisäys momentille 1 512 000 euroa ja 202 000 euroa Akatemian nykyisistä toimintamenoista).

\*\* 2013: 238 592 000 + IVLTA -27 000 raamisopimuksen mukainen koulutusmäärärahojen poisto

2014: 4 000 000 osaamisperusteisen kasvun tukemiseen. 143 807 000 + tae2014 täydentävä: 2 000 euroa palkkausten tarkistuksiin.

\*\*\* 2013: summaan sisältyy valtuuteen sitomatonta 413 NeIC (aiemmin NDGF) ja 530 pohjoismaiseen huippututkimushankkeeseen

2014: valtuuteen sitomatonta 1-vuotista rahoitusta enintään 4 066 000 euroa

2015: valtuuteen sitomatonta 1-vuotista rahoitusta enintään 4 755 000 euroa

\*\*\*\* 2015: Määräraha: 22 000 000 + Tekes siirto 143 000 - stn hallinnointi 1 512 000 29.40.01:lle -

sektoritutkimussäästö 3 000 000 - 3 000 000 sopeutussäästö = 14 631 000 euroa

Valtuus: 70 000 000 + Tekes siirto 143 000 - stn hallinnointi 1 512 000 - sektoritutkimussäästö 3 000 000 -

sopeutussäästö 10 000 000 = 55 631 000

\*\*\*\*\* 2013: 17 334 000 + IVLTA 101 000 ennakoimattomiin muutoksiin.

2014: 18 388 000 + tae2014 täydentävä: vähennyksenä 600 000 euroa (FAIR jäsenmaksua ei tarvita vielä vuonna 2014).

\*\*\*\*\*

2013: 282 596 000 + III LTA 20 000 000 osaamisperusteisen kasvun tukemiseen + IVLTA -27 000 raamisopimuksen mukainen koulutusmäärärahojen poisto

2014: 280 014 000 + tae2014 täydentävä: lisäyksenä 2 000 euroa palkkausten tarkistuksiin.

Vuoden 2015 rahoitusvolyyymi sisältää strategisen tutkimusrahoituksen myöntövaltuuden.

TAE 2015	Myöntämismäärä							
Vuosi	1000 e	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
2006		4 441,9						
2007	225 279,7							
2008	245 595,0							
2009	258 527,0	17 299,6	938,1					
2010	369 099,0	60 154,1	9 595,3	5,4				
2011	316 082,6	107 189,9	34 321,8	6 942,2	84,0			
2012	282 419,0	89 957,9	70 525,2	31 405,9	6 643,0	128,0	0,0	
2013	282 596,0	78 264,4	83 417,1	69 167,9	26 045,9	6 083,9	61,3	
2013 LTA	20 000,0	4 000,0	4 000,0	4 000,0	4 000,0	4 000,0		
2014	287 041,0	17 202,5	71 760,3	71 760,3	68 889,8	48 797,0	8 606,0	
2014 lisäys ict	10 000,0	1 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0	1 000,0	
2014 säästö	-17 000,0	-2 000,0	-5 000,0	-5 000,0	-5 000,0			
2014 koulutusrahojen keskittäminen	-27,0	-27,0						
2014 työmarkkinaratkaisu	2,0	2,0						
2014 yhteensä	280 016,0							
2015 (kehyspohja 14-17)	287 000,0		22 960,0	68 880,0	68 880,0	68 880,0	48 790,0	8 606,6
2015 lisäys ict	10 000,0		1 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0	1 000,0
2015 siirto 29.40.54:lle	-7 500,0		-7 500,0					
2015 1-vuotiset (kehyspohjassa 41)	-648,0		-648,0					
2015 koulutusrahojen keskittäminen	-27,0		-27,0					
2015 palkkausten tarkistukset	6,0		6,0					
2015 siirto 29.40.50	50 000,0		5 000,0	5 000,0	10 000,0	20 000,0	10 000,0	
2015 säästö	-20 000,0		-1 000,0	-5 000,0	-5 000,0	-5 000,0	-3 000,0	-1 000,0
2015 palkkaliukumäärästä	-2,0		-2,0					
2015 yhteensä	318 829,0		19 789,0	70 880,0	75 880,0	85 880,0	57 790,0	8 606,6
<b>YHTEENSÄ</b>			291 346,8	251 161,7	178 542,7	146 888,9	67 457,3	8 606,6

Vuodesta 2014 laskentamalli on uudistettu johtuen momentin 29.40.51 budjetoimisesta arviomääräraharusteisena. Akatemia on arvioinut varainkäytön jakautumisen poikkeuksia lukuunottamatta vuonna 2015 8-24-24-24-17-3 %-jaolla ja aiemmat vuodet käytön perusteella.

Valtuuteen sisältyy vuonna 2015 10 000 000 euroa tutkimus-, kehittämis- ja innovaatio-ohjelmaan, minkä määrärahan tarve on budjetoitu vuosille 2015-2020 seuraavasti: 1 milj.euroa, 2 milj.euroa, 2 milj.euroa, 2 milj. euroa, 2 milj. euroa ja 1 milj. euroa.

Vuodesta 2015 valtuuteen kohdistuu 7 500 000 euron siirto strategiseen tutkimukseen momentille 29.40.54.

Vuoden 2015 valtuuteen kohdistuu 20 000 000 euron sopeutussäästö ja 50 000 000 euron lisäys siirtona momentilta 29.40.50.

#### Mom 29.40.01 määrärahan mitoituksessa huomioon otetut muutokset (1000 euroa) verrattuna TA2014

Palkkausten tarkistukset	50
Tuottavuustoimet	- 135
Hallinnon tilatehokkuus (HO)	- 100
Strategisen tutkimuksen neuvoston hallinnointi (siirto momentilta 29.40.54)	1 512
Toimintamenojen tuottavuussäästö	-61
Toimintamenojen lisäsäästö	- 159
Palkkaliukumäärästä	-18
Vuokramenojen indeksikorotus	19
Vuokramenojen indeksikorotusta vastaava säästö	-17
Kertaluonteinen säästö	-3 000
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 909</b>

Suomen Akatemian momenteilta 29.40.51 ja 29.40.53 rahoitettaviin tutkimushankkeisiin ja Akatemian rahoittaman tutkimuksen edistämiseen saa vuonna 2015 hyväksyä sitoumuksia 318 829 000 euron arvosta. Valtuudesta vähintään 10

000 000 euroa on tarkoitettu kansallisen ja kansainvälisen tason infrastruktuurien vahvistamiseen ja vähintään 10 000 000 euroa tutkimus-, kehittämis- ja innovaatio-ohjelman (ICT) toteuttamiseen. Akatemian myöntövaltuus kasvaa vuodesta 2015 50 miljoonalla eurolla yliopistoilta siirrettävän rahoituksen johdosta. Akatemia kohdistaa ko. rahoituksen yliopistojen profiloitumisen vahvistamiseen ja toteuttamiseen sekä seuraa rahoituksen vaikuttavuutta.

Vuodesta 2014 tutkimusmäärärahamomentti 29.40.51 on muutettu arviomäärärahaperusteiseksi ja Akatemialle aiemmilta budjettivuosilta siirtyneet määrärahat tullaan käyttämään Akatemian tekemien sitoumusten rahoittamiseen vuosina 2014-2015. Siirtyneiden määrärahojen käyttö pienentää tutkimushankkeiden myöntövaltuuden käytön rahoittamiseksi tarvittavaa määrärahaa kertaluonteisesti kyseisinä vuosina.

Tutkimusinfrastruktuurikomitean ja strategisen tutkimuksen neuvoston toimintaa tukevat hallinto- ja asiantuntijapalvelut tuotetaan olemassa olevia resursseja täysimääräisesti hyödyntäen. Strategisen tutkimuksen neuvoston hallinnointiin osoitetaan lisämääräraha. Akatemia luo luotettavan seurantajärjestelmän strategisen tutkimuksen neuvoston hallinnointikuluihin, jotta hallintokulut eivät ylitä 3 prosenttia vuosittaisesta myöntövaltuudesta.

Momentin 29.40.53.1 määrärahaan sisältyy valtuuteen sitomatonta määrärahaa enintään 4 755 000 euroa 1-vuotisiin hankkeisiin käytettäväksi kansainvälisten järjestöjen rahoitusosuuksista aiheutuvien menojen maksamiseen, tutkimusrahoituksen tietojärjestelmien kehittämis- ja ylläpitomaksuihin sekä muihin yksivuotisiin hankkeisiin. Määräraha sisältää 418 000 euroa pohjoismaisen NeIC:n (Nordic eInfrastructure Collaboration, aiemmin NDGF) maksuun vuonna 2015 Suomen maksusuutena. Maksun suuruus tarkistetaan vuosittain ottaen huomioon eduskunnan päättämä valtion talousarvio.

Akatemiaprofessorien ja Akatemiatutkijoiden tehtävien rahoituspäätöksissä turvataan aiempien virkatutkijoiden palvelussuhteen ehtojen sekä toimintaedellytysten säilyminen. Akatemiaprofessorien ja Akatemiatutkijoiden rahoitusmuotoon ei sovelleta kokonaiskustannusmallia.

Vuodesta 2014 momentilta 29.40.22 voidaan maksaa myös arvioinneista aiheutuvia menoja.

Akatemia on myöntänyt tutkimusmäärärahoistaan vuosittain avustuksen Tieteellisten seurain valtuuskunnalle (TSV) edelleen jaettavaksi tieteellisten seurojen valtionavustuksiin, kansainvälisten tieteellisten konferenssien ja kansallisten tieteellisten seminaarien tukemiseen. Vuodesta 2014 lähtien opetus- ja kulttuuriministeriö jakaa avustuksen TSV:lle harkinnanvaraisena avustuksena.

Vuodesta 2014 Akatemia on arvioinut opetus- ja kulttuuriministeriön liikuntayksikön ja Akatemian välisen erillisen sopimuksen ja korvauksen perusteella liikuntatieteellisiä tutkimusprojektihakemuksia.

## **SEURANTA JA RAPORTOINTI**

Tässä sopimuksessa asetettujen tavoitteiden ja sopimuksen muuta toteutumista arvioidaan sopimuskauden aikana opetus- ja kulttuuriministeriön ja Suomen Akatemian välillä käytävien neuvottelujen yhteydessä sekä ministeriön tilinpäätöskannanotossa. Akatemia raportoi opetus- ja kulttuuriministeriölle edellä esitettyjen tavoitteiden saavuttamisesta ja määrärahojen käytöstä ja vaikuttavuudesta vuosittain tilinpäätösasiakirjassa. Akatemia seuraa ja raportoi tilinpäätösasiakirjojen yhteydessä rahoituspäätöksensä jakautumisen SHOK-aloille ja toteutettujen tutkimusohjelma- ja tieteenala-arviointien aiheuttamista jatkotoimenpiteistä sekä ict-ohjelman toteuttamisesta.

Akatemia huomioi raportoinnissaan tutkimus- ja innovaationeuvoston Suunta 2015-2020 asiakirjan linjaukset vudoen

2015 rahoituksen kohdentumisesta alkaen.

Akatemia varautuu tietotarpeiden muutosten sekä korkeakoulutuksen ja tutkimuksen valtakunnallisten määritysten (korkeakoulujen XDW-käsitemalli) ja tietojärjestelmien (esim. korkeakoulujen valtakunnallinen tietovaranto) kehittämisen edellyttämiin muutoksiin omissa tietojärjestelmissään ja tiedonkeruiden järjestämisessä.

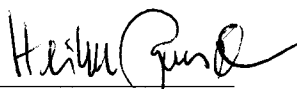
Akatemia raportoi sukupuolten välisen tasa-arvon edistämisestä tilinpäätösasiakirjojen yhteydessä. Akatemia raportoi VATU/IPO-suunnitelmiansa toteuttamisesta vuosittain tilinpäätösasiakirjassaan vuoden 2013 toiminnasta alkaen.

Akatemia raportoi konkreettisista toimistaan kestäväen kehityksen huomioimiseksi toiminnassaan tilinpäätösasiakirjojen yhteydessä vuoden 2014 toiminnasta alkaen. Akatemia raportoi toimitilastrategiansa linjausten toteutumisesta tilinpäätösasiakirjassaan vuoden 2015 toiminnasta alkaen verraten tietoja vuoden 2014 tilanteeseen.

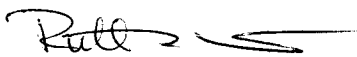
#### ALLEKIRJOITTAJAT



Tapio Kosunen  
Ylijohtaja



Heikki Ruskoaho  
Hallituksen puheenjohtaja



Riitta Majjala  
Johtaja



Heikki Mannila  
Pääjohtaja

#### LIITE Tulosindikaattoreiden toteumatiedot ja tavoitteet

##### Määrällisten tavoitteiden toteumatiedot 2012-2013 ja tavoitteet 2014-2015 sekä 2016

	toteuma	toteuma	tavoite	tavoite	tavoite
	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Määrälliset tavoitteet</b>					
Käsitellyt tutkimusrahoitushakemukset, lkm *)	3 724	3 477	3 800	3 800	3 800
Tutkimusohjelmayhteistyö kansallisten rahoittajien ja kansainvälisten rahoitusorganisaatioiden kanssa (Käynnissä olevat tutkimusohjelmat/ joissa yhteistyötä kotimaisten rahoittajien kanssa / joissa sopimuksiin perustuvaa kv. yhteistyötä)	12/4/12	12/9/12	12 /4/12	12/4/12	12/4/12
<b>Toiminnallisen tehokkuuden tavoitteita</b>					
Rahoitustoiminnan kokonaiskäsitteilykustannusten osuus rahoituspäätöksistä, % (Akatemian tutkimusrahoitushakemusten kokonaiskäsitteilykustannukset jaettuna rahoituspäätöksillä, %)	2,9	2,9	<3,4	<3,5	<3,5
<b>Henkisten voimavarojen hallinnan ja kehittämisen tavoitteita</b>					
Henkilötyövuosiedot *)	142,5	135,3	135	≤151	≤151
Sairauspäivien lukumäärä / htv	7,9	10,3	<8	(135+16) <8	(135+16) <8

\*) Vuoden 2015 luku ei sisällä syksyllä 2014 toimintansa aloittavan strategisen tutkimuksen neuvoston käsittelemiä hakemuksia.

\*\*\*) 2012: sis. kaksi htv tutkimusinfrastruktuurihallinnoinnin uusiin tehtäviin  
2015: strategisen tutkimuksen hallinnointiin enintään 16 henkilötyövuoden lisäys