



21.1.2025

[ministeriön diaarinro]

[viraston diaarinro]

Opetus- ja kulttuuriministeriö ja Kansallinen audiovisuaalinen instituutti

Ministeriön ja viraston välinen tulossopimus vuosille 2024–2028,
päivitys koskien vuotta 2025

1 Strategiset linjaukset

Suomen menestys, hyvinvointi ja kestävä kasvu perustuvat inhimillisen ja sosiaalisen pääoman kasvuun ja innovaatioihin. Suomi on kuitenkin jäänyt tuottavuuden ja talouden kasvussa verrokkimaista jo pitkään. Suomen koulutustason nousu on pysähtynyt. Luovien alojen kasvupotentiaalia ei ole hyödynnetty riittävästi. Erot suomalaisten hyvinvoinnissa ja terveydessä ovat suuret. Liikkumattomuus on suuri haaste kaikissa länsimaissa. Liian monen ihmisen hyvinvointia uhkaa liikkumattomuus, joka johtaa toimintakyvyn heikkenemiseen. Väestö vanhenee ja syntyvyys on matala. Alueiden kehitys eriytyy. Samaan aikaan myös Suomen ja Euroopan kansainvälinen toimintaympäristö on muuttunut.

Sivistyshallinnolla on keskeinen rooli toimintaympäristön haasteisiin vastaamisessa. Sivistyshallinto mm. turvaa sivistyksellisten perusoikeuksien yhdenvertaista toteutumista, panostaa perustaitojen oppimiseen ja tukeen, vahvistaa kulttuurin ja luovien alojen merkitystä yhteiskunnassa ja edistää kansalaisten hyvinvointia ja osallisuutta ja liikunnallista elämäntapaa sekä edistää toimillaan talouskasvua. Myös toimialan rakenteiden ja rahoituksen uudistamisessa sivistyshallinnolla on keskeinen tehtävä.

Viraston tulossopimus perustuu keskeisiin strategisiin linjauksiin, jotka on esitetty hallitusohjelmassa kaudelle 2023–2027 ja sen pohjalta laadittavassa hallituksen toimintasuunnitelmassa, julkisen talouden suunnitelmassa vuosille 2024–2027, ministeriön ehdotuksessa vuoden 2024 talousarvioksi, opetus- ja kulttuuriministeriön strategiassa 2030 sekä hallinnonalan toimialakohtaisissa ja virastoja koskevissa strategioissa, periaatepäätöksissä ja toimintaohjelmissa.

Valmistelussa otetaan huomioon Sivistyshallinto 2030-muutosohjelman mukaiset linjaukset vuosille 2023–2026.

Viraston toimintaan vaikuttavat myös valtionhallinnon yhteiset strategiset linjaukset kuten julkisen hallinnon strategia, julkisten hankintojen strategia sekä valtioneuvoston periaatepäätökset valtion toimitilastrategiaksi ja monipaikkaisen työn, opiskelun ja asumisen edistämiseksi sekä valtioneuvoston selonteko Suomen digitaalisesta kompassista.

Keskeisiä strategisia linjauksia ja tavoitteita sisällytetään tulossopimukseen myös valtionhallinnon tuottavuus-ohjelmaan ja virastorakenteeseen liittyen, henkisistä voimavaroista, riskienhallinnasta, tiloista ja infra-struktuurista, tasa-arvosta, yhdenvertaisuudesta, kulttuurisesta moninaisuuden edistämisestä sekä kestävästä kehityksestä.

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

2.1. Hallitusohjelmasta tulevat yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

Hallituksen asettamat yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalalle ovat:

- Varhaiskasvatuksen laatu paranee.
- Suomalaisten oppimistulokset ja koulutustaso nousevat.
- Perustaitojen osaaminen vahvistuu ja jokainen saavuttaa peruskoulusta riittävät perustiedot.
- Sivistys (koulutus, tiede, kulttuuri ja taide, nuoriso- ja liikunta) luo edellytyksiä talouden kasvulle.
- Koulutus vastaa paremmin työelämän tarpeisiin ja vähentää kohtaanto-ongelmaa.
- Työelämän ja koulutuksen ulkopuolella olevien nuorten määrä vähenee.
- Kaiken ikäiset suomalaiset liikkuvat enemmän.

2.2. Sivistyshallinnon yhteiset toiminnalliset tavoitteet

Opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonala muodostaa sivistyshallinnon, jolla luodaan edellytyksiä Suomen talouden kasvulle, kilpailukyvyille ja hyvinvoinnille sivistyksen, luovuuden, innovaatioiden ja osaamisen kautta. Sivistyshallinnon yhteiset toiminnalliset tavoitteet ovat:

- Toteutetaan valtionhallinnon tuottavuusohjelmaa, jolla tuetaan hallituksen julkisen talouden kestävyysvajetta. Digitalisaation mahdollisuuksia hyödynnetään hallinnollisen työn vähentämisessä.
- Virastot toimeenpanevat Sivistyshallinto 2030 uudistuksen ja sopeuttavat toimintansa TAE:n 2025 ja JTS 2026-2029 mukaisesti niin, että uusien virastojen toiminta käynnistyy 1.1.2026. Yhdistyvät virastot toteuttavat Palkeiden kanssa yhteistyössä OKM virastorakennemuutosohjelman (OKM2026-hanke) vuoden 2025 aikana.
- Selkeytetään opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalaan kuuluvaa virastorakennetta, kevennetään päällekkäistä hallintoa ja vahvistetaan virastojen tuloksellista ohjausta Sivistyshallinto 2030 -loppu-raportin suuntaisesti huomioiden nykyisten yksiköiden erilaiset tehtävät.
- Parannetaan johtamista opetus- ja sivistyssektorilla.
- Sivistyshallinnon toiminnassa vahvistetaan varautumista ja riskienhallintaa valtionhallinnon toimijoille vuonna 2023 julkaistavan riskienhallinnan käsikirjan pohjalta.
- Sivistyshallinnon toiminnassa vahvistetaan tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta yhdenvertaisuus-valtuutetun ja tasa-arvovaltuutetun ohjeiden mukaisesti.
- Sivistyksellä, osaamisella ja yhteiskunnan uudistamisella tuetaan kulttuurista muutosta kestävyys-murroksen saavuttamiseksi. Sivistyshallinto noudattaa kestävä kehityksen tavoitteita sekä seuraa tavoitteiden toteutumista muun muassa valtionhallinnon yhteistä vastuullisuusraportoinnin viitekehystä hyödyntäen.

Kulttuurista moninaisuutta edistetään tavoitteellisin toimin ja panostetaan koko henkilökunnan jatkuvaan oppimiseen moninaisuutta koskevissa asioissa. Moninaisuustyössä hyödynnetään soveltuvien osien ministeriön moninaisuuden toimenpideohjelmassa tulossopimuskaudelle määrittämiä toimenpiteitä.

2.3. Kulttuuripolitiikan strategiset ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

Opetus- ja kulttuuriministeriön strategian 2030 tavoitteet:

- Kaikkien kyvyt ja osaaminen vahvistuvat
- Luova, tutkiva ja vastuullinen toiminta uudistaa yhteiskuntaa
- Merkityksellisen elämän edellytykset turvataan yhdenvertaisesti.

**Opetus- ja kulttuuriministeriön kulttuuripolitiikan strategian 2025 mukaiset vuoden 2024-
valtion talousarviossa asetetut yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet:**

- *Luova työ ja tuotanto:* Taiteellisen ja muun luovan työn tekemisen edellytykset parantuvat ja tuotannon sekä jakelun muodot monipuolistuvat.
- *Osallisuus ja osallistuminen kulttuuriin:* Osallisuus kulttuuriin lisääntyy ja eri väestöryhmien erot osallistumisessa kaventuvat.
- *Kulttuurin perusta ja elinvoimaisuus:* Kulttuurin perusta on vahva ja elinvoimainen.

Keskeiset toimialaa linjaavat valtioneuvostotason dokumentit:

- Valtioneuvoston periaatepäätös kulttuuriperintöstrategiasta 2023–2030
- Kansallinen maailmanperintöstrategia 2015–2025
- Suomen arkkitehtuuripoliittinen ohjelma 2022–2035

Lisäksi eduskunnalle syksyllä 2024 annettava kulttuuripoliittinen selonteko luo perustaa ja tavoitteita taiteen ja kulttuurin edistämiseksi.

3 Tulostavoitteet

Kansallisella audiovisuaalisella instituutilla (KAVI) on keskeinen rooli toisaalta audiovisuaalisen kulttuuriperinnön tallettajana ja säilyttäjänä sekä av-kulttuurin edistäjänä ja toisaalta mediakasvatuksen asiantuntijana ja kansalaisille turvallisen mediaympäristön edistäjänä. Kansallisen audiovisuaalisen instituutin tehtäviä yhteis-kunnallisten vaikuttavuustavoitteiden toteuttamisessa kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti ovat:

- lisätä toimialansa kulttuuriperinnön tunnettuutta, saatavuutta ja käytettävyyttä kaikille kansalaisille yhdenvertaisesti
- tarjota elokuvakulttuuria ja -kasvatusta monipuolisesti erityisesti kouluille, lapsille ja nuorille
- edistää kriittistä medialukutaitoa ja mediakasvatusta sekä lapsille turvallista mediaympäristöä
- vahvistaa demokratiakehitystä ja kansallista resilienssiä informaatiovaikuttamista vastaan.

KAVI vastaanottaa kokoelmiinsa lakisääteisesti suomalaiset elokuvat ja niiden oheismateriaalit sekä Suomessa levitetyt elokuvatallenteet. Kokoelmia digitoidaan järjestelmällisesti, jotta ne olisivat käytettävissä elokuva-teatterissa ja suoratoistopalvelussa. Elokuvia ja niiden filmografisia tietoja tarjotaan verkkopalveluissa.

KAVI tallentaa digitaalisesti suomalaista radio- ja televisio-ohjelmavirtaa vuosittain päivitettävän tallennus-suunnitelman mukaisesti. KAVI tallettaa myös tietyt, kulttuuriaineistolain selitysosassa kuvaillut ohjelmat alkuperäislaatuina mahdollista tulevaa käyttöä varten. Lisäksi KAVI ottaa vastaan vanhoja radio- ja televisio-ohjelmia talletuksina. Materiaali on kansalaisten saavutettavissa: ohjelmavirta on tarkasteltavana seitsemällä eri paikkakunnalla Suomessa, ja ohjelmatiedot ovat saatavilla myös internetissä. Vanha aineisto on avoin tutkimukselle KAVIn toimipisteessä. KAVI myös esittää aineistoa yleisölle, luvanvaraisesti.

KAVI edistää kriittistä medialukutaitoa ja mediakasvatusta kansallisten mediakasvatuslinjausten mukaisesti. KAVI tekee laajasti yhteistyötä mediakasvatuksen laadun, kattavuuden ja systemaattisuuden tukemiseksi sekä mediakasvatuskentän kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kanssa että poikkihallinnollisesti julkisen sektorin toimijoiden kanssa. KAVI edistää lapsille turvallista mediaympäristöä toimimalla Suomen Safer Internet -keskuksena. Turvallinen mediaympäristö vahvistuu KAVIn toimeenpaneman ja valvoman kuva-ohjelma-lain myötä. KAVI valvoo sekä kuvaohjelmien tarjoajia että luokittelijoita.

KAVIn tehtävänä on elokuvahistorian ja elokuvakulttuurin monipuolinen esitleminen, jota toteutetaan näytös-sarjoissa yhdeksällä paikkakunnalla eri puolilla maata. Myös elokuvakasvatuksella on merkittävä rooli KAVIn esitystoiminnassa. Koululaisnäytösten lisäksi KAVI tarjoaa ilmaisia materiaaleja elokuva-, media- ja kulttuurikasvatuksen tueksi. KAVIn kirjasto tukee alan tuntemusta ja tutkimusta toimien kaikille avoimena audiovisuaalisen alan erikoiskirjastona.

Hallitusohjelmasta tulevat yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

Sivistys (koulutus, tiede, kulttuuri ja taide, nuoriso- ja liikunta) luo edellytyksiä talouden kasvulle

Aineistojen saavutettavuus paranee

- | | |
|--------------|---|
| Tavoite 2025 | Helpotetaan automaation ja tekoälyn avulla asiakkaiden pääsyä hyödyntämään arkistoitua aineistoa. |
| Tavoite 2026 | Toteutetaan Ritva-tietojärjestelmään kehitettyjen uusien työkalujen on demand -käyttöönotto myös muissa yksiköissä. |

- Tavoite 2027** Kehittämällä tekoälytoimintoja luodaan suuri potentiaali työkalujen ja -tapojen kehittämiseen ja siten aineistojen saavutettavuuden parantamiseen.

Edistetään audiovisuaalisen kulttuuriperinnön tuntemusta ja tutkimusta

- Tavoite 2025** Esitetään KAVIn näytössarjoissa aiempaa enemmän myös elokuvan lähihistorian teoksia ja dokumenttielokuvia.
- Tavoite 2026** Kehitetään cinemateekki-toimintaa yhä tapahtumallisempaan suuntaan tiivistämällä yhteistyötä muiden toimijoiden kanssa.
- Tavoite 2027** Laajennetaan KAVIn näytössarjoissa elokuvahistorian tuntemusta tuomalla klassikkosarjojen rinnalle entistä enemmän tuntemattomampien elokuvamaiden ja alueiden elokuvaa.

Elokuvien esitystoiminnan saavutettavuus paranee

- Tavoite 2025** Vakiinnutetaan Kino Reginan näytöksissä siirtyminen kuudesta esityspäivästä viiteen ja neljästä esityskaudesta kolmeen, ja totutetaan yleisö kyseisiin muutoksiin. Taidetestaajat-kulttuurikasvatushankkeen jälkeen tarjotaan syksystä lähtien elokuvakasvatusta näytöksiä oppimateriaaleineen myös nuoremmille lapsille ja nuorille.
- Tavoite 2026** Tiivistetään ja kehitetään yhteistyötä Helsingin yliopiston ja Aalto-yliopiston kanssa aloittamalla kaikille avoimia elokuva-aiheisia luentoja ja näytössarjoja yhdistävä hanke ulkopuolisen rahoituksen turvin.
- Tavoite 2027** Vaalitaan yhä harvinaisemmaksi käyvää erikoisammattia eli koneenhoitajan tehtävää, pidetään yllä tehtävän edellyttämää ammattitaitoa ja siirretään sitä seuraaville sukupolville. Toiminta tähtää filmin (16 mm, 35 mm, 70 mm) esittämisen jatkuvuuteen ja cinemateekki-toiminnan tulevaisuuden turvaamiseen.

Kavin palveluita ja aineistoja kehitetään saavutettaviksi ja asiakaslähtöisiksi

- Tavoite 2025** Painotetaan Elonetissa monikulttuurista ja -kielellistä sisältöä.
- Tavoite 2026** Viedään Elonetiin uusia aineistotyypppejä ja parennetaan sen valokuvaosiota.
- Tavoite 2027** Avataan ensimmäinen versio virtuaalisesta elokuvamuseosta.

Suunnitellaan ja toteutetaan mediataitojen kurssi puolustusvoimille

- Tavoite 2025** Mikäli yhteistyö Puolustusvoimien kanssa jatkuu, laajennetaan kurssitoimintaa sovitusti kohderyhmien osalta.
- Tavoite 2026** Mikäli yhteistyö Puolustusvoimien kanssa jatkuu, laajennetaan kurssitoimintaa sovitusti kohderyhmien osalta.
- Tavoite 2027** Mikäli yhteistyö Puolustusvoimien kanssa jatkuu, laajennetaan kurssitoimintaa sovitusti kohderyhmien osalta.

Suomalaisten oppimistulokset ja koulutustaso nousevat

TAE

Kansalaisten mediakasvatus laajenee ja kriittinen medialukutaito vahvistuu

- Tavoite 2025** Tuetaan oppimistulosten ja koulutustason nousua sekä perustaitojen ja -tietojen vahvistamista edistämällä mediakasvatusta ja kriittistä medialukutaitoa. Jatketaan digikompassin ja digiviitekehityksen toimeenpanoa.
- Tavoite 2026** Tuetaan oppimistulosten ja koulutustason nousua sekä perustaitojen ja -tietojen vahvistamista edistämällä mediakasvatusta ja kriittistä medialukutaitoa. Jatketaan digikompassin ja digiviitekehityksen toimeenpanoa.
- Tavoite 2027** Tuetaan oppimistulosten ja koulutustason nousua sekä perustaitojen ja -tietojen vahvistamista edistämällä mediakasvatusta ja kriittistä medialukutaitoa.

Sivistyshallinnon yhteiset toiminnalliset tavoitteet

Edistetään kulttuurista moninaisuutta.

TAE

Kyky moninaisuuden tunnistamiseen ja huomioimiseen on vahvistunut

- Tavoite 2025** KAVI on arvioinut henkilöstön kokemusta sekä tietoisuutta ja ymmärrystä kulttuurisesta moninaisuudesta sekä tunnistanut tarvittavat kehityskohteet. KAVI kehittää monimuotoisuusjohtamista ja eri kulttuuritaustoista tulevien osallistamista viraston työhön.

Tavoite 2026	KAVI tukee kulttuurista moninaisuutta toimissaan (esim. esitystoiminta, Elonet ja mediakasvatus). Taide, kulttuuri ja moninainen Suomi -toimenpideohjelman toimenpiteet on mahdollisuuksien mukaan toteutettu (vuosittainen tarkastelu) ja soveltuvin osin vakiinnutettu.
Tavoite 2027	Kulttuurinen moninaisuus ja toimintatavat osa viraston arkea, joita seurataan, dokumentoidaan ja kehitetään vastaamaan muuttuvan toimintaympäristön tarpeita.

Parannetaan johtamista opetus- ja sivistyssektorilla.

TAE KAVIn johtamista vahvistetaan

Tavoite 2025	Asioiden toimeenpanokyky ja KAVIn sisäinen muutosvalmius on nopeutunut ja parantunut. Henkilöstö osallistuu aktiivisesti työprosessien kehittämiseen. Johtaminen tukee ratkaisukeskeisten toimintamallien ja innovaatioiden kehittämistä. Työilmapiiri on hyvä.
Tavoite 2026	Työyhteisön resilienssi on vahva ja henkilöstö voi hyvin. Palkkausjärjestelmä tukee toimintastrategiaa.

Virastot toimeenpaneavat Sivistyshallinto 2030 uudistuksen ja sopeuttavat toimintansa TAE:n 2025 ja JTS:n 2026-2029 mukaisesti niin, että uusien virastojen toiminta käynnistyy 1.1.2026.

KAVI toteuttaa Palkeiden kanssa yhteistyössä OKM virastorakennemuutoshankkeen (OKM2026-hanke)

Tavoite 2025	KAVI ja Taike valmistelevat virastojensa yhdistymisen vuoden 2025 aikana niin, että uudesta virastosta syntyy toiminnallinen kokonaisuus ja palvelut ovat löydettävissä asiakaslähtöisesti. Uudistuksen organisointi toteutetaan hyvää henkilöstöpolitiikkaa noudattaen.
--------------	--

Osana uudistusta OKM ja virastot kehittävät ministeriön johdolla yhteisiä palveluita.

Tavoite 2025	Yhdistyissä virastoissa valmistellaan toiminnan käynnistämisen edellyttämät perustietotekniikkapalveluiden muutokset. Virastot osallistuvat keskitettyjen perustietotekniikkapalveluiden toteutukseen ja käyttöönottoon niin, että uusien virastojen toiminta voidaan käynnistää tuloksellisesti hyödyntäen yhteisiä palveluita 1.1.2026. Vastuuvirasto Opetushallitus vastaa uudistuksesta ja sen toimeenpanosta.
--------------	--

Sivistyksen keinoin tuetaan kulttuurista muutosta kestävyysmurroksen saavuttamiseksi.

TAE KAVIn toiminta kestävän kehityksen edistämisessä on vahvistunut

Tavoite 2025	KAVI kehittää toimintaansa kestävyiden edistämiseksi strategiansa mukaisesti ja vastuullisuusraportoinnin pohjalta.
Tavoite 2026	KAVI kehittää toimintaansa kestävyiden edistämiseksi strategiansa mukaisesti ja vastuullisuusraportoinnin pohjalta.
Tavoite 2027	KAVI kehittää toimintaansa kestävyiden edistämiseksi strategiansa mukaisesti ja vastuullisuusraportoinnin pohjalta.

Toteutetaan valtionhallinnon tuottavuusohjelmaa. Hyödynnetään digitalisaatiota hallinnollisessa työssä

KAVI toteuttaa tuottavuusohjelman mukaiset toimet JTS 2025-2028:n mukaisesti huomioiden henkilöstön hyvinvointi ja palvelukyvyn laatu.

Tavoite 2025	KAVI toteuttaa tuottavuusohjelman mukaiset toimet huomioiden henkilöstön hyvinvointi ja palvelukyvyn laatu.
--------------	---

Vahvistetaan tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta yhdenvertaisuusvaltuutetun ja tasa-arvovaltuutetun ohjeiden mukaisesti.

TAE Tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta vahvistetaan

Tavoite 2025	KAVI seuraa tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmien toteutumista ja laatua.
Tavoite 2026	KAVI seuraa tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmien toteutumista ja laatua.
Tavoite 2027	KAVI seuraa tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmien toteutumista ja laatua.

Vahvistetaan varautumista ja riskienhallintaa valtionhallinnon riskienhallinnan käsikirjan pohjalta.

TAE Riskienhallintakyky vahvistuu

Tavoite 2025 Riskien arviointi ja raportointi toteutetaan osana tulosohejausprosessia. Käytössä on hallinnonalan yhteinen riskienhallinnan työkalu.

Toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet

TAE Vuoden aikana Elonet-suoratoistopalveluun lisätyt pitkät elokuvat

Mittayksikkö	kpl					
	Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
	29	19	≥ 35	≥ 35	≥ 35	

TAE Maksullisten elokuvanäytösten katsojamäärä

Lisätietoa Kino Regina

Mittayksikkö	katsoja					
	Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		38114	≥ 35000	≥ 35000	≥ 35000	

TAE Mediakasvatuksen verkkopalveluiden kävijämäärä

Mittayksikkö	kävijä					
	Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		280898	≥ 250000	≥ 250000	≥ 250000	

TAE Kuvaohjelmien tarjonnan valvontatapahtumat

Mittayksikkö	lkm					
	Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		70	≥ 54	≥ 54	≥ 54	

Ohjelmatoistot radio ja tv-arkiston Ritva-tietokannasta

Mittayksikkö	lkm					
	Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		105294	≥ 85000	≥ 95000	≥ 105000	

Radio- ja tv-arkiston kokonaiskustannukset / tallennetut ja arkistoidut tetratavu

Mittayksikkö	€ / tetratavu					
	Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		1727	≤ 1320	≤ 1157	≤ 1045	

Luokittelijoiden valvonnan kustannukset, €/ohjelma

Mittayksikkö	€/ ohjelma					
	Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		288	≤ 400	≤ 400	≤ 400	

4 Voimavarojen hallinta

Voimavarojen hallinta

Voimavarojen hallinnan laadulliset tavoitteet

Voimavarojen hallinnan määrälliset tavoitteet

TAE	Henkilötyövuodet (perustoimintamenot, htv)						
	Mittayksikkö	htv					
		Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		76	70	≤ 76			
TAE	Työtyytyväisyysindeksi						
	Lisätietoa	VM Barosta					
	Mittayksikkö	VMBaro 1-5					
		Tot 2023		Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		3,19		≥ 3,6	≥ 3,6	≥ 3,6	
TAE	Sairauspoissaolot						
	Mittayksikkö	pv/htv					
		Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		13,6	12,4	≤ 10	≤ 10	≤ 10	
TAE	Koulutuspäivät (työpäiviä/htv)						
	Mittayksikkö	pv/htv					
		Tot 2023	Enn 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		0,7	2,7	≥ 2	≥ 2	≥ 2	
TAE	Johtaminen (VM Baron johtajuusindeksi)						
	Lisätietoa	VM Barosta					
	Mittayksikkö	VMBaro 1-5					
		Tot 2023		Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		2,99		≥ 3,5	≥ 3,5	≥ 3,5	
TAE	Tilat (tilatehokkuus m2/hlö)						
	Mittayksikkö	m2/hlö					
		Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
			11,7	≤ 10	≤ 10	≤ 10	
TAE	Taloushallinnon raportoitu työ määrä (htv) suhteessa kirjanpitoyksikön kokonaishenkilötyövuosiin (%)						
	Mittayksikkö	%					
		Tot 2023		Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028

≤ 1,06 ≤ 1,05 ≤ 1,05

TAE Tiedot tilinpäätöksissä oikeista ja riittäviä (VTV:n havainnot tilinpäätökseen ja tietojen oikeellisuuteen liittyen (kpl))

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
	0	0	0	0	

TAE Sisäinen valvonta kirjanpitoyksikössä toimivaa (talouden hoidon näkökulmasta) (VTV:n havainnot sisäisen valvonnan osalta (kpl))

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
	0	0	0	0	

TOIMINNAN RAHOITUS

Viraston toimintamenomomentti, 1000 €

	TP 2023	Enn 2024	TA 2025	Kehys 2026	Kehys 2027	Kehys 2028
Siirtynyt edelliseltä vuodelta	938	450	461			
TA ja LTAt / kehys	7 599	7 407	7 088			
Käytettävissä oleva rahoitus	8 537	7 857	7 549			
Menot	8 906	8 431	8 231			
Tulot	820	1 035	759			
Nettomenot	8 086	7 396	7 472			
Siirtyy seuraavalle vuodelle	450	461	53			

TOIMINNAN RAHOITUS

Kaikki momentit, 1000 €

	TP 2023	Enn 2024	TA 2025	Kehys 2026	Kehys 2027	Kehys 2028
Pääasiallinen toimintamenomomentti 29.01.14, netto	7 599	7 407	7 088			
29.01.14.1 Toimintameno	7 339	7 147	6 828			
29.01.14.2 Maksullinen palvelutoiminta	260	260	260			
29.80.50.04.01 Mediakasvatuksen ja -lukutaidon edistäminen		322	322			
32.30.51.07. Palkkatuetty työ, valtionhallinto	111	65				
33.20.52.01. Palkkatuetty työ, valtionhallinto	39	21				

TULOJEN JA MENOJEN ERITTELY

1000 €

	TP 2023	Enn 2024	TA 2025	Kehys 2026	Kehys 2027	Kehys 2028
Henkilöstökulut	4 048	3 985	3 857			
Toimitilavuokratulot	1 586	1 470	1 619			
Palvelujen ostokulut	2 722	2 684	2 485			
Muut kulut	381	292	270			
Investointimenot	170	0	0			
Bruttomenot	8 906	8 431	8 231			
Maksullisen toiminnan tuotot	604	700	564			
Muut tuotot	215	335	195			
Bruttotulot	819	1 035	759			

Nettokäyttö/-käyttöarvo	8 086	7 396	7 472
Siirtynyt/siirtyy (arvio)	938	450	461
TP/TA/TAE	7 599	7 407	7 088
Käytettävissä yhteensä	8 537	7 857	7 549
Siirtyy seuraavalle vuodelle (arvio)	450	461	53

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Viraston tulossopimus on laadittu vuosille 2024-2027 ja vuosittain tehdään sopimukseen välttämättömät muutokset toimintaympäristön muutoksia vastaavaksi.

Virasto raportoi opetus- ja kulttuuriministeriölle edellä esitettyjen tavoitteiden, myös konkreettisten toimien saavuttamisesta ja määrärahojen käytöstä sekä vaikuttavuudesta vuosittain tilinpäätösasiakirjassaan ja ministeriön tilinpäätöksessä koskien kirjanpitoyksiköjä. Ministeriö antaa talousarvioasetuksessa tarkoitetun kannanoton viraston tilinpäätöksestä.

Tavoitteiden toteutumista tarkastellaan tulosneuvottelujen yhteydessä sekä virastokohtaisissa tapaamisissa. Viraston tulee raportoida erityisesti tavoitteista jäämisestä ja syistä tähän. Opetus- ja kulttuuriministeriö ja virasto seuraavat tavoitteiden toteutumista ja määrärahojen riittävyyttä ja ryhtyvät toimenpiteisiin, mikäli tavoitteita ei pystytä saavuttamaan virastolle osoitetuilla resursseilla.

Virasto julkaisee tulossopimuksen Valtiokonttorin määräyksen (VK/114329/00.01.06.00/2021) mukaisesti Tutkihallintoa.fi-palvelussa verkkolinkityksiä käyttäen viimeistään viikon kuluttua tulossopimusten hyväksymisestä.

Helsinki, 21.1.2025



Ylijohtaja Riitta Kaivosoja



Johtaja Riitta Vanhatalo



Kulttuuriasiainneuvos Laura Mäkelä



Hallintojohtaja Leena Kostander