



## Tulostavoiteasiakirja

7.1.2020

Tarkistettu 4.2.2021

### OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖN JA MUSEOVIRASTON VÄLINEN TARKISTETTU TULOSSOPIMUS VUOSILLE 2020-2023 JA VOIMAVARAT VUODELLE 2021

#### 1 Strategiset valinnat

##### *Hallitusohjelmasta tulevat yhteiset tavoitteet*

- Kansalaisten yhdenvertaisuus, tasa-arvo, yhdenvertaiset oikeudet, demokratia ja osallisuus sekä luottamus yhteiskunnan instituutioihin vahvistuvat (Tavoite 1).
- Kulttuuripalvelut ovat paremmin saavutettavissa ja kulttuurin toimintaedellytykset ovat vahvistuneet (Tavoite 1 ja 4).
- Kestävä kehitys on toiminnan perusta ja Suomi on hiilineutraali vuonna 2035 (Tavoite 2).
- Kansalaislähtöisiä julkisia palveluita kehitetään. Edistetään digitaalisia palveluita ja esteettömyyttä sekä selkeää hallinnollista kieltä (Tavoite 3).
- Tietopolitiikan johtamista vahvistetaan. Julkisen tiedon avoimuus lisääntyy (Tavoite 3).
- Luovien alojen työpaikat lisääntyvät, osuus BKT:stä nousee ja luovien alojen työntekijöiden työskentelyedellytykset parantuvat (Tavoite 4).

##### *OKM 2030-strategiasta tulevat yhteiset tavoitteet*

Virasto vaikuttaa toiminnallaan siihen, että

- luova, tutkiva ja vastuullinen toiminta uudistaa yhteiskuntaa (Tavoite 1, 3 ja 4).
- merkityksellisen elämän edellytykset turvataan yhdenvertaisesti (Tavoite 1 ja 3).

##### *Muut hallinnonalan yhteiset tavoitteet*

- Virasto edistää aktiivisesti Agenda 2030-ohjelman ja Terveet tilat 2028-ohjelman tavoitteiden toteutumista toiminnassaan (Tavoite 2).

##### *OKM kulttuuripolitiikan strategiasta tulevat tavoitteet*

- Kulttuurin perusta on vahva ja elinvoimainen (Tavoite 2, 4 ja 6).
- Osallisuus kulttuuriin on lisääntynyt ja eri väestöryhmien erot osallistumisessa ovat kaventuneet (Tavoite 1 ja 4).

- Taiteellisen ja muun luovan työn tekemisen edellytykset ovat parantuneet ja tuotannon ja jakelun muodot monipuolistuneet (Tavoite 5).

## 2 Tavoitetila

Kulttuuriperintö on hyvän yhteiskunnan välttämätön voimavara, joka on elävää ja ympäröi kaikkia. Kulttuuriperintö tuo merkityksellisyyttä, syvyyttä ja perspektiiviä maailmaan.

## 3 Viraston toiminta-ajatus

Pidämme huolta monimuotoisen kulttuuriperinnön säilymisestä, edistämme sen saavutettavuutta ja avointa käyttöä. Työmme vahvistaa kestäväää kehitystä ja yhteistä hyvinvointia. Teemme asiat yhdessä, kohtaamme ihmiset aidosti ja innostamme kaikkia kokemaan osallisuutta kulttuuriperintöön.

## 4 Tulostavoitteet

### 4.1 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus (mittarit liitteessä 1)

**Tavoite 1:** Museovirasto edistää toiminnassaan läpäisevästi yhdenvertaisuutta, demokratiaa ja osallisuutta kulttuuriperintöön sekä parantaa kulttuuriperinnön fyysistä, tiedollista ja kulttuurista saavutettavuutta (HO, KUPO strategia, TAE).

#### *Toimenpide 1:*

Kansallismuseo vahvistaa uusien kohderyhmien ja erityisesti vähemmistöjen **osallisuutta kansallisen kulttuurin määrittelyyn**. Saamelaiskokoelma luovutetaan Saamelaismuseo Siidalle (2022).

#### *Toimenpide 2:*

Kansallismuseo ylläpitää **korkeatasoista, ajankohtaista ja kiinnostavaa ohjelmistoa**, jossa huomioidaan kulttuurinen monimuotoisuus. Perusnäyttelyn uudistuksen viimeinen osa avataan 2021.

**Tavoite 2:** Museovirasto huolehtii monimuotoisesta kulttuuriperinnöstä yhteiskunnallisena voimavarana tarjoamalla **tietoa ja osaamista kulttuuriperinnön kehittämiseksi ja suojelemiseksi** (TAE, OKM strategia, KUPO strategia, Museoviraston strategia).

#### *Toimenpide 1:*

Museovirasto osallistuu **maankäyttö- ja rakennuslain ja muinaismuistolain uudistamiseen** ja vastaa toimeenpanon vaatimien voimavarojen, käytäntöjen ja tietojärjestelmien määrittelystä ja toteuttamisesta 2020-2022.

#### *Toimenpide 2:*

Museovirasto **toteuttaa yhteistyössä ympäristöministeriön ja opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa Kulttuuriperintöbarometrin** 2021.

#### *Toimenpide 3:*

Museovirasto **luetteloi valtakunnallisesti merkittävät arkeologiset kohteet** vuoteen 2022 mennessä.

**Tavoite 3:** Museovirasto edistää kestävästä kehitystä yleisötyön, kulttuuriperinnön suojelun ja oman toimintansa muuttamisen kautta (HO).

*Toimenpide 1:*

Museovirasto kouluttautuu (2020) muuttamaan omia toimintakäytäntöjään sekä uudistaa muille toimijoille suunnattua ohjeistusta ja kannanottaja kestävästä kehityksen periaatteiden mukaisesti (2021-2023).

*Toimenpide 2:*

Kansallismuseo **toimii aktiivisesti** kulttuurisen kestävyys vahvistamiseksi ajankohtaisella ja teemaattisella **ohjelmistolla ja yleisötyöllä** (2020-2023).

*Toimenpide 3:*

**Korjausrakentamisen ja restaurointien ohjeistus uusitaan** painotuksina perinteinen rakentaminen, sotien jälkeinen rakennusperintö sekä ekologinen ja kulttuurinen kestävyys. Verkkojulkaisu aiheesta on kokonaan valmis 2021.

*Toimenpide 4:*

Museoviraston jakamien **avustusten arviointikriteereihin** lisätään kestävästä kehitystä koskeva kriteeri (2020).

**Tavoite 4:** Museoviraston palveluita, aineistoja ja tutkimusinfrastruktuuria kehitetään saavutettaviksi, asiakaslähtöisiksi ja mahdollisimman digitaalisiksi kulttuuriperintöä koskevan tietopohjan laajentamiseksi, tutkimuksen mahdollistamiseksi ja ymmärryksen lisäämiseksi kulttuuriperinnöstä (HO, OKM strategia, KUPO strategia, TAE, Museoviraston strategia).

*Toimenpide 1:*

Museovirasto **digitointisuunnitelma uudistetaan (2020)** ja aineistoja avataan digitointisuunnitelman mukaisesti (2021-2023).

*Toimenpide 2:*

Otetaan käyttöön kulttuuriperintöaineistojen digitaalinen **pitkäaikaissäilytyspalvelu** (KulttuuriperintöPAS) (2020)

*Toimenpide 3:*

Otetaan käyttöön metallinetsinlöytöjen ilmoitus- ja palautepalvelu 2020

*Toimenpide 4:*

Kansallismuseon kokoelmat ja **kokoelmapalvelut keskitetään** Vantaan kokoelmakeskukseen. Kokoelmien siirto Orimattilasta valmistuu vuonna 2024.

**Tavoite 5:** Museoviraston uudet palvelut ja yhteistyö toimijoiden kanssa vahvistavat kulttuurialan merkitystä kansantaloudessa ja parantavat alan työskentelyedellytyksiä (HO, OKM strategia, KUPO strategia, Museoviraston strategia).

*Toimenpide 1:*

Kansallismuseon laajennuksen ja uuden toimimallin suunnittelu ja toteuttaminen sekä kaupallisten kumppanuuksien ja palveluiden kehittäminen (2020-2023).

*Toimenpide 2:*

Museovirasto kehittää museoalan elinvoimaisuutta ja toimintakykyä toiminnan arvioinnin ja vertaiskehittämisen avulla. Museoiden arviointimallia kehitetään eurooppalaisen yhteishankkeen tuella (2020-2022).

*Toimenpide 3:*

Museovirasto tukee maailmanperintökohteiden kehittämistä kulttuurimatkailukohteina yhdessä Metsähallituksen kanssa ohjauksen, tiedon jakamisen ja valtionavustusten kohdentamisen avulla sekä verkostoitumalla tiiviimmin toimijoiden kanssa (2020-2023).

**Tavoite 6:** Museovirasto osallistuu aktiivisesti kansalliseen ja kansainväliseen yhteistyöhön kulttuuriperinnön merkityksen ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja hyödyntämiseksi sekä ennakoivan ja ohjelmallisen suojelupolitiikan toteuttamiseksi (TAE, KUPO strategia, Museoviraston strategia).

*Toimenpide 1:*

Kulttuuriympäristöstrategian, maailmanperintöstrategian ja museopoliittisen ohjelman **linjauksia toteutetaan toiminnassa läpäisevästi**. Kulttuuriympäristötyössä painotetaan valtakunnallisia tehtäviä, valtion erityisiä vastuita sekä aluetason museoiden tukea ja ohjausta (TAE).

*Toimenpide 2:*

Maailmanperintöstrategian mukainen aieluettelon päivitys saatetaan päätökseen 2020. Aineettoman kulttuuriperinnön kansallista ja kansainvälistä luettelointia jatketaan. Haagin sopimuksen mukainen kohdeluettelointi saatetaan valmiiksi 2020.

*Toimenpide 3:*

Toimeenpannaan Eurooppalainen kulttuuriperintötunnus -aloitetta.

*Toimenpide 4:*

Kansallismuseon **kansainvälinen näkyvyys ja yhteistyö lisääntyvät**. Kansainväliset näyttelyt avataan Etelä-Koreassa (2019-2020), Tatarstanissa (2020; 2022) ja Sveitsissä (2021).

## 4.2 Toiminnallinen tuloksellisuus (mittarit liitteessä 1)

Virasto toimii laadukkaasti, tehokkaasti ja taloudellisesti ottaen huomioon valtiontalouden toiminnalle asettamat reunaehdot.

### *Tuotokset ja laadunhallinta*

**Tavoite 1:** Museoviraston aineistoja ja palveluita käytetään aktiivisesti.

**Tavoite 2:** Museovirasto tarjoaa asiakaslähtöisiä palveluita ajantasaisesti.

*Toimenpide:* Tehdään selvitys sidosryhmien arviosta ja tarpeista Museoviraston palveluiden suhteen (2020).

*Toimenpide:* Museoviraston keskeisten palveluiden asiakaslähtöinen kehittämishanke valmistuu (2021).

**Tavoite 3:** Sähköisten palveluiden määrä lisääntyy ja käyttöaste on korkea.

### *Toiminnallinen tehokkuus*

**Tavoite 1:** Museoviraston toiminta on tuottavaa ja tehokasta.

*Toimenpide:* Vireille tulevat viranomaisasiat käsitellään nopeasti, tehokkaasti ja oikea-aikaisesti.

**Tavoite 2:** Museoviraston riskienhallinta tehostuu.

*Toimenpide:* Tehdään Museovirastolle riskienhallintapolitiikka (2020), jatkuvuussuunnitelmat, toipumissuunnitelmat ja varautumissuunnitelma (2021). Päivitetään riskienhallinnan dokumentteja vuosittain (2022-2023).

## 5 Voimavarojen hallinta (mittarit liitteessä 1)

Konsernitavoitteiden mukaisesti virasto kehittää ja johtaa työyhteisöään tavoitteena henkilöstön hyvä työkyky ja hyvinvointi, asiantuntijuus, vahva osaaminen ja sen kehittäminen, liikkuvuuden edistäminen sekä valtion työnantajakuva uudistaminen. Virasto ottaa toiminnassaan huomioon lainsäädännön mukaiset yhdenvertaisuus- ja tasa-arvovelvoitteet niin toiminnallisesta kuin henkilöstöpoliittisesta näkökulmasta. Tilat ovat tehokkaasti käytössä valtion toimitilastrategian mukaisesti. Hankintapolitiikka perustuu valtion keskitettyihin palveluihin.

### *Virastokohtaiset tavoitteet:*

**Tavoite 1:** Virasto on määritellyt strategiset osaamisalueet ja kehittää henkilöstön osaamista näillä alueilla systemaattisesti ja monipuolisesti.

**Tavoite 2:** Virasto hyödyntää joustavasti osaamista myös oman organisaation ulkopuolelta. Viraston henkilöstö jakaa osaamistaan ja tietoaan verkostoitumalla ja osallistumalla virastorajat ylittävien asioiden valmisteluun.

**Tavoite 3:** Virasto tuo viestinnän keinoin aktiivisesti esiin työtään ja asiantuntijoitaan ja hyödyntää tässä eri viestintäkanavia monipuolisesti.

Rahoitustaulukot ovat liitteessä 1.

## 6 Riskienhallinta

Riskienhallinta liitteessä 2.

## 7 Voimassaolo ja seuranta

Tässä sopimuksessa asetettujen tavoitteiden ja sopimuksen muuta toteutumista arvioidaan vuosittain opetus- ja kulttuuriministeriön ja viraston välillä käytävien tulosneuvottelujen yhteydessä ja ministeriön tilinpäätöksessä koskien kirjanpitoyksiköjä sekä tarvittaessa erillisissä ministeriön ja viraston välisissä kokouksissa. Virasto raportoi opetus- ja kulttuuriministeriölle edellä esitettyjen tavoitteiden, myös konkreettisten toimien, saavuttamisesta ja määrärahojen käytöstä sekä vaikuttavuudesta vuosittain tilinpäätösasiakirjassaan sekä tarkoituksenmukaisesti yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon näkökulmasta ja toimitaen edellisiä koskevat voimassaolevat suunnitelmat ministeriölle vuosittain helmikuun loppuun mennessä. Tulossopimuksen puolivuotistoteumaa arvioidaan syksyn tulosneuvottelujen yhteydessä. Raportointi tulostavoitteiden toteumista tapahtuu lisäksi kaksi kertaa vuodessa valtion tulostietojärjestelmään 30.6. tilanteesta 30.8. ja 31.12. tilanteesta 15.3. mennessä.

### Allekirjoitukset

Helsingissä 4.2.2021



Riitta Kaivosoja  
ylijohtaja  
Opetus- ja kulttuuriministeriö



Tiina Merisalo  
pääjohtaja  
Museovirasto

### Liitteet

1. Museoviraston tulostavoitteet ja mittarit vuosille 2020-2023 sekä määrärahat vuodelle 2021.

VN/2068/2020

**LIITE 1. TULOSTAVOITTEET JA MITTARIT VUOSILLE 2020-2023 SEKÄ MÄÄRÄRAHAT VUODELLE 2021****Yhteiskunnallinen vaikuttavuus**

| Tavoite/<br>toimenpide<br>sekä mittarit                                                                                                                                                                                                            | 2019<br>toteuma | 2020<br>tavoite | 2021<br>tavoite | 2022<br>tavoite | 2023<br>tavoite |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Tavoite 1</b>                                                                                                                                                                                                                                   |                 |                 |                 |                 |                 |
| Museovirasto edistää toiminnassaan läpäisevästi yhdenvertaisuutta, demokratiaa ja osallisuutta, ja parantaa kulttuuriperinnön fyysistä, tiedollista ja kulttuurista saavutettavuutta ja osallisuutta kulttuuriperintöön (HO, KUPO strategia, TAE). |                 |                 |                 |                 |                 |
| Toimenpide 1: Museovirasto ja Kansallismuseo vahvistavat uusien kohderyhmien ja erityisesti vähemmistöjen osallisuutta kansallisen kulttuurin määrittelyyn.                                                                                        |                 |                 |                 |                 |                 |
| Mittari                                                                                                                                                                                                                                            | 2019<br>toteuma | 2020<br>tavoite | 2021<br>tavoite | 2022<br>tavoite | 2023<br>tavoite |
| Kansallismuseon päivitetty ko-<br>koelmapolitiikka                                                                                                                                                                                                 |                 | valmis          |                 |                 |                 |
| Saamelaiskokoelman luovutta-<br>minen Siidalle                                                                                                                                                                                                     |                 |                 |                 | toteu-<br>tuu   |                 |
| Suuren yleisön luottamus Mu-<br>seoviraston toimintaan (T-Me-<br>dian luottamus ja maine -tutki-<br>mus)                                                                                                                                           | 3,68            | 3,5             | -               | 3,5             | -               |
| Toimenpide 2: Kansallismuseo ylläpitää korkeatasoista, ajankohtaista ja kiinnostavaa ohjelmistoa, jossa huomioidaan kulttuurinen monimuotoisuus.                                                                                                   |                 |                 |                 |                 |                 |
| Mittari                                                                                                                                                                                                                                            | 2019<br>toteuma | 2020<br>tavoite | 2021<br>tavoite | 2022<br>tavoite | 2023<br>tavoite |
| Kansallismuseon kohteiden ko-<br>konaiskävijämäärä                                                                                                                                                                                                 | 762 481         | 730 000         | 600 000         | 600 000         | 600 000         |
| <b>Tavoite 2</b>                                                                                                                                                                                                                                   |                 |                 |                 |                 |                 |
| Museovirasto huolehtii monimuotoisesta kulttuuriperinnöstä yhteiskunnallisena voimavarana tarjoamalla tietoa ja osaamista kulttuuriperinnön kehittämiseksi ja suojelemiseksi (OKM strategia, KUPO strategia, TAE, Museoviraston strategia).        |                 |                 |                 |                 |                 |
| Toimenpide 1: Museovirasto osallistuu maankäyttö- ja rakennuslain ja muinaismuistolain uudistamiseen sekä kulttuuriperintöstrategian laatimiseen.                                                                                                  |                 |                 |                 |                 |                 |
| Mittari                                                                                                                                                                                                                                            | 2019<br>toteuma | 2020<br>tavoite | 2021<br>tavoite | 2022<br>tavoite | 2023<br>tavoite |
| Kulttuuriperintöstrategiatyöhön<br>käytetty aika, htv                                                                                                                                                                                              | -               | 3               | 3               | 2,5             | 2               |
| Toimenpide 2: Museovirasto toteuttaa yhteistyössä ympäristöministeriön ja opetus- ja kulttuuriministe-<br>riön kanssa Kulttuuriperintöbarometrin 2021.                                                                                             |                 |                 |                 |                 |                 |



Toimenpide 3: Museovirasto luetteloi valtakunnallisesti merkittävät arkeologiset kohteet vuoteen 2022 mennessä.

### Tavoite 3

Museovirasto edistää kestävästä kehitystä yleisötyön, kulttuuriperinnön suojelun ja oman toimintansa muuttamisen kautta (HO, KUPO strategia).

Toimenpide 1: Museovirasto kouluttautuu muuttamaan omia toimintakäytäntöjään sekä uudistaa muille toimijoille suunnattua ohjeistusta ja kannanottaja kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti.

| Mittari                               | 2019 toteuma | 2020 tavoite | 2021 tavoite | 2022 tavoite          | 2023 tavoite                |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|-----------------------------|
| Museoviraston hiilijalanjälkimit-tari | -            | -            | -            | Perus-arvo asete-taan | Arvio ase-tetaan myöhem-min |

Toimenpide 2: Kansallismuseo toimii aktiivisesti kulttuurisen kestävyiden vahvistamiseksi ajankohtaisella ja temaattisella ohjelmistolla ja yleisötyöllä (2020-2023).

Toimenpide 3: Korjausrakentamisen ja restaurointien ohjeistus uusitaan painotuksina perinteinen raken-taminen, sotien jälkeinen rakennusperintö sekä ekologinen ja kulttuurinen kestävyys. Verkkojulkaisu ai-heesta on kokonaan valmis 2021.

| Mittari                                | 2019 toteuma | 2020 tavoite | 2021 tavoite                                 | 2022 tavoite | 2023 tavoite |
|----------------------------------------|--------------|--------------|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Saatavilla olevan tiedon paran-tuminen |              |              | Ohjeis-tus uu-sittu (verkko-julkaisu valmis) |              |              |

Toimenpide 4: Museoviraston jakamien avustusten arviointikriteereihin lisätään kestävästä kehitystä kos-keva kriteeri.

| Mittari                                                           | 2019 toteuma | 2020 tavoite | 2021 tavoite | 2022 tavoite | 2023 tavoite |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Kestävyiden teema läsnä avus-tushakemuksessa/kaikki hake-mukset % | -            | 20           | 25           | 30           | 35           |

### Tavoite 4

Museoviraston palveluita, aineistoja ja tutkimusinfrastruktuuria kehitetään saavutettaviksi, asiakaslähtöi-siksi ja mahdollisimman digitaalisiksi kulttuuriperintöä koskevan tietopohjan laajentamiseksi, tutkimuk-sen mahdollistamiseksi ja ymmärryksen lisäämiseksi kulttuuriperinnöstä (HO, OKM strategia, KUPO stra-tegia, TAE, Museoviraston strategia).



Toimenpide 1-3: Museovirasto digitointisuunnitelma uudistetaan ja aineistoja avataan digitointisuunnitelman mukaisesti, otetaan käyttöön kulttuuriperintöaineistojen digitaalinen pitkäaikaissäilytyspalvelu sekä metallinetsinlöytöjen ilmoitus- ja palautepalvelu.

| Mittari                                               | 2019<br>toteuma | 2020<br>tavoite | 2021<br>tavoite | 2022<br>tavoite | 2023<br>tavoite |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Sähköisesti saatavilla oleva palvelu, kpl             | 1               | 2               | 2               | 3               | 4               |
| Internetiin avattujen kokoelma-aineistojen määrä, kpl | 265 795         | 285 000         | 305 000         | 325 000         | 345 000         |
| Digitoitujen tutkimusaineistojen katselukerrat        | 75 393          | 70 000          | 75 000          | 76 000          | 80 000          |

Toimenpide 4: Kansallismuseon kokoelmat ja kokoelmapalvelut keskitetään Vantaan kokoelmakeskukseen. Kokoelmien siirto Orimattilasta valmistuu vuonna 2024.

#### Tavoite 5

Museoviraston uudet palvelut ja yhteistyö toimijoiden kanssa vahvistavat kulttuurialan merkitystä kansantaloudessa ja parantavat alan työskentelyedellytyksiä (HO, OKM strategia, KUPO strategia Museoviraston strategia).

Toimenpide 1: Kansallismuseon laajennuksen ja uuden toimimallin suunnittelu ja toteuttaminen sekä kaupallisten kumppanuuksien ja palveluiden kehittäminen (2020-2023).

| Mittari                     | 2019<br>toteuma | 2020<br>tavoite                                                     | 2021<br>tavoite                          | 2022<br>tavoite | 2023<br>tavoite |
|-----------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Oman toiminnan tuotto % SKM | 20              | 22<br><b>Toteuma<br/>30.6.2020:<br/>Tavoitetta ei<br/>saavuteta</b> | 22<br><i>Tavoitetta<br/>ei saavuteta</i> | 20              | 20              |

Toimenpide 2: Museovirasto kehittää museoalan elinvoimaisuutta ja toimintakykyä toiminnan arvioinnin ja vertaiskehittämisen avulla. Museoiden arviointimallia kehitetään eurooppalaisen yhteishankkeen tuella (2020-2022).

Toimenpide 3: Museovirasto tukee maailmanperintökohteiden kehittämistä kulttuurimatkailukohteina yhdessä Metsähallituksen kanssa ohjauksen, tiedon jakamisen ja valtionavustusten kohdentamisen avulla sekä verkostoitumalla tiiviimmin toimijoiden kanssa (2020-2023).

| Mittari | 2019<br>toteuma | 2020<br>tavoite | 2021<br>tavoite | 2022<br>tavoite | 2023<br>tavoite |
|---------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|---------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |                        |                          |                       |                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|
| Matkailun kehittyminen maailmanperintökohteilla -selvitys (suunnittelu 2021 – toteutus 2022)                                                                                                                                                                                                                   | -            | -                      | Selvitystyön suunnittelu | Selvitystyön toteutus | Asetetaan tavoite selvitystyön pohjalta |
| <b>Tavoite 6</b><br>Museovirasto osallistuu aktiivisesti kansalliseen ja kansainväliseen yhteistyöhön kulttuuriperinnön merkityksen ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja hyödyntämiseksi sekä ennakoivan ja ohjelmallisen suojelupolitiikan toteuttamiseksi. (KUPO strategia, TAE, Museoviraston strategia). |              |                        |                          |                       |                                         |
| Toimenpide 1: Kulttuuriympäristöstrategian, maailmanperintöstrategian ja museopoliittisen ohjelman linjauksia toteutetaan toiminnassa läpäisevästi. Kulttuuriympäristötyössä painotetaan valtakunnallisia tehtäviä, valtion erityisiä vastuita sekä aluetason museoiden tukea ja ohjausta (TAE).               |              |                        |                          |                       |                                         |
| Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2019 toteuma | 2020 tavoite           | 2021 tavoite             | 2022 tavoite          | 2023 tavoite                            |
| Sidosryhmätilaisuuksien osallistujamäärä, kpl                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2 834        | 1 800                  | 2 000                    | 2 000                 | 2 100                                   |
| Kv yhteistyöhön käytetty htv (1413)                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2,63         | 3,9                    | 4,0                      | 4,1                   | 4,2                                     |
| Toimenpide 2:<br>Maailmanperintöstrategian mukainen aieluettelon päivitys saatetaan päätökseen 2020. Aineettoman kulttuuriperinnön kansallista ja kansainvälistä luettelointia jatketaan. Haagin sopimuksen mukainen kohdeluettelointi saatetaan valmiiksi 2020.                                               |              |                        |                          |                       |                                         |
| Toimenpide 4: Kansallismuseon kansainvälinen näkyvyys ja yhteistyö lisääntyvät.                                                                                                                                                                                                                                |              |                        |                          |                       |                                         |
| Kv-näyttelyt                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Etelä-Korea  | Etelä-Korea, Tatarstan | Sveitsi                  | Tatars-tan            |                                         |

## Toiminnallinen tuloksellisuus

### Tuotokset ja laadunhallinta

#### Suoritteet ja julkishyödykkeet

| Tavoite/<br>toimenpide<br>sekä mittarit                                            | 2019<br>toteuma | 2020<br>tavoite | 2021<br>tavoite | 2022<br>tavoite | 2023<br>tavoite |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Tavoite 1</b><br>Museoviraston aineistoja ja palveluita käytetään aktiivisesti. |                 |                 |                 |                 |                 |
| Toimenpide                                                                         |                 |                 |                 |                 |                 |
| Mittari                                                                            | 2019<br>toteuma | 2020<br>tavoite | 2021<br>tavoite | 2022<br>tavoite | 2023<br>tavoite |
| Näyttelykävijöiden määrä,<br>käyntiä                                               | 585 637         | 570 000         | 580 000         | 540 000         | 540 000         |
| Yleisötahtumiin osallistuneiden<br>määrä, käyntiä                                  | 328 041         | 300 000         | 230 000         | 300 000         | 300 000         |
| Kuvapalvelun tilausten lkm                                                         | 1 010           | 1 000           | 1 000           | 1 000           | 1 000           |
| Kirjaston lainaus- ja uusinta-<br>määrät, lkm                                      | 32 112          | 30 000          | 30 000          | 30 000          | 30 000          |

#### Palvelukyky ja laatu

| Tavoite/<br>toimenpide<br>sekä mittarit                                              | 2019<br>toteuma | 2020<br>tavoite | 2021<br>tavoite | 2022<br>tavoite | 2023<br>tavoite |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Tavoite 1</b><br>Museovirasto tarjoaa asiakaslähtöisiä palveluita ajantasaisesti. |                 |                 |                 |                 |                 |
| Toimenpide                                                                           |                 |                 |                 |                 |                 |
| Mittari                                                                              | 2019<br>toteuma | 2020<br>tavoite | 2021<br>tavoite | 2022<br>tavoite | 2023<br>tavoite |

|                                                                                     |              |              |              |              |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Esinelainojen käsittelyaika, vrk                                                    | 108          | 40           | 30           | 30           | 30           |
| Tutkimuslupien käsittelyaika (arkeologiset kokoelmat), vrk                          | 40           | 40           | 40           | 40           | 40           |
| Tutkimuslupien käsittelyaika (MML), vrk                                             | 30           | 30           | 30           | 30           | 30           |
| Kajoamislupien (MML) käsittelyaika, vrk                                             | -            | 60           | 60           | 60           | 60           |
| <b>Tavoite 2</b><br>Sähköisten palveluiden määrä lisääntyy ja käyttöaste on korkea. |              |              |              |              |              |
| Toimenpide                                                                          |              |              |              |              |              |
| Mittari                                                                             | 2019 toteuma | 2020 tavoite | 2021 tavoite | 2022 tavoite | 2023 tavoite |
| Sähköisten palveluiden käyttöaste, %*                                               | 84           | 82           | 85           | 87           | 88           |

\* Valtionavustusten haku asiointijärjestelmän kautta

## Toiminnallinen tehokkuus

### Tuottavuus

| Tavoite/<br>toimenpide<br>sekä mittarit                               | 2019<br>toteuma | 2020<br>tavoite | 2021<br>tavoite | 2022<br>tavoite | 2023<br>tavoite |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Tavoite 1</b><br>Museoviraston toiminta on tuottavaa ja tehokasta. |                 |                 |                 |                 |                 |
| Toimenpide                                                            |                 |                 |                 |                 |                 |
| Mittari                                                               | 2019 toteuma    | 2020 tavoite    | 2021 tavoite    | 2022 tavoite    | 2023 tavoite    |
| Avustushakemuksen käsitellyn käytetty aika, tuntia                    | 2,65            | 3,3             | 3,2             | 3,1             | 3,0             |

## Taloudellisuus

| Tavoite/<br>toimenpide<br>sekä mittarit                      | 2019<br>toteuma | 2020<br>tavoite | 2021<br>tavoite | 2022<br>tavoite | 2023<br>tavoite |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Tavoite 1</b><br>Museoviraston toiminta on taloudellista. |                 |                 |                 |                 |                 |
| Toimenpide                                                   |                 |                 |                 |                 |                 |
| Mittari                                                      | 2019<br>toteuma | 2020<br>tavoite | 2021<br>tavoite | 2022<br>tavoite | 2023<br>tavoite |
| Museo- ja linnassakäynnin keskihinta, e                      | 2,37            | 2,12            | 2,15            | 2,16            | 2,16            |
| Museo- ja linnassakäynnin keskitulo, e                       | 3,96            | 3,86            | 3,87            | 3,9             | 3,9             |

## Voimavarojen hallinta

Konsernitavoitteet (henkiset voimavarat, toimitilat ja infrastruktuuri, muut konsernitavoitteet)

| Mittari                                | 2019<br>toteuma | 2020<br>tavoite | 2021<br>tavoite | 2022<br>tavoite | 2023<br>tavoite |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Henkilötyövuodet (toimintamenot, htv)  | 276,2           | 270             | 275             | 275             | 275             |
| Työtyytyväisyysindeksi (VM Baro)       | 3,85            | 3,77            | 3,78            | 3,79            | 3,8             |
| Sairauspoissaolot (pv/htv)             | 6,9             | 7,5             | 7,5             | 7,4             | 7,4             |
| Koulutuspäivät (työpäiviä/htv)         | 3,2             | 3,5             | 3,7             | 3,8             | 3,8             |
| Johtaminen (VM Baron johtajuusindeksi) | 3,64            | 3,6             | 3,7             | 3,7             | 3,8             |

|                                                                                                                                     |                                                                                        |                                                                                                |                                                                                        |                                                                                        |                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Tyytyväisyys osaamiseen, oppimiseen ja uudistumiseen (VM Baro) 3,6                                                                  | 4,12                                                                                   | 4                                                                                              | 4                                                                                      | 4                                                                                      | 4                                                                                      |
| Työtyytyväisyys työnantajakuviin ja arvoihin (VM Baro) 3,8                                                                          | 4,05                                                                                   | 4,0                                                                                            | 4,0                                                                                    | 4,0                                                                                    | 4,0                                                                                    |
| Sopimuksista Hanselin kilpailuttamia (%)                                                                                            | -                                                                                      | Asetetaan perusarvo                                                                            | 20                                                                                     | 30                                                                                     | 35                                                                                     |
| Yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa koskeva mittari (onko laadittu yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelmat sekä konkreettiset toimet) | Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman olemassa ja toimenpiteitä toteutetaan: Kyllä | Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman olemassa ja toimenpiteitä toteutetaan: Kyllä         | Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman olemassa ja toimenpiteitä toteutetaan: Kyllä | Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman olemassa ja toimenpiteitä toteutetaan: Kyllä | Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman olemassa ja toimenpiteitä toteutetaan: Kyllä |
| Kestävää kehitystä koskeva mittari (konkreettiset toimet)                                                                           |                                                                                        | Oman kestävän kehityksen toimintaohjelman valmistuminen (2020)<br><i>Siirtyy vuodelle 2021</i> | Oman kestävän kehityksen toimintaohjelman valmistuminen                                |                                                                                        |                                                                                        |
| Etätyöpäivien määrä, kpl (Kieku)                                                                                                    | 2 252                                                                                  | 2000                                                                                           | 2020                                                                                   | 2040                                                                                   | 2050                                                                                   |

## Virastokohtaiset HR-tavoitteet

| Tavoite/<br>toimenpide<br>sekä mittarit                                                                                                                                                                                                      | 2019<br>toteuma | 2020<br>tavoite | 2021<br>tavoite | 2022<br>tavoite | 2023<br>tavoite |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Tavoite 1-2</b><br>Virasto on määritellyt strategiset osaamisalueet ja kehittää henkilöstön osaamista näillä alueilla systemaattisesti ja monipuolisesti. Virasto hyödyntää osaamistaan joustavasti myös oman organisaation ulkopuolella. |                 |                 |                 |                 |                 |
| Mittari                                                                                                                                                                                                                                      | 2019<br>arvio   | 2020<br>tavoite | 2021<br>tavoite | 2022<br>tavoite | 2023<br>tavoite |
| Viraston vakituisesta henkilöstöstä x % on suorittanut eOppivassa vähintään yhden kurssin                                                                                                                                                    | -               | 80 %            | 90 %            | 100 %           | 100 %           |
| Viraston vakituisesta henkilöstöstä x % kuuluu työelämän verkostoihin                                                                                                                                                                        | -               | 50 %            | 70 %            | 80 %            | 90 %            |
| <b>Tavoite 3</b><br>Virasto tuo viestinnän keinoin aktiivisesti esiin työtään ja asiantuntijoitaan ja hyödyntää tässä eri viestintäkanavia monipuolisesti.                                                                                   |                 |                 |                 |                 |                 |
| Viraston asiantuntijoista x % toimii aktiivisesti sosiaalisessa mediassa omalla substanssialueellaan                                                                                                                                         | -               | 10 %            | 20 %            | 30 %            | 40 %            |

## Määrärahat

| Määrärahat                                                                                                       | TA 2019 + LTAt<br>2019                | 2020<br>TA                                         | 2021<br>TA   | 2022<br>kehys                                                                            | 2023<br>kehys                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Momentti<br>29.80.04. Museo-<br>viraston toiminta-<br>menot                                                      | 19 999 000 €<br>+ LTAt<br>1 000 000 € | 21 754 000 €<br>+ LTAt<br>591 000 €<br>1 700 000 € | 22 314 000 € | 21 844 000 €                                                                             | 21 803 000 €                                                                             |
| Momentti<br>29.80.20. Museo-<br>viraston kulttuuri-<br>ja nähtävyyssko-<br>hteiden tilakustan-<br>nukset         | 15 804 000 €                          | 14 924 000 €                                       | 16 886 000 € | 16 949 000 €                                                                             | 16 949 000 €                                                                             |
| Momentti<br>29.80.75. Toimiti-<br>lojen ja kiinteistö-<br>varallisuuden pe-<br>rusparannukset ja<br>kunnossapito | 799 000 €<br>+ LTAt<br>897 000 €      | 799 000 €                                          | 799 000 €    | kehyspää-<br>tök-<br>sessä ei ole eri-<br>telty Museovi-<br>raston osuutta<br>momentista | kehyspää-<br>tök-<br>sessä ei ole eri-<br>telty Museovi-<br>raston osuutta<br>momentista |



