



Tulostavoiteasiakirja

7.1.2020

Tarkistettu 4.2.2021

Tarkistettu 31.1.2022

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖN JA MUSEOVIRASTON VÄLINEN TARKISTETTU TULOSSOPIMUS VUOSILLE 2020-2023 JA VOIMAVARAT VUODELLE 2022

1. Strategiset valinnat

Hallitusohjelmasta tulevat yhteiset tavoitteet

- Kansalaisten yhdenvertaisuus, tasa-arvo, yhdenvertaiset oikeudet, demokratia ja osallisuus sekä luottamus yhteiskunnan instituutioihin vahvistuvat (Tavoite 1).
- Kulttuuripalvelut ovat paremmin saavutettavissa ja kulttuurin toimintaedellytykset ovat vahvistuneet (Tavoite 1 ja 4).
- Kestävä kehitys on toiminnan perusta ja Suomi on hiilineutraali vuonna 2035 (Tavoite 2).
- Kansalaislähtöisiä julkisia palveluita kehitetään. Edistetään digitaalisia palveluita ja esteettömyyttä sekä selkeää hallinnollista kieltä (Tavoite 3).
- Tietopolitiikan johtamista vahvistetaan. Julkisen tiedon avoimuus lisääntyy (Tavoite 3).
- Luovien alojen työpaikat lisääntyvät, osuus BKT:stä nousee ja luovien alojen työntekijöiden työskentelyedellytykset parantuvat (Tavoite 4).

OKM 2030-strategiasta tulevat yhteiset tavoitteet

Virasto vaikuttaa toiminnallaan siihen, että

- luova, tutkiva ja vastuullinen toiminta uudistaa yhteiskuntaa (Tavoite 1, 3 ja 4).
- merkityksellisen elämän edellytykset turvataan yhdenvertaisesti (Tavoite 1 ja 3).

Muut hallinnonalan yhteiset tavoitteet

- Virasto edistää aktiivisesti Agenda 2030-ohjelman ja Terveet tilat 2028-ohjelman tavoitteiden toteutumista toiminnassaan (Tavoite 2).

OKM kulttuuripolitiikan strategiasta tulevat tavoitteet

- Kulttuurin perusta on vahva ja elinvoimainen (Tavoite 2, 4 ja 6).
- Osallisuus kulttuuriin on lisääntynyt ja eri väestöryhmien erot osallistumisessa ovat kaventuneet (Tavoite 1 ja 4).

- Taiteellisen ja muun luovan työn tekemisen edellytykset ovat parantuneet ja tuotannon ja jakelun muodot monipuolistuneet (Tavoite 5).

2. Tavoitetila

Kulttuuriperintö on hyvän yhteiskunnan välttämätön voimavara, joka on elävää ja ympäröi kaikkia. Kulttuuriperintö tuo merkityksellisyyttä, syvyyttä ja perspektiiviä maailmaan.

3. Viraston toiminta-ajatus

Pidämme huolta monimuotoisen kulttuuriperinnön säilymisestä, edistämme sen saavutettavuutta ja avointa käyttöä. Työmme vahvistaa kestävää kehitystä ja yhteistä hyvinvointia. Teemme asiat yhdessä, kohtaamme ihmiset aidosti ja innostamme kaikkia kokemaan osallisuutta kulttuuriperintöön.

4. Tulostavoitteet

4.1. Yhteiskunnallinen vaikuttavuus (mittarit liitteessä 1)

Tavoite 1: Museovirasto edistää toiminnassaan läpäisevästi yhdenvertaisuutta, demokratiaa ja osallisuutta kulttuuriperintöön sekä parantaa kulttuuriperinnön fyysistä, tiedollista ja kulttuurista saavutettavuutta (HO, KUPO strategia, TAE).

Toimenpide 1:

Kansallismuseo vahvistaa uusien kohderyhmien ja erityisesti vähemmistöjen **osallisuutta kansallisen kulttuurin määrittelyyn**. Saamelaiskokoelma luovutetaan Saamelaismuseum Siidalle (2022).

Toimenpide 2:

Kansallismuseo ylläpitää **korkeatasoista, ajankohtaista ja kiinnostavaa ohjelmistoa**, jossa huomioidaan kulttuurinen monimuotoisuus. Perusnäyttelyn uudistuksen viimeinen osa avataan 2021.

Tavoite 2: Museovirasto huolehtii monimuotoisesta kulttuuriperinnöstä yhteiskunnallisena voimavarana tarjoamalla **tietoa ja osaamista kulttuuriperinnön kehittämiseksi ja suojelemiseksi** (TAE, OKM strategia, KUPO strategia, Museoviraston strategia).

Toimenpide 1:

Museovirasto osallistuu **maankäyttö- ja rakennuslain ja muinaismuistolain uudistamiseen** ja vastaa toimeenpanon vaatimien voimavarojen, käytäntöjen ja tietojärjestelmien määrittelystä ja toteuttamisesta 2020-2022.

Toimenpide 2:

Museovirasto toteuttaa yhteistyössä ympäristöministeriön ja opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa Kulttuuriperintöbarometrin 2021.

Toimenpide 3:

Museovirasto **luettelo**i valtakunnallisesti merkittävät arkeologiset kohteet vuoteen 2022 mennessä.

Tavoite 3: Museovirasto edistää kestävästä kehitystä yleisötyön, kulttuuriperinnön suojelun ja oman toimintansa muuttamisen kautta (HO).

Toimenpide 1:

Museovirasto kouluttautuu (2020) muuttamaan omia toimintakäytäntöjään sekä uudistaa muille toimijoille suunnattua ohjeistusta ja kannanottaja kestävästä kehityksen periaatteiden mukaisesti (2021-2023).

Toimenpide 2:

Kansallismuseo **toimii aktiivisesti** kulttuurisen kestäväyyden vahvistamiseksi ajankohtaisella ja teemaattisella ohjelmistolla ja yleisötyöllä (2020-2023).

Toimenpide 3:

Korjausrakentamisen ja restaurointien ohjeistus uusitaan painotuksina perinteinen rakentaminen, sotien jälkeinen rakennusperintö sekä ekologinen ja kulttuurinen kestävyys. Verkkojulkaisu aiheesta on kokonaan valmis 2021.

Toimenpide 4:

Museoviraston jakamien **avustusten arviointikriteereihin** lisätään kestävästä kehitystä koskeva kriteeri (2020).

Tavoite 4: Museoviraston palveluita, aineistoja ja tutkimusinfrastruktuuria kehitetään saavutettaviksi, asiakaslähtöisiksi ja mahdollisimman digitaalisiksi kulttuuriperintöä koskevan tietopohjan laajentamiseksi, tutkimuksen mahdollistamiseksi ja ymmärryksen lisäämiseksi kulttuuriperinnöstä (HO, OKM strategia, KUPO strategia, TAE, Museoviraston strategia).

Toimenpide 1:

Museovirasto **digitointisuunnitelma uudistetaan (2020)** ja aineistoja avataan digitointisuunnitelman mukaisesti (2021-2023).

Toimenpide 2:

Otetaan käyttöön kulttuuriperintöaineistojen digitaalinen **pitkäaikaissäilytyspalvelu** (KulttuuriperintöPAS) (2020)

Toimenpide 3:

Otetaan käyttöön metallinetsinlöytöjen ilmoitus- ja palautepalvelu 2020

Toimenpide 4:

Kansallismuseon kokoelmat ja **kokoelmapalvelut keskitetään** Vantaan kokoelmakeskukseen. Kokoelmien siirto Orimattilasta valmistuu vuonna 2024.

Tavoite 5: Museoviraston uudet palvelut ja yhteistyö toimijoiden kanssa vahvistavat kulttuurialan merkitystä kansantaloudessa ja parantavat alan työskentelyedellytyksiä (HO, OKM strategia, KUPO strategia, Museoviraston strategia).

Toimenpide 1:

Kansallismuseon laajennuksen ja uuden toimimallin suunnittelu ja toteuttaminen sekä kaupallisten kumppanuuksien ja palveluiden kehittäminen (2020-2023).

Toimenpide 2:

Museovirasto kehittää museoalan elinvoimaisuutta ja toimintakykyä toiminnan arvioinnin ja vertaiskehittämisen avulla. Museoiden arviointimallia kehitetään eurooppalaisen yhteishankkeen avulla (2020-2022).

Toimenpide 3:

Museovirasto tukee maailmanperintökohteiden kehittämistä kulttuurimatkailukohteina yhdessä Metsähallituksen kanssa ohjauksen, tiedon jakamisen ja valtionavustusten kohdentamisen avulla sekä verkostoitumalla tiiviimmin toimijoiden kanssa (2020-2023).

Tavoite 6: Museovirasto osallistuu aktiivisesti kansalliseen ja kansainväliseen yhteistyöhön kulttuuriperinnön merkityksen ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja hyödyntämiseksi sekä ennakoivan ja ohjelmallisen suojelupolitiikan toteuttamiseksi (TAE, KUPO strategia, Museoviraston strategia).

Toimenpide 1:

Kulttuuriympäristöstrategian, maailmanperintöstrategian ja museopoliittisen ohjelman **linjauksia toteutetaan toiminnassa läpäisevästi**. Kulttuuriympäristötyössä painotetaan valtakunnallisia tehtäviä, valtion erityisiä vastuita sekä aluetason museoiden tukea ja ohjausta (TAE).

Toimenpide 2:

Maailmanperintöstrategian mukainen aieluettelon päivitys saatetaan päätökseen 2020. Aineetoman kulttuuriperinnön kansallista ja kansainvälistä luettelointia jatketaan.

Toimenpide 3:

Toimeenpannaan Eurooppalainen kulttuuriperintötunnus -aloitetta.

Toimenpide 4:

Kansallismuseon **kansainvälinen näkyvyys ja yhteistyö lisääntyvät**. Kansainväliset näyttelyt avataan Etelä-Koreassa (2019-2020), Tatarstanissa (2020; 2022) ja Sveitsissä (2021).

4.2. Toiminnallinen tuloksellisuus (mittarit liitteessä 1)

Virasto toimii laadukkaasti, tehokkaasti ja taloudellisesti ottaen huomioon valtiontalouden toiminnalle asettamat reunaehdot.

Tuotokset ja laadunhallinta

Tavoite 1: Museoviraston aineistoja ja palveluita käytetään aktiivisesti.

Tavoite 2: Museovirasto tarjoaa asiakaslähtöisiä palveluita ajantasaisesti.

Toimenpide: Tehdään selvitys sidosryhmien arviosta ja tarpeista Museoviraston palveluiden suhteen (2020).

Toimenpide: Museoviraston keskeisten palveluiden asiakaslähtöinen kehittämishanke valmistuu (2021).

Tavoite 3: Sähköisten palveluiden määrä lisääntyy ja käyttöaste on korkea.

Toiminnallinen tehokkuus

Tavoite 1: Museoviraston toiminta on tuottavaa ja tehokasta.

Toimenpide: Vireille tulevat viranomaisasiat käsitellään nopeasti, tehokkaasti ja oikea-aikaisesti.

Tavoite 2: Museoviraston riskienhallinta tehostuu.

Toimenpide: Tehdään Museovirastolle riskienhallintapolitiikka (2020), jatkuvuussuunnitelmat, toipumissuunnitelmat ja varautumissuunnitelma (2021). Päivitetään riskienhallinnan dokumentteja vuosittain (2022-2023).

5. Voimavarojen hallinta (mittarit liitteessä 1)

Konsernitavoitteiden mukaisesti virasto kehittää ja johtaa työyhteisöään tavoitteena henkilöstön hyvä työkyky ja hyvinvointi, asiantuntijuus, vahva osaaminen ja sen kehittäminen, liikkuvuuden edistäminen sekä valtion työnantajakuva uudistaminen. Virasto ottaa toiminnassaan huomioon lainsäädännön mukaiset yhdenvertaisuus- ja tasa-arvovelvoitteet niin toiminnallisesta kuin henkilöstöpoliittisesta näkökulmasta. Tilat ovat tehokkaasti käytössä valtion toimitilastrategian mukaisesti. Hankintapolitiikka perustuu valtion keskitettyihin palveluihin.

Virastokohtaiset tavoitteet:

Tavoite 1: Virasto on määritellyt strategiset osaamisalueet ja kehittää henkilöstön osaamista näillä alueilla systemaattisesti ja monipuolisesti.

Tavoite 2: Virasto hyödyntää joustavasti osaamista myös oman organisaation ulkopuolelta. Viraston henkilöstö jakaa osaamistaan ja tietoaan verkostoitumalla ja osallistumalla virastorajat ylittävien asioiden valmisteluun.

Tavoite 3: Virasto tuo viestinnän keinoin aktiivisesti esiin työtään ja asiantuntijoitaan ja hyödyntää tässä eri viestintäkanavia monipuolisesti.

Rahoitustaulukot ovat liitteessä 1.

6. Riskienhallinta

Riskienhallinta sisältyy alkuperäiseen tulossopimukseen.

7. Voimassaolo ja seuranta

Tässä sopimuksessa asetettujen tavoitteiden ja sopimuksen muuta toteutumista arvioidaan vuosittain opetus- ja kulttuuriministeriön ja viraston välillä käytävien tulosneuvottelujen yhteydessä ja ministeriön tilinpäätöksessä koskien kirjanpitoyksiköjä sekä tarvittaessa erillisissä ministeriön ja viraston välisissä kokouksissa. Virasto raportoi opetus- ja kulttuuriministeriölle edellä esitettyjen tavoitteiden, myös konkreettisten toimien, saavuttamisesta ja määrärahojen käytöstä sekä vaikuttavuudesta vuosittain tilinpäätösasiakirjassaan sekä tarkoituksenmukaisesti yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon näkökulmasta ja toimitaen edellisiä koskevat voimassaolevat suunnitelmat ministeriölle vuosittain helmikuun loppuun mennessä. Virasto käynnistää laatimansa kansallisen hankintastrategian toimeenpanoa edistävän toimintasuunnitelman pohjalta toimet viraston hankintatoimen kehittämiseksi. Toimenpiteistä raportoidaan vuosittain osana tilinpäätösasiakirjaa.

Tulossopimuksen puolivuotistoteumaa arvioidaan syksyn tulosneuvottelujen yhteydessä. Raportointi tulostavoitteiden toteumista tapahtuu lisäksi kaksi kertaa vuodessa 30.6. tilanteesta 30.8. ja 31.12. tilanteesta 15.3. mennessä.

Allekirjoitukset

Helsingissä 31.1.2022



Riitta Kaivosoja
ylijohtaja
Opetus- ja kulttuuriministeriö



Tiina Merisalo
pääjohtaja
Museovirasto

Liitteet

1. Museoviraston tulostavoitteet ja mittarit vuosille 2020-2023 sekä määrärahat vuodelle 2022.

Liite 1

TULOSTAVOITTEET JA MITTARIT VUOSILLE 2020 – 2023 SEKÄ MÄÄRÄRAHAT VUODELLE 2022

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Tavoite/ toimenpide sekä mittarit	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Tavoite 1 Museovirasto edistää toiminnassaan läpäisevästi yhdenvertaisuutta, demokratiaa ja osallisuutta, ja parantaa kulttuuriperinnön fyysistä, tiedollista ja kulttuurista saavutettavuutta ja osallisuutta kulttuuriperintöön (HO, KUPO strategia, TAE).					
Toimenpide 1: Museovirasto ja Kansallismuseo vahvistavat uusien kohderyhmien ja erityisesti vähemmistöjen osallisuutta kansallisen kulttuurin määrittelyyn.					
Mittari	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Kansallismuseon päivitetty kokoelmapolitiikka		Valmis			
Saamelaiskokoelman luovuttaminen Siidalle			Kokoelman luovutus ja siirto Siidaan		
Suuren yleisön luottamus Museoviraston toimintaan (T-Median luottamus ja maine - tutkimus)	Sidosryhmätuen arvo 3,68	3,65	-	3,5	-
Toimenpide 2: Kansallismuseo ylläpitää korkeatasoista, ajankohtaista ja kiinnostavaa ohjelmistoa, jossa huomioidaan kulttuurinen monimuotoisuus.					
Mittari	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Kansallismuseon kohteiden kokonaiskävijämäärä	762 481	495 486	600 000	600 000	600 000
Tavoite 2 Museovirasto huolehtii monimuotoisesta kulttuuriperinnöstä yhteiskunnallisena voimavarana tarjoamalla tietoa ja osaamista kulttuuriperinnön kehittämiseksi ja suojelemiseksi (OKM strategia, KUPO strategia, TAE, Museoviraston strategia).					
Toimenpide 1: Museovirasto osallistuu maankäyttö- ja rakennuslain ja muinaismuistolain uudistamiseen sekä kulttuuriperintöstrategian laatimiseen.					
Mittari	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Kulttuuriperintöstrategiatyöhön käytetty aika, htv	-	-	3	2,5	2
Toimenpide 2: Museovirasto toteuttaa yhteistyössä ympäristöministeriön ja opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa Kulttuuriperintöbarometrin 2021..					
Toimenpide 3: Museovirasto luetteli valtakunnallisesti merkittävät arkeologiset kohteet vuoteen 2022 mennessä.					

Tavoite 3

Museovirasto edistää kestävästä kehitystä yleisötyön, kulttuuriperinnön suojelun ja oman toimintansa muuttamisen kautta (HO, KUPO strategia).

Toimenpide 1: Museovirasto kouluttautuu muuttamaan omia toimintakäytäntöjään sekä uudistaa muille toimijoille suunnattua ohjeistusta ja kannanottoja kestävästä kehityksen periaatteiden mukaisesti.

Mittari	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Museoviraston hiilijalanjälkimittari	-	-	-	-	Asetetaan perusarvo

Toimenpide 2: Kansallismuseo toimii aktiivisesti kulttuurisen kestävyuden vahvistamiseksi ajankohtaisella ja temaattisella ohjelmistolla ja yleisötyöllä (2020-2023).

Toimenpide 3: Korjausrakentamisen ja restaurointien ohjeistus uusitaan painotuksina perinteinen rakentaminen, sotien jälkeinen rakennusperintö sekä ekologinen ja kulttuurinen kestävyys. Verkkojulkaisu aiheesta on kokonaan valmis 2021.

Mittari	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Saatavilla olevan tiedon parantuminen	-	-	Ohjeistus uusittu (verkkojulkaisu valmis)	Aineiston täydentäminen ja vakiinnuttaminen keskeiseksi osaksi Museoviraston korjaus- ja restaurointi-ohjausta	Verkko-sivun ylläpito keskeisenä osana Museoviraston korjaus- ja restaurointi-ohjausta

Toimenpide 4: Museoviraston jakamien avustusten arviointikriteereihin lisätään kestävästä kehitystä koskeva kriteeri.

Mittari	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Kestävyys-teema läsnä avustushakemuksessa/kaikki hakemukset %	-	82	25	30	35

Tavoite 4

Museoviraston palveluita, aineistoja ja tutkimusinfrastruktuuria kehitetään saavutettaviksi, asiakaslähtöisiksi ja mahdollisimman digitaalisiksi kulttuuriperintöä koskevan tietopohjan laajentamiseksi, tutkimuksen mahdollistamiseksi ja ymmärryksen lisäämiseksi kulttuuriperinnöstä (HO, OKM strategia, KUPO strategia, TAE, Museoviraston strategia).

Toimenpide 1-3: Museoviraston digitointisuunnitelma uudistetaan ja aineistoja avataan digitointisuunnitelman mukaisesti, otetaan käyttöön kulttuuriperintöaineistojen digitaalinen pitkäaikaissäilytyspalvelu sekä -metallinetsinlöytöjen ilmoitus- ja palautepalvelu.

Mittari	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Sähköisesti saatavilla oleva palvelu, kpl	1	5	-	-	-
Internetiin avattujen kokoelma-aineistojen määrä, kpl	265 795	266 225	305 000	325 000	345 000

Digitoitujen tutkimusaineistojen katselukerrat	75 393	141 459	150 000	150 000	160 000
Toimenpide 4: Kansallismuseon kokoelmat ja kokoelmapalvelut keskitetään Vantaan kokoelmakeskukseen. Kokoelmien siirto Orimattilasta valmistuu vuonna 2024.					
Tavoite 5 Museoviraston uudet palvelut ja yhteistyö toimijoiden kanssa vahvistavat kulttuurialan merkitystä kansantaloudessa ja parantavat alan työskentelyedellytyksiä (HO, OKM strategia, KUPO strategia Museoviraston strategia).					
Toimenpide 1: Kansallismuseon laajennuksen ja uuden toimimallin suunnittelu ja toteuttaminen sekä kaupallisten kumppanuuksien ja palveluiden kehittäminen (2020-2023).					
Mittari	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Oman toiminnan tuotto % SKM	20	20	19	20	16
Toimenpide 2: Museovirasto kehittää museoalan elinvoimaisuutta ja toimintakykyä toiminnan arvioinnin ja vertaiskehittämisen avulla. Museoiden arviointimallia kehitetään eurooppalaisen yhteishankkeen tuella (2020-2022). <i>Toteuma 2020: Luova Eurooppa –rahoitteinen MOI-hanke etenee aikataulussa.</i>					
Toimenpide 3: Museovirasto tukee maailmanperintökohteiden kehittämistä kulttuurimatkailukohteina yhdessä Metsähallituksen kanssa ohjauksen, tiedon jakamisen ja valtionavustusten kohdentamisen avulla sekä verkostoitumalla tiiviimmin toimijoiden kanssa (2020-2023).					
Mittari	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Matkailun kehittyminen maailmanperintökohteilla - selvitys (suunnittelu 2021–toteutus 2022)	-	-	Selvitystyön suunnittelu	Selvitystyön toteutus	Asetetaan tavoite selvitystyön pohjalta
Tavoite 6 Museovirasto osallistuu aktiivisesti kansalliseen ja kansainväliseen yhteistyöhön kulttuuriperinnön merkityksen ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja hyödyntämiseksi sekä ennakkoivan ja ohjelmallisen suojelupolitiikan toteuttamiseksi. (KUPO strategia, TAE, Museoviraston strategia).					
Toimenpide 1: Kulttuuriympäristöstrategian, maailmanperintöstrategian ja museopoliittisen ohjelman linjauksia toteutetaan toiminnassa läpäisevästi. Kulttuuriympäristötyössä painotetaan valtakunnallisia tehtäviä, valtion erityisiä vastuuta sekä aluetason museoiden tukea ja ohjausta (TAE).					
Mittari	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Sidosryhmätilaisuuksien osallistujamäärä, kpl	2 834	4 563	2 000	2 000	2 100
Kv-yhteistyöhön käytetty htv (1413)	2,63	3,76	4,0	4,1	4,2
Toimenpide 2: Maailmanperintöstrategian mukainen aieluettelon päivitys saatetaan päätökseen 2020. Aineettoman kulttuuriperinnön kansallista ja kansainvälistä luettelointia jatketaan. <i>Toteuma 2020: Tavoitteet toteutuneet.</i>					

Toimenpide 3: Toimeenpannaan Eurooppalainen kulttuuriperintötunnus –aloitetta. Toteuma 2020: <i>Ensimmäinen aiehaku järjestettiin.</i>					
Toimenpide 4: Kansallismuseon kansainvälinen näkyvyys ja yhteistyö lisääntyvät.					
Kv-näyttelyt	Etelä-Korea	Etelä-Korea*, <i>toteutunut</i> Tatarstan <i>siirtyy</i>	Sveitsi	Tatarstan	

Toiminnallinen tuloksellisuus

Tuotokset ja laadunhallinta

Suoritteet ja julkishyödykkeet

Tavoite/ toimenpide sekä mittarit	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Tavoite 1 Museoviraston aineistoja ja palveluita käytetään aktiivisesti.					
Toimenpide					
Mittari	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Näyttelykävijöiden määrä, käyntiä	585 637	438 747	580 000	540 000	540 000
Yleisötahtumiin osallistuneiden määrä, käyntiä	328 041	154 656	230 000	300 000	300 000
Mittari vuodet 2019-2021: Kuvapalvelun tilausten lkm Mittari vuodet 2022-2023: Asiakaskäyntien määrä (arkisto, kokoelmat ja kirjasto: fyysiset ja sähköiset kontaktit)	1 010	880	1 000	5000	5000
Kirjaston lainaus- ja uusintamäärät, lkm	32 112	23 885	30 000	30 000	30 000

Palvelukyky ja laatu

Tavoite/ toimenpide sekä mittarit	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Tavoite 1 Museovirasto tarjoaa asiakaslähtöisiä palveluita ajantasaisesti.					
Toimenpide					
Mittari	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Esinelainojen käsittelyaika, vrk Palvelulupaus 180 vrk	108	97	30	180	180
Tutkimuslupien käsittelyaika (arkeologiset kokoelmat), vrk	40	32	40	40	40
Tutkimuslupien käsittelyaika (MML), vrk	30	12	30	30	30
Kajoamislupien (MML) käsittelyaika, vrk	-	70	60	60	60
Tavoite 2 Sähköisten palveluiden määrä lisääntyy ja käyttöaste on korkea.					
Toimenpide					
Mittari	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Sähköisten palveluiden käyttöaste, %	84	80	85	87	88

Toiminnallinen tehokkuus

Tuottavuus

Tavoite/ toimenpide sekä mittarit	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Tavoite 1 Museoviraston toiminta on tuottavaa ja tehokasta.					
Toimenpide					
Mittari	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Avustushakemuksen käsittelyyn käytetty aika, tunteja	2,65	3,10	3,2	3,1	3,0

Taloudellisuus

Tavoite/ toimenpide sekä mittarit	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Tavoite 1 Museoviraston toiminta on taloudellista.					
Toimenpide					
Mittari	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Museo- ja linnassakäynnin keskihinta, e	2,37	3,15	2,15	2,16	2,16
Museo- ja linnassakäynnin keskitulo, e	3,96	5,78	3,87	3,9	3,9

Henkisten voimavarojen hallinta

Voimavarojen hallinta

Konsernitavoitteet (henkiset voimavarat, toimitilat ja infrastruktuuri, muut konsernitavoitteet)

Mittari	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Henkilötyövuodet (toimintamenot, htv)	276,2	274	275	275	275

Työtyytyväisyysindeksi (VM Baro)	3,85	3,83	3,78	3,79	3,8
Sairauspoissaolot (pv/htv)	6,9	6,1	7,5	7,4	7,4
Koulutuspäivät (työpäiviä/htv)	3,2	1,5	3,7	3,8	3,8
Johtaminen (VM Baron johtajuusindeksi)	3,64	3,62	3,7	3,7	3,8
Tytytyväisyys osaamiseen, oppimiseen ja uudistumiseen (VM Baro) 3,6	4,10	4,03	4	4	4
Työtytytyväisyys työnantajakuviin ja arvoihin (VM Baro) 3,8	4,05	4,04	4,0	4,0	4,0
Sopimuksista Hanselin kilpailuttamia (%)	-	-	20	30	35
Yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa koskeva mittari (onko laadittu yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelmat sekä konkreettiset toimet)	Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman olemassa ja toimenpiteitä toteutetaan: Kyllä	Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman olemassa ja toimenpiteitä toteutetaan: Kyllä	Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman olemassa ja toimenpiteitä toteutetaan: Kyllä	Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman olemassa ja toimenpiteitä toteutetaan: Kyllä	Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman olemassa ja toimenpiteitä toteutetaan: Kyllä
Kestävää kehitystä koskeva mittari (konkreettiset toimet)		Siirtyy vuodelle 2021	Oman kestävän kehityksen toimintaohjelman valmistuminen		
Etätyöpäivien määrä, kpl (Kieku)	2 252	ei tarkkoja toteumatietoja*	2020	2040	2050

* Poikkeusvuonna etätöön määrä kasvoi merkittävästi (pääsääntö asiantuntijatyössä). Etätöiden kirjaaminen on poikkeustilanteessa muuttunut siten, ettei tarkkaa toteumaa saada työajanseurantajärjestelmästä.

Virastokohtaiset HR-tavoitteet

Tavoite/ toimenpide sekä mittarit	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Tavoite 1-2 Virasto on määritellyt strategiset osaamisalueet ja kehittää henkilöstön osaamista näillä alueilla systemaattisesti ja monipuolisesti. Virasto hyödyntää osaamistaan joustavasti myös oman organisaation ulkopuolella.					
Mittari	2019	2020 toteuma	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Viraston vakituisesta henkilöstöstä x % on suorittanut eOppivassa vähintään yhden kurssin	-	22	90	100	100
Viraston vakituisesta henkilöstöstä x % kuuluu työelämän verkostoihin	-	75	70	80	90
Tavoite 3 Virasto tuo viestinnän keinoin aktiivisesti esiin työtään ja asiantuntijoitaan ja hyödyntää tässä eri viestintäkanavia monipuolisesti.					
Viraston asiantuntijoista x % toimii aktiivisesti sosiaalisessa mediassa omalla substanssialueellaan	-	35	20	30	40

Määrärahat

Määrärahat	TA 2019 + LTAt 2019	2020 TA	2021 TA	2022 TA	2023 kehys
Momentti 29.80.04. Museoviraston toimintamenot	19 999 000 € + LTAt 1 000 000 €	21 754 000 € + LTAt 591 000 € 1 700 000 € 54 000 €	22 314 000 € + LTAt 700 000 € - 22 000 €	23 987 000 €	22 298 000 €
Momentti 29.80.20. Museoviraston kulttuuri- ja nähtävyysskohteide n tilakustannukset	15 804 000 €	14 924 000 €	16 886 000 € + LTAt 15 000 €	17 264 000 €	17 249 000 €
Momentti 29.80.75. Toimitilojen ja kiinteistövarallisuu den perusparannukset ja kunnossapito	799 000 € + LTAt 897 000 €	799 000 €	799 000 €	799 000 €	kehyspäätök- sessä ei ole eritelty Museoviraston osuutta momentista

