

19.1.2026

Opetus- ja kulttuuriministeriö ja Museovirasto

Ministeriön ja viraston välinen tulossopimus 2024-2027

1 Strategiset linjaukset

Suomen menestys, hyvinvointi ja kestävä kasvu perustuvat inhimillisen ja sosiaalisen pääoman kasvuun ja innovaatioihin. Suomi on kuitenkin jäänyt tuottavuuden ja talouden kasvussa verrokkimaista jo pitkään. Suomen koulutustason nousu on pysähtynyt. Luovien alojen kasvupotentiaalia ei ole hyödynnetty riittävästi. Erot suomalaisten hyvinvoinnissa ja terveydessä ovat suuret. Väestö vanhenee ja syntyvyys on matala. Alueiden kehitys eriytyy. Samaan aikaan myös Suomen ja Euroopan kansainvälinen toimintaympäristö on muuttunut.

Sivistyshallinnolla on keskeinen rooli toimintaympäristön haasteisiin vastaamisessa. Sivistyshallinto mm. turvaa sivistyksellisten perusoikeuksien yhdenvertaista toteutumista, panostaa perustaitojen oppimiseen ja tukeen, vahvistaa kulttuurin ja luovien alojen merkitystä yhteiskunnassa ja edistää kansalaisten hyvinvointia ja osallisuutta sekä edistää toimillaan talouskasvua. Myös toimialan rakenteiden ja rahoituksen uudistamisessa sivistyshallinnolla on keskeinen tehtävä.

Viraston tulossopimus perustuu keskeisiin strategisiin linjauksiin, jotka on esitetty hallitusohjelmassa kaudelle 2023-2027 ja sen pohjalta laadittavassa hallituksen toimintasuunnitelmassa, julkisen talouden suunnitelmassa vuosille 2024-2027, ministeriön ehdotuksessa vuoden 2024 talousarvioksi, opetus- ja kulttuuriministeriön strategiassa 2030 sekä hallinnonalan toimialakohtaisissa ja virastoja koskevissa strategioissa, periaatepäätöksissä ja toimintaohjelmissa.

Valmistelussa otetaan huomioon Sivistyshallinto 2030-muutosohjelman mukaiset linjaukset vuosille 2023-2026.

Viraston toimintaan vaikuttavat myös valtionhallinnon yhteiset strategiset linjaukset kuten julkisen hallinnon strategia, julkisten hankintojen strategia sekä valtioneuvoston periaatepäätökset valtion toimitilastrategiaksi ja monipaikkaisen työn, opiskelun ja asumisen edistämiseksi sekä valtioneuvoston selonteko Suomen digitaalisesta kompassista.

Keskeisiä strategisia linjauksia ja tavoitteita sisällytetään tulossopimukseen myös valtionhallinnon tuottavuusohjelmaan ja virastorakenteeseen liittyen, henkisistä voimavaroista, riskienhallinnasta, tiloista ja infrastruktuurista, tasa-arvosta, yhdenvertaisuudesta, kulttuurisesta moninaisuuden edistämisestä sekä kestävästä kehityksestä.

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

2.1 Hallitusohjelmasta tulevat yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

Hallituksen asettamat yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalalle ovat:

- Varhaiskasvatuksen laatu paranee.
- Suomalaisen oppimistulokset ja koulutustaso nousevat.
- Perustaitojen osaaminen vahvistuu ja jokainen saavuttaa peruskoulusta riittävät perustiedot.
- Sivistys (koulutus, tiede, kulttuuri ja taide, nuoriso- ja liikunta) luo edellytyksiä talouden kasvulle.
- Koulutus vastaa paremmin työelämän tarpeisiin ja vähentää kohtaanto-ongelmaa.
- Työelämän ja koulutuksen ulkopuolella olevien nuorten määrä vähenee.
- Kaiken ikäiset suomalaiset liikkuvat enemmän.

2.2 Sivistyshallinnon yhteiset toiminnalliset tavoitteet

Opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonala muodostaa sivistyshallinnon, jolla luodaan edellytyksiä Suomen talouden kasvulle, kilpailukyvyille ja hyvinvoinnille sivistyksen, luovuuden, innovaatioiden ja osaamisen kautta. Sivistyshallinnon yhteiset toiminnalliset tavoitteet ovat:

- Toteutetaan valtionhallinnon tuottavuusohjelmaa, jolla tuetaan hallituksen julkisen talouden kestävyysvajetta. Digitalisaation mahdollisuuksia hyödynnetään hallinnollisen työn vähentämisessä.
- Sivistyshallinnon virastot käynnistävät toimintansa 1.1.2026 alkaen uudistuneen lainsäädännön mukaisesti. Varmistetaan, että virastojen toiminta vakiintuu ja toimintaa kehitetään sivistyshallinnon tavoitetilan mukaisesti. Jatketaan sivistyshallinnon yhteisten palveluiden kehittämistä.
- Parannetaan johtamista opetus- ja sivistysesektorilla.
- Sivistyshallinnon toiminnassa vahvistetaan varautumista ja riskienhallintaa valtionhallinnon toimijoille vuonna 2023 julkaistun riskienhallinnan käsikirjan pohjalta. Tuetaan yhteiskunnan henkisen kriisinsietokyvyn vahvistamista.
- Sivistyshallinnon toiminnassa vahvistetaan tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta yhdenvertaisuusvaltuutetun ja tasa-arvovaltuutetun ohjeiden mukaisesti.
- Sivistyksellä, osaamisella ja yhteiskunnan uudistamisella tuetaan kulttuurista muutosta kestävyysmurroksen saavuttamiseksi. Sivistyshallinto noudattaa kestävä kehityksen tavoitteita sekä seuraa tavoitteiden toteutumista muun muassa valtionhallinnon yhteistä vastuullisuusraportoinnin viitekehystä hyödyntäen.
- Kulttuurista moninaisuutta edistetään tavoitteellisin toimin ja panostetaan koko henkilökunnan jatkuvaan oppimiseen moninaisuutta koskeissa asioissa. Moninaisuustyössä hyödynnetään soveltuvin osin ministeriön moninaisuuden toimenpideohjelmassa tulossopimuskaudelle määrittämiä toimenpiteitä.
- Sivistyshallinnon toiminta edistää kulttuurin tulevaisuuskestävyyttä, kulttuurin tekijöiden toimintaedellytyksiä, yhteistyötä ja osallisuutta kulttuuriin sekä uudistumisen, kestävä kasvun ja kansainvälistymisen mahdollistamista.

2.3. Kulttuuripolitiikan strategiset ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

- Opetus- ja kulttuuriministeriön strategian 2030 tavoitteet:
 - Kaikkien kyvyt ja osaaminen vahvistuvat.
 - Luova, tutkiva ja vastuullinen toiminta uudistaa yhteiskuntaa.
 - Merkityksellisen elämän edellytykset turvataan yhdenvertaisesti.
- Valtioneuvoston kulttuuripoliittisen selonteon mukaiset valtion vuoden 2026 talousarviossa asetetut yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet:
 - Kulttuurin perusta tulevaisuuskestäväksi: Kulttuurin perusta on vahva ja elinvoimainen.
 - Kulttuurin tekijät avainasemassa: Taiteellisen ja luovan työn tekemisen edellytykset parantuvat.

- Yhteistyön ja osallisuuden voima: Osallisuus kulttuuriin lisääntyy ja arvoverkot vahvistuvat hallinnonalojen ja toimijoiden välisen yhteistyön tuloksena.
- Uudistumisen, kestäväen kasvun ja kansainvälistymisen mahdollistaminen: Kulttuuri- ja luovien alojen uudistumisen ja kansainvälistymisen toimenpiteet monipuolistuvat. Kulttuurin talous vahvistuu kestäväällä tavalla.
- Keskeiset toimialaa linjaavat valtioneuvostotasoiset dokumentit:
 - Valtioneuvoston periaatepäätös kulttuuriperintöstrategiasta 2023–2030
 - Suomen arkkitehtuuripoliittinen ohjelma 2022–2035
 - Kulttuuripoliittinen selonteko
 - Kansallinen maailmanperintöstrategia 2015-2025
- Viraston tunnistamat muut valtakunnalliset tavoitteet:
 - Valtakunnallisten inventointien kehittäminen (alueidenkäyttölaki)
 - Valtion kiinteistöstrategia
 - Museopoliittinen ohjelma
 - Taide, kulttuuri ja moninainen Suomi –toimenpideohjelma

3 Tulostavoitteet

Museovirasto on kulttuuriperinnön asiantuntija, palvelujen tuottaja, toimialansa kehittäjä ja viranomainen. Se kartuttaa, hoitaa ja esittelee kulttuurihistoriallista kansallismaisuutta, tallentaa, tuottaa ja välittää tietoa. Museovirasto vastaa kulttuurihistoriallisesti arvokkaan ympäristön, arkeologisen kulttuuriperinnön ja rakennusperinnön sekä kulttuuriomaisuuden suojelusta yhdessä muiden viranomaisten ja muun museolaitoksen kanssa. Se myös kartuttaa ja esittelee kulttuurihistoriallista kansalliskokeelmaa, tutkii aineellista kulttuuriperintöä sekä tukee ja kehittää museoalaa valtakunnallisesti. Museovirastoon kuuluvat Suomen kansallismuseo ja Suomenlinnan hoitokunta. Suomen kansallismuseo on museotoimintaa harjoittava kansallinen kulttuurilaitos, joka vastaa kansallisten kulttuurihistoriallisten museokokoelmien ylläpitämisestä sekä yleisötoiminnasta museo- ja nähtävyysohjelmissaan kehittämällä oman alansa sisältöjä ja toimintatapoja yhteistyössä muiden museoiden sekä kumppanuuksverkostojen kanssa. Suomenlinnan hoitokunnan tehtävänä on huolehtia Suomenlinnan alueen ja rakennusten hallinnasta, hallinnosta, hoidosta, kunnostuksesta ja esittelystä. Suomenlinnan hoitokunta on kansainvälisesti arvostettu maailmanperintökohteen haltija, jonka toiminnassa yhdistyvät monialainen osaaminen, innovatiiviset ja vastuulliset toimintatavat sekä aktiivinen verkostoituminen eri sidosryhmien kanssa.

Ymmärrys kulttuuriperinnöstä ja kulttuureista on osa sivistystä ja luo valmiuksia hedelmälliselle vuorovaikutukselle yhteiskunnan eri osa-alueilla. Henkinen hyvinvointi, tasapainoinen kulttuuri-identiteetti sekä moninaisuutta kunnioittava kulttuuri ovat **kestävän kasvun** tärkeintä perustaa. Panostus kulttuuriperintökohteisiin, niiden säilymiseen ja kunnossapitoon sekä niitä koskevaan tietoon luo pohjaa mm. matkailulle ja luoville ekosysteemeille. Suomen kansallismuseon kohteet ja kokoelmat lisäävät alueellista elinvoimaa. Museo tuottaa ohjelmistoja jatkuvassa yhteistyössä luovan alan toimijoiden kuten suunnittelijoiden, taiteilijoiden ja tuottajien kanssa, ja mahdollisuudet kasvavat merkittävästi Kansallismuseon uudisosan valmistuessa. Maailmanperintökohteiden Suomenlinna on monimuotoinen, kiehtova ja elinvoimainen kaupunginosa, jossa on monipuolinen ja ympärivuotinen palvelutarjonta. Maailmanperintökohteen arvot, yhteisöllisyys ja avoimuus ohjaavat sekä asukkaiden, vierailijoiden että paikallisten yritysten toimintaa. Työssä hyödynnetään opetus- ja kulttuuriministeriön strategiaa, kansallista maailmanperintöstrategiaa, kulttuuriperintöstrategiaa, Suomenlinnan hoito- ja käyttösuunnitelmaa sekä Suomenlinnan hoitokunnan kestävän matkailun strategiaa. Käytännön työssä hyödynnetään maailmanperintökohteen hoito- ja käyttösuunnitelmaa sekä sen toimenpideohjelmaa. Museovirasto huolehtii omalta osaltaan monimuotoisen kulttuuriperinnön säilymisestä sekä sitä koskevan tiedon tuottamisesta ja saatavuudesta monessa muodossa, luoden kestävän pohjan monimuotoiselle kulttuuriperinnölle yhteiskunnallisena voimavarana. Virasto osallistuu aktiivisesti kansalliseen ja kansainväliseen yhteistyöhön kulttuuriperinnön merkityksen ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja hyödyntämiseksi.

Museoviraston jakamalla valtionavustuksilla ja niihin kytkeytyvällä ohjauksella ja neuvonnalla vaikutetaan laajasti kansallisen kulttuuriperinnön ja kulttuuriperintökohteiden asianmukaiseen hoitoon ja ylläpitoon, perinteisten taitojen säilymiseen, museoiden toiminnan innovatiiviseen kehittämiseen sekä yhdistys- ja järjestötoimintaan perustuvan perinteen jakamiseen ja tallennukseen.

Museoviraston keskeinen toimenpide **tuottavuussäästöjen** mahdollistamiseksi on kokoelmien keskittäminen Kokoelma- ja konservointikeskukseen, ja samalla huomattavat tilakustannussäästöt, kun keskittäminen on valmis vuonna 2026. Palveluita, aineistoja ja tutkimusinfrastruktuuria kehitetään edelleen saavutettaviksi, asiakaslähtöisiksi ja mahdollisimman digitaalisiksi. Tavoitteena on merkittävä **tehostuminen kyvyssä palvella asiakkaita** ja vaalia kansallista kulttuuriperintöä panostamalla digitalisaation ja tekoälyn hyödyntämiseen. Aineistojen digitaalisen saatavuuden lisäämisellä parannetaan julkisen ja yksityisen sektorin kykyä hyödyntää yhteistä kulttuuriperintöämme. Panostukset kulttuuriympäristötiedon digitaalisuuteen ja automatisoituihin prosesseihin tehostavat ja sujuvoittavat esimerkiksi lupaprosesseja, tehostavat hallinnollista työtä ja tuovat pidemmällä aikavälillä säästöjä ja lisäarvoa asiakkaille. Virasto toteuttaa tuottavuusohjelman mukaiset toimet JTS 2025-2028:n mukaisesti huomioiden henkilöstön hyvinvointi ja palvelukyvyyn laatu. Suomenlinnan hoidossa keskitytään asuinhuoneistojen korjauksiin kulttuurihistoriallisesti arvokkaissa rakennuksissa. Asuntojen vuokrausaste pyritään nostamaan tulossopimuskauden loppuun mennessä 95 %iin. Samalla huolehditaan asuntojen vuokratason säilymisestä kilpailukykyisenä ja varaudutaan tuleviin kustannusten nousuihin. Tällöin kulttuuriperintö

saadaan pysymään tuottavassa käytössä ja asuntojen tuotto vastaa paremmin niiden kustannuksia.

Kulttuuriperinnön ja kulttuuriperintötiedon rooli osana **kokonaisturvallisuutta** ja yhteiskunnan turvallisuusstrategiaa on noussut yhä enemmän yhteiskunnalliseen keskusteluun, ja vahvistunut sen myötä. Tavoitteena on, että kulttuuriperinnön säilyminen on aiempaa paremmin turvattu myös kriisitilanteissa. Museovirasto vastaa viraston ja Suomen kansallismuseon hallinnassa olevien kansallisten kokoelmien säilymisestä kriisitilanteissa sekä niihin liittyvistä varautumis- ja valmiustoimista, ja edistää suunnittelukaudella erityisesti kohteiden turvallisuutta vahvistavaa politiikkaa sekä kriisivalmiuteen liittyvää kohteiden sähköistä dokumentointia.

Edistämällä kulttuurisesti **kestävää kehitystä** Museovirasto luo edellytyksiä yhteiskunnan taloudelliselle, ekologiselle ja sosiaaliselle kestävyydelle. Kulttuurinen kestävyys vaikuttaa kolmella tasolla, käsittäen kulttuurien säilymisen ja kulttuurisen moninaisuuden vaalimisen, kyvyn ratkaista kulttuurien välisiä ristiriitoja ja luoda vuoropuhelua sekä mahdollisuuden vaikuttaa ihmisten toiminnan muutokseen ja kestävien toimintatapojen omaksumiseen. Panostamalla säilyttävän korjaamisen kehittämiseen, erityisesti Suomenlinnassa, ja sen neuvontaan Museovirasto tukee vihreää siirtymää, työllisyyttä ja kestävästä korjaamisen kulttuurin ja taitojen vahvistumista. Museovirasto edistää kestävästä kehityksen tavoitteiden saavuttamista toteuttamalla kestävästä kehityksen toimintaohjelmaansa ja hyödyntämällä sitä ja vastuullisuusraportointiaan kehittämisen välineenä. Sidosryhmille ja muille osallisille välitetään kohteiden kestävästä käyttöön liittyvää osaamista. Kävijöille ja sidosryhmille kerrotaan Suomenlinnan maailmanperintöarvoista ja niiden suojelusta. Huolehditaan kestävästä matkailun tavoitteista sekä Suomen kansallismuseon kohteissa että Suomenlinnassa, ja vaalitaan luonnon monimuotoisuutta linnoituksessa.

Kulttuuri-identiteetti ja elävä suhde kulttuuriperintöön, ymmärrys erilaisista kulttuureista sekä sivistykseen kuuluva historian ja kulttuurien tuntemus ovat tärkeitä edellytyksiä sosiaalisesti toimivalle, avoimelle, innovatiiviselle ja rauhanomaiselle yhteiskunnalle. Museoiden ja käyntikohteiden toiminta tavoittaa yhteisöjä ja ihmisiä laajasti ja mahdollistaa matalan kynnyksen osallisuuden kokemuksia lisäten yhteiskunnalliseen toimeliaisuuteen tarvittavia voimavaroja ja kuulumisen tunnetta. Museovirasto vahvistaa toiminnallaan ja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa hyviä väestösuhteita, **kulttuurista moninaisuutta**, kulttuurien välistä ymmärrystä sekä yhdenvertaista osallisuutta kulttuuriin ja yhteiskuntaan.

Taulukko: Poikkihallinnolliset ja hallinnonalatason vaikuttavuustavoitteet sekä näitä tukevat toiminnalliset tavoitteet, joihin tulostavoitteet myötävaikuttavat

23. Valtioneuvosto

Agenda 2030 kestävästä kehityksen tavoitteet

12 Vastuullista kuluttamista

Tavoite 1: Museovirasto tarjoaa entistä ajantasaisempaa ja vaikuttavampaa tietoa kulttuuriperinnöstä, luoden kestävästä pohjan monimuotoiselle kulttuuriperinnölle yhteiskunnallisena voimavarana (TAE mom 29.01.07.)

29. Opetus- ja kulttuuriministeriö

Hallitusohjelmasta tulevat yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

Sivistys (koulutus, tiede, kulttuuri ja taide, nuoriso- ja liikunta) luo edellytyksiä talouden kasvulle

Tavoite 1: Museovirasto tarjoaa entistä ajantasaisempaa ja vaikuttavampaa tietoa kulttuuriperinnöstä, luoden kestävästä pohjan monimuotoiselle kulttuuriperinnölle yhteiskunnallisena voimavarana (TAE mom 29.01.07.)

Tavoite 2: Kansallismuseo uudisosineen avautuu korkeatasoisena, kansallisesti ja kansainvälisesti merkittävänä kulttuurikohteena 2027 tuoden

Taulukko: Tulostavoitteet

Hallitusohjelmasta tulevat yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

Sivistys (koulutus, tiede, kulttuuri ja taide, nuoriso- ja liikunta) luo edellytyksiä talouden kasvulle.

- TAE **Tavoite 1: Museovirasto tarjoaa entistä ajantasaisempaa ja vaikuttavampaa tietoa kulttuuriperinnöstä, luoden kestävän pohjan monimuotoiselle kulttuuriperinnölle yhteiskunnallisena voimavarana**
- Tavoite 2026 • RKY-inventoinnin uudistamista on edistetty suunnitelmallisesti osakokonaisuuksina.
- Tavoite 2027 • RKY-inventoinnin uudistustyötä on jatkettu suunnitelman mukaisesti.
- TAE **Tavoite 2: Kansallismuseo uudisosineen avautuu korkeatasoisena, kansallisesti ja kansainvälisesti merkittävänä kulttuurikohteena 2027 tuoden monipuolisilla ohjelmistoillaan uutta, kilpailukykyistä kulttuuritarjontaa ja vahvistaen kulttuurista vetovoimaa**
- Tavoite 2026 • Kansallismuseon uudisosa ja peruskorjatut tilat on vastaanotettu rakennushankkeilta.
• Ohjelmistotuotanto ja ensimmäisenä avautuvat näyttelyt ovat pääosin valmistuneet.
• Uudistetut toimintamallit on otettu käyttöön Suomen kansallismuseon kohteissa.
- Tavoite 2027 • Kansallismuseo on avattu kokonaisuudessaan yleisölle ja seuraavien vuosien ohjelmistotuotanto on aikataulussaan.
• Kansallismuseolle asetetut kävijä- ja tulotavoitteet on saavutettu.
- TAE **Tavoite 3: Museovirasto edistää suunnittelukauden keskeisiä toimialastrategioita ja lainsäädännön uudistuksia**
- Tavoite 2026 • Museovirasto on osallistunut aktiivisesti kulttuuriperintöstrategian ja kulttuuripoliittisen selonteon toimeenpanoon.
• Museoiden tutkimuspoliittisen ohjelman laatiminen on aloitettu yhdessä toimijakentän kanssa.
- Tavoite 2027 • Museovirasto on osallistunut aktiivisesti kulttuuriperintöstrategian ja kulttuuripoliittisen selonteon toimeenpanoon.
- TAE **Tavoite 4: Museovirasto on aktiivinen kansallisessa ja kansainvälisessä yhteistyössä kulttuuriperinnön merkityksen ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja hyödyntämiseksi**
- Tavoite 2026 • Aalto-sarjaesityksen kohteiden koordinoinnin tavasta ja vastuista on sovittu ja hallintomalli vahvistettu.
• Suomenlinnan hoito- ja käyttösuunnitelman tavoitteiden toteumaa on seurattu vuosittain yhteisessä sidosryhmien kanssa järjestettävässä seurantatilaisuudessa.
• Haku aineettoman kulttuuriperinnön seuraavaksi kohde-ehdotukseksi on toteutettu.
- Tavoite 2027 • Suomenlinnan hoito- ja käyttösuunnitelman tavoitteiden toteumaa on seurattu vuosittain yhteisessä sidosryhmien kanssa järjestettävässä seurantatilaisuudessa.
• Hakemus Suomen kohde-esitykseksi Unescon aineettoman kulttuuriperinnön luetteloon on valmisteltu yhteistyössä yhteisöjen kanssa.
- TAE **Tavoite 5: Suomenlinnan kulttuurihistoriallisesti arvokkaat asunnot ja toimitilat on kunnostettu sellaisiksi, että toimijoiden on mahdollista harjoittaa tuottavaa yritystoimintaa, käyttöaste on korkea ja vuokrat ovat vallitsevan markkinatilanteen tasolla**
- Tavoite 2026 • Ravintola Walhallan peruskorjaushanke on valmistunut ja ravintolatoiminta on käynnistynyt.

- Vuokrajärjestelmää on kehitetty siten, että Suomenlinna säilyy elävänä kaupunginosana maailmanperintökohteen erityisarvon mukaisesti.
- Tavoite 2027
- Suomenlinna-museon näyttelyuudistushankkeen valmistelu on käynnistynyt.
 - Vuokrajärjestelmää on kehitetty siten, että Suomenlinna säilyy elävänä kaupunginosana maailmanperintökohteen erityisarvon mukaisesti.

Sivistyshallinnon yhteiset toiminnalliset tavoitteet

Toteutetaan valtionhallinnon tuottavuusohjelmaa. Hyödynnetään digitalisaatiota hallinnollisessa työssä

Tavoite 6: Museovirasto toteuttaa tuottavuusohjelman mukaiset toimet JTS 2026-2029 mukaisesti.

Museovirasto toteuttaa tuottavuusohjelman mukaiset toimet huomioiden henkilöstön hyvinvointi ja palvelukyvyn laatu.

- Tavoite 2026
- Virasto toteuttaa tuottavuusohjelman mukaiset toimet huomioiden henkilöstön hyvinvointi ja palvelukyvyn laatu.
- Tavoite 2027
- Virasto toteuttaa tuottavuusohjelman mukaiset toimet huomioiden henkilöstön hyvinvointi ja palvelukyvyn laatu.

TAE Tavoite 7: Palveluita, aineistoja ja tutkimusinfrastruktuuria kehitetään saavutettaviksi, asiakaslähtöisiksi ja mahdollisimman digitaalisiksi

- Tavoite 2026
- Kokoelma- ja tietopalvelut on avattu uudistettuna. Digitaalinen asiointipalvelu on toiminnassa.
 - Verkossa toimiva lupa- ja kokoelmapalvelu on otettu käyttöön (muinaismuistolain mukaiset luvat, arkeologisten kenttätöiden raportointi, Museoviraston ja Suomen kansallismuseon kokoelmien asiakaspalvelu).
 - Kulttuuriympäristökohteiden karttapalvelu Oskari ja muinaisjäännösrekisterin tietokanta on päivitetty.
- Tavoite 2027
- Suomenlinnan hoitokunnan valokuva- ja piirustusaineisto on yhdistetty Museoviraston digitaaliseen järjestelmään.
 - Arkeologisen kulttuuriperinnön tietovarantojen käyttöliittymät on uusittu ja tiedot on migroitu uusiin tietokantoihin.
 - Tekoälyhankkeessa kokoelmaluettelointi on tehostunut ja aineistojen siirtyminen avoimesti saataviksi on nopeutunut.

Käynnistetään sivistyshallinnon virastojen toiminta 1.1.2026. Kehitetään virastojen toimintaa ja yhteisiä palveluita.

Tavoite 8: Virasto osallistuu aktiivisesti Sivistyshallinto 2030 –uudistushankkeen valmisteluun ja toimeenpanoon koko sivistyshallinnon yhteistyönä

- Tavoite 2026
- Yhdistyneen viraston toiminta on käynnistynyt 1.1.2026 ja yhteisiä toimintatapoja on kehitetty yhdessä henkilöstön kanssa.
 - Hallinnonalan yhteisten tavoitteiden toteutumista on vahvistettu.
- Tavoite 2027
- Toimintatapojen kehittämistä on jatkettu.
 - Hallinnonalan yhteisten tavoitteiden toteutumista on vahvistettu.

Parannetaan johtamista opetus- ja sivistyssektorilla.

Tavoite 9: Museoviraston henkilöstön toimintakykyä tuetaan ja ylläpidetään tulossopimuskauden suurissa muutoksissa

- Tavoite 2026
- Esihenkilöiden osaamista henkilöstön toimintakyvyn tukemiseksi on kehitetty säännöllisesti ja suunnitelmallisesti.
- Tavoite 2027
- Esihenkilöiden osaamista henkilöstön toimintakyvyn tukemiseksi on kehitetty säännöllisesti ja suunnitelmallisesti.

Sivistyshallinnon toiminnassa vahvistetaan varautumista ja riskienhallintaa. Tuetaan yhteiskunnan henkisen kriisinsietokyvyn vahvistamista. Virastot

osallistuvat sivistyshallinnon varautumisen perusteiden valmisteluun. Valmiussuunnitelmat päivitetään.

Tavoite 10: Museoviraston rooli kansallisen kulttuuriomaisuuden turvaajana on selkeä ja kansallinen toiminta vakiintunutta. Viraston hallinnassa oleva kulttuuriomaisuus ja tietovarannot on turvattu kaikissa tilanteissa.

- Tavoite 2026
- Kulttuuriomaisuuden suojelun ja varautumisen valtakunnalliseen yhteistyöhön on osallistuttu.
 - Varautumisen ja riskienhallinnan suunnitelmat on päivitetty vastaamaan turvallisuustilannetta ja henkilöstöä on koulutettu.
- Tavoite 2027
- Kulttuuriomaisuuden suojelun ja varautumisen valtakunnalliseen yhteistyöhön on osallistuttu.
 - Varautumisen ja riskienhallinnan koulutusta henkilöstölle on jatkettu.

Sivistyshallinnon toiminnassa vahvistetaan tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta yhdenvertaisuusvaltuutetun ja tasa-arvovaltuutetun ohjeiden mukaisesti.

Tavoite 11: Virasto on aiempaa tasa-arvoisempi ja monimuotoisempi työpaikka

- Tavoite 2026
- Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman toteutuminen on arvioitu ja suunnitelma päivitetty.
- Tavoite 2027
- Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman seuranta on vakiinnutettu.

Sivistyksellä, osaamisella ja yhteiskunnan uudistamisella tuetaan kulttuurista muutosta kestävyysmurroksen saavuttamiseksi. Sivistyshallinto noudattaa kestävän kehityksen tavoitteita sekä seuraa tavoitteiden toteutumista.

Tavoite 12: Museovirasto vahvistaa vastuullisella toiminnallaan kulttuurista muutosta ja tukee yhteiskunnan kestävyysmurrosta

- Tavoite 2026
- Korjaustaito.fi-sivustolla on julkaistu uusia ohjeita erityisesti modernin rakennusperinnön vastuulliseen korjaamiseen liittyen. Sivuston käyttäjämäärät ovat kasvaneet.
 - Suurin osa Museoviraston kohteista on liittynyt Sustainable Travel Finland -ohjelmaan.
 - Restaurointitoimenpiteiden hiilijalanjäljen laskentamalli on käytössä Suomenlinnassa.
 - Ekokompassi on käytössä.
 - Virastolle on laadittu kestävyys- ja vastuullisuuden toimenpideohjelma.
- Tavoite 2027
- Kulttuuriperintö ja ilmastonmuutos -hanke valmistunut ja sen tulokset saatettu käyttöön.
 - Kansallismuseo on päässyt mukaan Sustainable Travel Finland -ohjelmaan.
 - Ekokompassi ja hiilijalanjäljen mittaaminen ovat vakiintunutta toimintaa, jonka pohjalta on laadittu toimenpidesuunnitelma Museoviraston kaiken toiminnan hiilijalanjäljen pienentämiseksi.

Kulttuurista moninaisuutta edistetään tavoitteellisin toimin ja panostetaan koko henkilökunnan jatkuvaan oppimiseen moninaisuutta koskevissa asioissa.

Tavoite 13: Museovirasto vahvistaa toiminnallaan ja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa hyviä väestösuhteita, kulttuurista moninaisuutta, kulttuurien välistä ymmärrystä sekä yhdenvertaista osallisuutta kulttuuriin ja yhteiskuntaan

- Tavoite 2026
- Suomen kansallismuseon toimintasuunnitelma kulttuurisen moninaisuuden vahvistamiseksi sekä hyvien väestösuhteiden, kulttuurien välisen ymmärryksen ja yhdenvertaisen osallisuuden edistämiseksi on valmistunut osana laajentuvan toiminnan strategiaa.
 - Kokoelma- ja yleisötyössä on jatkettu yhteistyötä vähemmistö- ja maahanmuuttajayhteisöjen kanssa sekä huomioitu aktiivisesti moninaisuusnäkökulma.
 - Suomenlinnassa on järjestetty kulttuurista moninaisuutta ja kulttuurien välistä ymmärrystä lisäävä kansainvälinen World Heritage Volunteers -leiri nuorille.

- Viraston henkilökuntaa on tuettu jatkuvassa oppimisessa moninaisuuteen liittyvissä teemoissa.
- Tavoite 2027
- Kansallismuseon avausnäyttelyn teema ja oheisohjelmit ovat nostaneet esiin myös kulttuurista moninaisuutta ja perusnäyttelyn päivitys on toteutettu yhteistyössä kansallisten vähemmistöjen kanssa.
 - Suomen kansallismuseo on edistänyt kansainvälisellä verkostotoiminnallaan kulttuurisen moninaisuusosaamisen ja kulttuuriesineisiin liittyvien eettisten käytäntöjen kehittämistä museotoiminnassa.
 - Kokoelma- ja yleisötyössä on jatkettu yhteistyötä vähemmistö- ja maahanmuuttajayhteisöjen kanssa sekä huomioitu aktiivisesti moninaisuusnäkökulma.
 - Suomenlinnassa on järjestetty kulttuurista moninaisuutta ja kulttuurien välistä ymmärrystä lisäävä kansainvälinen World Heritage Volunteers -leiri nuorille.
 - Viraston henkilökuntaa on tuettu jatkuvassa oppimisessa moninaisuuteen liittyvissä teemoissa.

Edistetään kulttuurin tulevaisuuskestävyyttä, kulttuurin tekijöiden toimintaedellytyksiä, yhteistyötä ja osallisuutta kulttuuriin sekä uudistumisen, kestävän kasvun ja kansainvälistymisen mahdollistamista.

Tavoite 14: Museovirasto edistää toiminnallaan kulttuurin tulevaisuuskestävyyttä ja mahdollistaa alan kestävää kasvua

- Tavoite 2026
- Museoviraston jakamat valtionavustukset ovat parantaneet kulttuurialan toimijoiden toimintaedellytyksiä.
 - Museovirasto on välittänyt tietoa ja järjestänyt tilaisuuksia kulttuuriperintöalan toimijoille kansainvälisen toimintakentän mahdollisuuksista.
- Tavoite 2027
- Museoviraston jakamat valtionavustukset ovat parantaneet kulttuurialan toimijoiden toimintaedellytyksiä.
 - Museovirasto on välittänyt tietoa ja järjestänyt tilaisuuksia kulttuuriperintöalan toimijoille kansainvälisen toimintakentän mahdollisuuksista.

Toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet

Museoviraston toiminta on tuottavaa ja tehokasta

Museo- ja linnassakäynnin keskihinta, euroa

Kansallismuseon kokonaiskävijämäärään sekä museokäynnin keskihintaa ja -tuloon vaikuttaa voimakkaasti vv. 2023-2026 Kansallismuseon laajennus- ja peruskorjaushanke, jonka johdosta kohde on kiinni.

Mittayksikkö	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
€	≤ 4,30	≤ 4,30		

Museo- ja linnassakäynnin keskitulo, euroa

Suomen kansallismuseon kokonaiskävijämäärään sekä museokäynnin keskihintaa ja -tuloon vaikuttaa voimakkaasti vv. 2023-2026 Kansallismuseon laajennus- ja peruskorjaushanke, jonka johdosta kohde on kiinni.

Mittayksikkö	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
€	≥ 4,50	≥ 4,70		

Valtionavustusten päätöksäntekoon käytetty aika (t/saapunut hakemus)

Mittayksikkö	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
t	≤ 2,0	≤ 2,0		

Toimitilakustannukset

Kokonaiskustannukset kaikista toimitiloista. Kustannusarvioissa on huomioitu indeksien vaikutukset, Orimattilan keskusvarastosta luopuminen 2025, Sturenkatu 2a:sta luopuminen 2026 sekä Kansallismuseon vuokranmaksun alku 2026.

Mittayksikkö milj. €	Tav 2026 30	Tav 2027 33,3	Tav 2028	Tav 2029
-------------------------	----------------	------------------	----------	----------

Suomenlinna, korjausvelkaseuranta 3 vuoden välein.

Edellinen laskenta 12/24, seuraava laskenta 12/27

Mittayksikkö milj. €	Tav 2026	Tav 2027 ≤ 6,8	Tav 2028	Tav 2029
-------------------------	----------	-------------------	----------	----------

Peruskorjatut asunnot/vuosi (Suomenlinna)

Mittayksikkö lkm	Tav 2026 22	Tav 2027 16	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	----------------	----------------	----------	----------

Energiakulutuksen hallinta / MWh per vuosi

Mittayksikkö MWh	Tav 2026 ≤ 14 320	Tav 2027 ≤ 13 750	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	----------------------	----------------------	----------	----------

Kustannusvastaavuus (Suomenlinna/huoneenvuokraus)

Mittayksikkö %	Tav 2026 100	Tav 2027 100	Tav 2028	Tav 2029
-------------------	-----------------	-----------------	----------	----------

Paikallistaloudellinen vaikutus (Suomenlinna)

Kyselytutkimuksella selvitetty kävijöiden rahankäyttö kerrotaan kävijämäärällä ja tulos kerrotaan paikallistaloudellisella kertoimella. Viimemainitun tarkoitus on erotella erilaisten alueiden tyyppinen rahankierto. Suomessa Metsähallitus päivittää paikallistaloudelliset kertoimet kolmelle erilaiselle alueelle: Pääkaupunkiseutu, muu Suomi, syrjäseutu. Suomenlinnassa käytetään pääkaupunkiseudun kerrointa. Vastaavaa mittaria käytetään muissa maailmanperintökohteissa ja Metsähallituksen kohteissa. Vaikutus kohdentuu koko pääkaupunkiseudulle.

Mittayksikkö milj. €	Tav 2026 315	Tav 2027 315	Tav 2028	Tav 2029
-------------------------	-----------------	-----------------	----------	----------

Vuokra-asuntojen käyttöaste % (Suomenlinna)

Mittayksikkö %	Tav 2026 ≥ 90	Tav 2027 ≥ 90	Tav 2028	Tav 2029
-------------------	------------------	------------------	----------	----------

Vuokratuottojen kasvu % (Suomenlinna)

Verrattuna 2023

Mittayksikkö %-yksikköä	Tav 2026 ≥ 1	Tav 2027 ≥ 1	Tav 2028	Tav 2029
----------------------------	-----------------	-----------------	----------	----------

Museoviraston aineistoja ja palveluita käytetään aktiivisesti

Museoiden ja linnojen kokonaiskävijämäärä

Kansallismuseon kokonaiskävijämäärään sekä museokäynnin keskihintaa ja -tuloon vaikuttaa voimakkaasti vv. 2023-2026 Kansallismuseon laajennus- ja peruskorjaushanke, jonka johdosta kohde on kiinni.

Mittayksikkö lkm	Tav 2026 ≥ 564 000	Tav 2027 ≥ 814 000	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	-----------------------	-----------------------	----------	----------

Asiakaskäyntien määrä

Kokoelmat, arkisto ja kirjasto: fyysiset ja sähköiset kontaktit

Mittayksikkö kpl	Tav 2026 5700	Tav 2027 5900	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	------------------	------------------	----------	----------

Objektien katselumäärät Finna-palvelussa, kpl

Mittayksikkö kpl	Tav 2026 ≥ 1500000	Tav 2027 ≥ 1750000	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	-----------------------	-----------------------	----------	----------

Sähköisesti luetteloitujen objektien saatavuus Finna-palvelussa, kpl

Mittayksikkö kpl	Tav 2026 ≥ 460000	Tav 2027 ≥ 550000	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	----------------------	----------------------	----------	----------

Museovirasto tarjoaa asiakaslähtöisiä palveluita ajantasaisesti (läpimenoajat, asiakaspalaute)

Tutkimuslupien käsittelyaika (MML), vrk

Arvioon vaikuttaa laki arkeologisesta kulttuuriperinnöstä ja sen voimaantulo (ei vielä tiedossa).

Mittayksikkö pv	Tav 2026 ≤ 30	Tav 2027 ≤ 30	Tav 2028	Tav 2029
--------------------	------------------	------------------	----------	----------

Asukastyytyväisyys (Suomenlinna)

Mittayksikkö Asteikko 1-5	Tav 2026 ≥ 3,7	Tav 2027 ≥ 3,8	Tav 2028	Tav 2029
------------------------------	-------------------	-------------------	----------	----------

Toimijatyytyväisyys (Suomenlinna)

Mittayksikkö Asteikko 1-5	Tav 2026 > 4	Tav 2027 > 4	Tav 2028	Tav 2029
------------------------------	-----------------	-----------------	----------	----------

Kävijätyytyväisyys (Suomenlinna)

Guest Experience -työkalu skaalaa tekoälyä hyödyntäen kaikkien eri arviointisivustojen arviot asteikolle 1-10 ja samalla kvantifioi kaikki sanalliset arviota ja pisteyttää ne neg./pos. -asteikolla 1-10. Numeroarvostelujen ja kvantifioitujen sanallisten arvostelujen yhdistelmä on TES-pisteet (Traveller Experience Score) joka on asteikolla 1-10.

Mittayksikkö Asteikko 4-10	Tav 2026 > 8,8	Tav 2027 > 8,8	Tav 2028	Tav 2029
-------------------------------	-------------------	-------------------	----------	----------

Sähköisten palveluiden käyttöaste on korkea (avustukset).

Avustushakemuksista sähköisen asiointin kautta %

Mittayksikkö %	Tav 2026 ≥ 92	Tav 2027 ≥ 93	Tav 2028	Tav 2029
-------------------	------------------	------------------	----------	----------

4 Voimavarojen hallinta

Taulukko: Voimavarojen hallinnan tavoitteet

Voimavarojen hallinta

Voimavarojen hallinnan laadulliset tavoitteet

Kilpailullisen toiminnan arviointi

Viraston tulee arvioida Valtiontalouden tarkastusviraston tarkastuskertomuksen kilpailulain toimeenpanosta (4/2021) suositusten mukaisesti oman toimintansa kilpailullista luonnetta oikeudellisesta näkökulmasta ja arvioinnin perusteet tulee dokumentoida sisäisen valvonnan kannalta asianmukaisesti ja riittävän korkealla organisaatiotasolla. Toimintaa tulee arvioida säännöllisesti ja tarvittaessa myös korjata aiempaa arviota. Viraston tulee huolehtia, että kilpailullinen toiminta on kirjanpidollisesti eriytetty kilpailulain 4 a luvun mukaisesti.

Tavoite 2026	Viraston tulee arvioida Valtiontalouden tarkastusviraston tarkastuskertomuksen kilpailulain toimeenpanosta (4/2021) suositusten mukaisesti oman toimintansa kilpailullista luonnetta oikeudellisesta näkökulmasta ja arvioinnin perusteet tulee dokumentoida sisäisen valvonnan kannalta asianmukaisesti ja riittävän korkealla organisaatiotasolla. Toimintaa tulee arvioida säännöllisesti ja tarvittaessa myös korjata aiempaa arviota. Viraston tulee huolehtia, että kilpailullinen toiminta on kirjanpidollisesti eriytetty kilpailulain 4 a luvun mukaisesti.
Tavoite 2027	Viraston tulee arvioida Valtiontalouden tarkastusviraston tarkastuskertomuksen kilpailulain toimeenpanosta (4/2021) suositusten mukaisesti oman toimintansa kilpailullista luonnetta oikeudellisesta näkökulmasta ja arvioinnin perusteet tulee dokumentoida sisäisen valvonnan kannalta asianmukaisesti ja riittävän korkealla organisaatiotasolla. Toimintaa tulee arvioida säännöllisesti ja tarvittaessa myös korjata aiempaa arviota. Viraston tulee huolehtia, että kilpailullinen toiminta on kirjanpidollisesti eriytetty kilpailulain 4 a luvun mukaisesti.

Hankintastrategian tavoitteet on toteutettu suunnitellusti (%)

Mittayksikkö	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
%	≥ 57	≥ 69		

Voimavarojen hallinnan määrälliset tavoitteet

Henkilötyövuodet (perustoimintamenot, htv)

Ei sisällä muinaismuistolain 15 §:n ja 13 §:n velvoittamana ulkopuolisella rahoituksella tuotettujen tutkimusten osuutta (vuonna 2022 n. 7 htv). Uusi Kansallinen lisää voimavaroja 2026-2027.

Mittayksikkö	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
htv	351	376		

Työtyytyväisyysindeksi

Tutka

Mittayksikkö	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
Tutka 1-4	≥ 3	≥ 3		

Sairauspoissaolot (pv/htv)

Mittayksikkö	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
pv	≤ 8	≤ 8		

Koulutuspäivät (työpäiviä/htv)

Mittayksikkö	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
pv	≥ 3,5	≥ 3,5		

Johtaminen (Tutkan johtajuusindeksi)

Mittayksikkö VMBaro 1-5	Tav 2026 ≥ 3	Tav 2027 ≥ 3	Tav 2028	Tav 2029
----------------------------	-----------------	-----------------	----------	----------

Tilat (tilatehokkuus m2/hlö)

Toimistotila/kokonais-HTV (toimintamenot). Vain toimistotilat huomioitu, mukaan ei ole laskettu kansallisen kulttuuriomaisuuden esittelyyn ja kokoelmien säilyttämiseen varattuja tiloja. Toimistotilarvio 2026: 2430, 2027: 3000.

Mittayksikkö neliometri/hlö	Tav 2026 ≤ 9	Tav 2027 ≤ 9	Tav 2028	Tav 2029
--------------------------------	-----------------	-----------------	----------	----------

Taloushallinnon raportoitu työmäärä (htv) suhteessa kirjanpitoyksikön kokonaishenkilötyövuosiin (%)

Mittayksikkö htv	Tav 2026 ≤ 2	Tav 2027 ≤ 2	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	-----------------	-----------------	----------	----------

Tiedot tilinpäätöksissä oikeita ja riittäviä (VTV:n havainnot tilinpäätökseen ja tietojen oikeellisuuteen liittyen (kpl))

Mittayksikkö kpl	Tav 2026 0	Tav 2027 0	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	---------------	---------------	----------	----------

Sisäinen valvonta kirjanpitoyksiköissä toimivaa (talouden hoidon näkökulmasta) (VTV:n havainnot sisäisen valvonnan osalta (kpl))

Mittayksikkö kpl	Tav 2026 0	Tav 2027 0	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	---------------	---------------	----------	----------

TOIMINNAN RAHOITUS	TP 2024	Enn 2025	TA 2026	Kehys 2027	Kehys 2028	Kehys 2029
Viraston toimintamomentti, 1000 €						
Siirtynyt edelliseltä vuodelta	1 733	4 786	4 908	1 252		
TA ja LTAt / kehys	32 381	29 853	30 442	23 284		
Käytettävissä oleva rahoitus	34 114	34 639	35 350	24 536		
Menot	45 899	46 771	50 938	43 615		
Tulot	16 571	17 040	16 840	19 460		
Nettomenot	29 328	29 731	34 098	24 155		
Siirtyy seuraavalle vuodelle	4 786	4 908	1 252	381		

TOIMINNAN RAHOITUS	TP 2024	Enn 2025	TA 2026	Kehys 2027	Kehys 2028	Kehys 2029
Kaikki momentit, 1000 €						
Pääasiallinen toimintamomentti 29.01.07, netto	29 328	29 731	30 442	23 284		
Viraston momentti 29.80.20	18 595	20 570	22 569	24 421		
Viraston momentti 29.80.50	4 944	4 506	4 458	4 458		
Viraston momentti 29.80.75.	2 981	3 838	3 249	3 249		

TULOJEN JA MENOJEN ERITTELY	TP 2024	Enn 2025	TA 2026	Kehys 2027	Kehys 2028	Kehys 2029
1000 €						
Henkilöstökulut	21 244	20 000	20 300	21 100		
Toimitilavuokrakulut	10 356	9 654	7 140	7 140		
Palvelujen ostokulut	9 600	8 765	13 114	10 075		
Muut kulut	3 088	5 562	5 350	5 100		
Investointimenot	1 611	2 790	5 034	200		
Bruttomenot	45 899	46 771	50 938	43 615		
Maksullisen toiminnan tuotot	13 521	13 840	13 240	15 960		
Muut tuotot	3 050	3 200	3 600	3 500		
Bruttotulot	16 571	17 040	16 840	19 460		
Nettokäyttö-/käyttöarvo	29 328	29 731	34 098	24 155		
Siirtynyt/siirtyy (arvio)	1 733	4 786	4 908	1 252		
TP/TA/TAE	32 381	29 853	30 442	23 284		
Käytettävissä yhteensä	34 114	34 639	35 350	24 536		
Siirtyy seuraavalle vuodelle (arvio)	4 786	4 908	1 252	381		

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Viraston tulossopimus on laadittu vuosille 2024-2027 ja vuosittain tehdään sopimukseen välttämättömät muutokset toimintaympäristön muutoksia vastaavaksi.

Virasto raportoi opetus- ja kulttuuriministeriölle edellä esitettyjen tavoitteiden, myös konkreettisten toimien, saavuttamisesta ja määrärahojen käytöstä sekä vaikuttavuudesta vuosittain tilinpäätösasiakirjassaan ja ministeriön tilinpäätöksessä koskien kirjanpitoyksikköjä. Ministeriö antaa talousarvioasetuksessa tarkoitetun kannanoton viraston tilinpäätöksestä.

Tavoitteiden toteutumista tarkastellaan tulosneuvottelujen yhteydessä sekä virastokohtaisissa tapaamisissa. Viraston tulee raportoida erityisesti tavoitteista jäämisestä ja syistä tähän. Opetus- ja kulttuuriministeriö ja virasto seuraavat tavoitteiden toteutumista ja määrärahojen riittävyyttä ja ryhtyvät toimenpiteisiin, mikäli tavoitteita ei pystytä saavuttamaan virastolle osoitetuilla resursseilla.

Virasto julkaisee tulossopimuksen Valtiokonttorin määräyksen (VK/114329/00.00.01.06.00/2021) mukaisesti Tutkihallintoa.fi-palvelussa verkkolinkityksiä käyttäen viimeistään viikon kuluttua tulossopimusten hyväksymisestä.

Helsinki 19.1.2026

Ylijohtaja Juha Rintamäki

Pääjohtaja Tiina Merisalo

Kulttuuriasianneuvos Tapani Sainio

Ylijohtaja Elina Anttila