

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖN JA LAPPEENRANNAN-LAHDEN TEKNILLISEN YLIOPISTON VÄLINEN SOPIMUS VUOSILLE 2025-2028

1. Korkeakoulujen yhteiset tavoitteet

Opetus- ja kulttuuriministeriö ja yliopisto ovat yliopistolain (558/2009) 48 §:n 1 momentin nojalla sopineet yliopiston toiminnalle asetettavista tavoitteista. Sopimuksessa asetetut tavoitteet on johdettu hallitusohjelmasta, T&K-rahoituslain toimeenpanosta, korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visiosta 2030 sekä korkeakoulun strategiasta.

Korkeakoulu edistää toiminnallaan seuraavia hallitusohjelmaan sekä ministeriö- ja toimialakohtaisiin strategioihin perustuvien tavoitteiden toteutumista:

Suomalaisen tieteen ja tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tasoa ja vaikuttavuutta nostetaan. Yliopistot lisäävät ja uudistavat tohtorikoulutusta siten, että tutkinnon suoritusajat lyhenevät, koulutuksen laatu paranee ja osaaminen siirtyy nykyistä nopeammin työelämän käyttöön. Korkeakoulut lisäävät kotimaisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa tehtävää tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan ekosysteemeihin perustuvaa yhteistyötä.

Korkeakoulutettujen nuorten aikuisten määrä nostetaan kohti 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä ja pidemmällä aikavälillä OECD:n kärkimaiden tasolle. Samanaikaisesti korkeakoulut huolehtivat korkeakoulutuksen laadusta. Jatkuvan oppimisen mahdollisuuksia vahvistetaan korkeakoulujen tarjontaa uudistamalla ja rahoituspohjaa laajentamalla. Kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden ja tutkijoiden määrää lisätään ja samanaikaisesti parannetaan heidän valmiuksiaan työllistyä valmistumisen jälkeen Suomeen.

Korkeakoulut profiloituvat sekä terävöittävät koulutuksen ja tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintansa vahvuusalueitaan.

Korkeakoulujen toiminta edistää yhteiskunnallisten haasteiden ratkaisemista, kestävä kehitystä ja kaksoissiirtymää.

Korkeakouluja johdetaan hyvin, työ- ja opiskeluhuvinvointiin panostetaan ja henkilöstön osaamisen kehittämisestä huolehditaan systemaattisesti.

2. Korkeakoulun profiili ja vahvuusalat

Puhdas energia, vesi ja ilma ovat elämän edellytyksiä, joihin Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto (jatkossa LUT) etsii tieteellisiä ratkaisuja tekniikan, talouden ja yhteiskuntatieteiden osaamisella. LUT auttaa yhteiskuntaa ja yrityksiä uudistumaan kestävästi.

LUT kunnioittaa kaikessa toiminnassa arvojaan: rohkeutta menestyä, intohimoa luoda uutta tieteen avulla ja tahtoa rakentaa hyvinvointia. LUT-yliopiston toimintaa profiloi kestävyys ja vastuullisuus sekä systeeminen lähestymistapa globaaleihin haasteisiin. LUTin tavoitteena on olla vahvuusaloillaan merkittävä eurooppalainen tiedeyliopisto.

Vahvuusaloillaan yliopisto kytkeytyy osaksi kansallista ja eurooppalaista tutkimusorganisaatioyhteistyötä. LUT keskittyy seuraaviin ilmiöpohjaisiin vahvuusaloihin:

- Vesi - veden riittävyyteen ja veden käsittelyyn liittyvät tarpeet
- Energia - kohti hiilineutraalia maailmaa
- Ilma - päästöistä elinkeinoksi
- Liiketoiminta ja yhteiskunta - kohti kestävä liiketoiminnan ja yhteiskunnan uudistumista

LUT-korkeakoulut muodostavat konsernin, jossa LUT omistaa LAB-ammattikorkeakoulun. Molempien korkeakoulujen strategioissa korostuu tahto vastata ilmastonmuutoksen haasteisiin ja aktiivisesti edistää digivihreää siirtymää. Yhteinen konsernistrategia sisältää tavoitteet ja toimenpiteet asiakokonaisuuksissa, joissa yhteistyö tuo molemmille hyötyjä:

koulutusvienti, elinkeinoelämäympäristö, koulutuspolut ja yhteiset tukipalvelut. LUT-korkeakoulut hyödyntävät yhteisiä tutkimusympäristöjä ja yhdistävät osaamisiansa tutkimushankkeissa.

Yliopisto selvittää kattavasti toimintonsa hiili-intensiivisyyden ja arvioi hiilikädenjälkensä. Yliopisto tuottaa systemaattisia tutkimukseen pohjautuvia ratkaisuja ilmastomuutoksen hillitsemiseksi sekä tietoa ihmisten ja yritysten ilmastomyönteisten päätösten tueksi. LUT toteuttaa ilmasto-ohjelmaansa tavoitteenaan hiilineutraalius vuodesta 2024 lähtien sekä kehittää ilmastovaikutusten laskentaa tavoitteenaan positiivinen hiilikädenjälki.

3. Korkeakoulun strategiset tavoitteet ja tutkintotavoitteet 2025-2028

3.1. Korkeakoulun strategiset tavoitteet

Kasvu merkittäväksi eurooppalaiseksi tutkimustoimijaksi

LUT-yliopiston tavoitteena on kasvaa profiilinsa mukaisilla vahvuusaloilla merkittäväksi eurooppalaiseksi tutkimustoimijaksi.

- LUT vahvistaa kansainvälisiä verkostojaan erityisesti korkeatasoisin eurooppalaisiin ja yhdysvaltalaisiin yliopistoihin mm. pitkien tutkijavaihtojen avulla. Yliopisto hyödyntää eurooppalaisen EULiST-korkeakouluallianssin tutkimusyhteistyön ja verkostojen mahdollisuudet kansainvälisesti kilpaillun tutkimusrahoituksen hankkimisessa.
- LUT kehittää systemaattisesti kansainvälistä akateemista mainettaan mm. osallistumalla aktiivisesti relevantteihin kansainvälisiin tutkijaverkostoihin ja eurooppalaisten tutkimusohjelmien valmistelutyöhön sekä avaa tutkimusympäristöjensä kansainvälisille ja kotimaisille tutkijoille.
- LUT panostaa tutkijaresursseihin ja rekrytoi lisää akateemista henkilöstöä profiilinsa mukaisille aloille kansainvälisten Tenure track -rekrytointien kautta erityisesti tutkijauravaiheisiin III-IV. LUT tukee tutkijavaihtoja erityisesti Eurooppaan ja Yhdysvaltoihin tutkijan uran eri vaiheissa.
- LUT investoi tutkimusympäristöihin ja kehittää yritysten kanssa yhteiskäyttöisiä tutkimusympäristöjä, jotka tuovat resurssitehokkuutta ja tiivistävät yritysten ja yliopiston tutkijoiden yhteistyötä.
- LUT edistää tutkimuksellaan digivihreää siirtymää ja hyödyntää tekoälyn mahdollisuudet tutkimuksessa täysimääräisesti ja eettisesti kestäväällä tavalla, sekä panostaa tähän henkilöstöä ja aineellisia resursseja
- LUT hyödyntää tutkimuksen ulkoisen arvioinnin tulokset tutkimuksen ja tutkimusympäristöjen vahvistamisessa.

Koulutuksen volyymin vastuullinen kasvattaminen

LUT on osaltaan sitoutunut lisäämään korkeakoulutettujen määrää Suomessa. Korkeakoulutuksen vastuullinen ja kestävä kasvu edellyttää korkeaa laatua ja eettisiä toimintatapoja erityisesti kaikissa opiskelijoihin liittyvissä toiminnoissa.

- LUT ylläpitää kaikkien koulutusalojen nykyiset akkreditoinnit ja akkreditoi uudet koulutukset. Uutena haetaan EQUIS-akkreditointia kauppa- ja korkeakoululle ja tavoitteena on saada akkreditointi vuonna 2027. Akkreditointien ja vuosittaisten ohjelma-arviointien tulokset hyödynnetään toiminnan kehittämisessä.
- LUT hyödyntää alumniverkostonsa systemaattisesti kaikkien koulutusten kehittämisessä ja toteutuksessa sekä yritysten ja yliopiston yhteistyösuhteiden tiivistämisessä.
- LUT hyödyntää kansainvälisiä partneruuksiaan opiskelijoiden kansainvälisyysvalmiuksien ja erityisosaamisten kehittämisessä. Yliopisto edistää monipuolista opiskelija- ja harjoitteluliikkuvuutta erilaiset opiskelijaprofiilit huomioiden. Kiinteää yhteistyötä tehdään erityisesti eurooppalaisen EULiST-korkeakouluallianssin yliopistojen ja eurooppalaisten avainkumppanien kanssa.
- LUT huolehtii siitä, että huoltovarmuuden kannalta kriittisiin toimintoihin on saatavissa suomenkielentaitoista työvoimaa.
- LUT arvioi oman ja partnereiden toiminnan eettisestä näkökulmasta erityisesti kaikessa opiskelijoihin liittyvässä toiminnassa ja järjestää säännöllisesti Code of Conduct -valmennuksia.
- LUT hyödyntää digitalisaation sekä jatkaa osaltaan digivisiotyötä opintotarjonnan laajentamiseksi ja opiskelun joustavoittamiseksi. Henkilöstö koulutetaan oman työnsä digivihreään siirtymään ja hyödyntämään tekoälyä opetuksessa ja muussa toiminnassa.
- LUT sisällyttää vastuullisen tekoälyn hyödyntämisen osaksi opiskelijoiden substanssiosaamista ja yleisiä

työelämävalmiuksia.

- LUT toteuttaa LUMATE-strategiaa tekniikan koulutuksen vetovoiman kasvattamiseksi suomalaisten nuorten keskuudessa.

Tavoitteena on, että vuonna 2028 LUTin vetovoima ja opiskelijamäärä on kasvanut selvästi nykyiseen verrattuna ja sekä kansainväliset että kotimaiset opiskelijat ovat tyytyväisiä opetukseen. Tavoitteena on kandipalautteessa opiskelukokemuksen hyväksi arvioineiden (rahoitusmallivastaukset 3 tai yli) osuuden pitäminen yli 90 %:ssa.

Tutkimuksen ja koulutuksen vaikuttavuuden kasvattaminen

LUT tekee vahvuusalueillaan korkeatasoista tutkimusta, jonka tuloksista syntyy kestävää liiketoimintaa. Pitkäkestoiset kumppanuudet tuovat vaikuttavuutta yliopiston toimintaan sekä etuja yrityksille ja opiskelijoille. Vaikuttavat tulokset lisäävät kansainvälisten yliopistojen kiinnostusta LUTiin yhteistyökumppanina tutkimuksessa ja koulutuksessa. Koulutuksen vaikuttavuus syntyy opiskelijoiden työllistymisestä ja sitä kautta uudesta osaamisesta yrityksissä.

- LUT tiivistää yhteistyötään yritysten kanssa tavoitteena tuottaa myös yritysten näkökulmasta relevanttia tutkimusta ja edistää tutkimuksessa syntyneiden tulosten hyödyntämistä liiketoiminnassa.
- LUT kannustaa tutkijoitaan globaalisti korkeatasoiseen ja relevanttiin tutkimukseen yhteistyössä yritysten kanssa huomioiden erityisesti sijaintialueidensa yritysten tarpeet.
- LUT järjestää opiskelijoiden ja yritysten kohtaamisia sekä systemaattista urapalvelutoimintaa ja työllistymisneuvontaa opiskelijoilleen.
- LUT integroi kansainväliset opiskelijat Suomeen tavoitteena, että mahdollisimman moni heistä työllistyy Suomeen. LUT lisää opiskelijoiden suomen kielen opintoja, kasvattaa opiskelijoiden yrityskontakteja, valmentaa yrityksiä vastaanottamaan kansainvälisiä opiskelijoita työharjoitteluun, pilotoi suomalaisten ja kansainvälisten opiskelijoiden pariharjoittelua sekä tarjoaa erityisesti kansainvälisille opiskelijoille suunnattua työelämä tietoutta ja uraohjausta.
- Yliopisto on valinnut YK:n kestävän kehityksen tavoitteet, joissa se haluaa olla tutkimuksensa ja muun toimintansa kautta maailman parhaiden yliopistojen joukossa. Edistymistä mitataan THE Impact Rankingilla.
- LUT viestii aktiivisesti tutkimuksensa tuloksista monikanavaisesti eri foorumeilla sekä osallistuu asiantuntijana kansalliseen ja kansainväliseen kestävyyskeskusteluun ja verkostoihin.

Tavoitteena on, että vuonna 2028 LUTin yritys yhteistyö tuottaa innovaatioita liiketoimintaan ja hyötyjä opiskelijoille. LUTin kestävyys- ja ilmastotyön tulokset tunnetaan sekä Suomessa että kansainvälisesti. Yliopiston julkaisutoiminnan mitattu laatu ja vaikuttavuus ovat kasvaneet merkittävästi.

Vuorovaikutteinen ja hyvinvoiva LUT-yhteisö

LUTin toiminnan keskiössä ovat vuorovaikutteinen, hyvinvointia tukeva työ- ja opiskeluilmapiiri ja ketterä toimintatapa. Organisaatiokulttuuri pohjautuu LUTin arvoihin ja rakentuu arjessa yliopistoyhteisön jäsenten, henkilökunnan ja opiskelijoiden, teoista. LUTin "Skinnarilan hengen" edelleen kehittymisestä huolehditaan erityisesti, kun korkeakoulu yhteisö kasvaa ja monimuotoistuu ja toimitaan usealla kampuksella sekä virtuaalisesti.

- LUT suuntaa opiskelijoiden ohjaus- ja tukipalveluja vastaamaan opiskelijoiden monimuotoistuvia tarpeita.
- LUT monipuolistaa opiskelijoille ja henkilöstölle tarjoamiaan liikuntapalveluja yhteistyössä liikuntaseurojen, yritysten ja ylioppilaskunnan kanssa. Uusiin liikuntatiloihin panostetaan Lahden kampuksella.
- LUT tukee erityisesti kansainvälisen henkilöstön ja opiskelijoiden systemaattista integroitumista korkeakoulu yhteisöön ja ympäröivään yhteiskuntaan järjestämällä suomen kielen ja kulttuurin opetusta, rakentamalla vuorovaikutteisia tiloja ja tarjoamalla mahdollisuuksia eri kulttuureista olevien ihmisten kohtaamisiin mm. harrastus- ja liikuntatoiminnassa.
- LUT pitää yllä HR Excellence in Research -laatuleimansa ja toteuttaa tutkimuksen vastuullisen arvioinnin (CoARA) periaatteita.
- LUT viestii säännöllisesti arvoistaan ja LUT-korkeakoulujen eettisistä toimintaperiaatteista (Code of Conduct) ja tarjoaa opiskelijoille ja henkilöstölle tilaisuuksia keskustella arvoista ja eettisistä kysymyksistä.
- LUT toimeenpanee uuden HR-strategiansa sopimuskaudella.
- LUT päivittää säännöllisesti yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelmansa ja toteuttaa siinä määritellyt toimenpiteet.
- LUT osallistuu yliopistojen yhteisen VARMA-työhyvinvointikyselyn toteutukseen joka toinen vuosi ja valitsee tulosten perusteella toteutettavat toimenpiteet.

- LUT-korkeakoulut toteuttavat esimiesvalmennuksen (LEAD) koko esimieskunnalle vuosina 2025-2028 tavoitteena tukea yhteisöllisyyttä ja vuorovaikutteista esimiestyötä.

Tavoitteena on, että vuonna 2028 LUT on vuorovaikutteinen ja vetovoimainen monikulttuurinen korkeakoulu yhteisö. Jokaista arvostetaan ja henkilöstö ja opiskelijat voivat hyvin.

Seurantaindikaattorit 2025-2028

	Toteuma 2023	Arvio 2025	Tavoite 2026	Tavoite 2027	Tavoite 2028
T&K-toiminnan yritysrahoitus (pl. tilaustutkimus), milj. euroa	3,7	5,5	5,0	6,0	7,0
EU:n tutkimuksen puiteohjelmarahoitus, milj. euroa	5,2	5,5	6,0	7,0	8,0
Valmistuneiden ulkomaisten opiskelijoiden Suomeen työllistyminen, %	55,6 (2022)	65	70	75	75
Jaksotetut lukuvuosimaksutulot (pl. stipendit), milj. euroa	3,7	5,0	6,0	7,0	8,0
Tavoiteajassa valmistuneiden osuus tutkinnon suorittaneista kandi/ maisteri, %	63,4 / 43,0	65 / 45	70 / 50	70 / 50	70 / 50

3.2. Tutkintotavoitteet

Tavoitteet	Vuosina 2025 - 2028 keskimäärin	Vuonna 2035
Ylemmät korkeakoulututkinnot	1 280	1 560
Yhteiskuntatieteet ja humanistiset alat	60	
Liiketalous, hallinto- ja oikeustieteet	320	
Tietojenkäsittely ja tietoliikenne sekä tekniikan alat	900	
Yliopistokohtaiset tavoitteet		
Tohtorin tutkinnot	85	
Alemmat korkeakoulututkinnot	820	1 000

Yliopisto vastaa osaajapulaan muun muassa seuraavin toimin:

Yliopisto edistää kansallisen LUMA(TE)-strategian ja -toimenpidesuunnitelman toimeenpanoa.

4. Rahoitus

Opetus- ja kulttuuriministeriö myöntää yliopistolle perusrahoitusta yliopistolaissa säädettyjen tehtävien toteuttamiseksi yliopistolain (558/2009) 49§:n, yliopistoista annetun valtioneuvoston asetuksen (770/2009) ja yliopistojen perusrahoituksen laskentakriteereistä annetun opetus- ja kulttuuriministeriön asetuksen (170/2024) perusteella yhteensä 76 216 000 euroa momentilta 29.40.50 seuraavasti:

Laskennallisin perustein määräytyvään perusrahoitukseen 62 053 000 euroa.

Yliopiston valtakunnallisena tehtävänä on otettu huomioon ydinvoiman tekniikka ja turvallisuus. Perusrahoitukseen sisältyy vuosittain yhteensä 414 000 euroa (rahoitustaso vuonna 2025) kauden 2025-2028 valtakunnallisten tehtävien perusteella.

Strategiaperusteista rahoitusta kohdennetaan yliopistolle yhteensä 6 000 000 euroa vuonna 2025 ja 6 000 000 euroa/v vuosina 2026-2028. Strategiarahoitusta kohdennetaan sopimuksen kohdassa 3 nimettyihin yliopiston strategian mukaisiin kehittämistoimiin seuraavasti:

- Kasvu merkittäväksi eurooppalaiseksi tutkimustoimijaksi 2 500 000 euroa/v (2025-2028)
- Tutkimuksen ja koulutuksen vaikuttavuus sekä koulutuksen volyymin vastuullinen kasvattaminen 2 800 000 euroa/v (2025-2028)
- Vuorovaikutteinen ja hyvinvoiva LUT-yhteisö ml. lähiovetuksen vetovoiman vahvistaminen 700 000 euroa/v (2025-2028)

Yliopiston valtionrahoitukseen sisältyy vuonna 2025 lisäksi 6 407 000 euroa arvonlisäverolain (1501/1993) 39 §:ssä ja 40 §:ssä tarkoitettuihin koulutuspalveluihin sekä yliopiston muuhun kuin liiketaloudelliseen toimintaan liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuus yliopistolle aiheutuneista kustannuksista.

Yliopiston valtionrahoitukseen sisältyy vuonna 2025 lisäksi yliopistolain mukaista harkinnanvaraista rahoitusta 1 342 000 euroa EU:n rahoittamien tutkimus- ja kehittämistoiminnan hankkeiden kansalliseen vastinrahoitukseen.

Myönnettyä rahoitusta ei saa käyttää liiketoiminnan (taloudellinen toiminta) tukemiseen. (Komission tiedonanto Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen 107 artiklan 1 kohdassa tarkoitettua valtiontuen käsitteestä (2016/C 262/01)).

5. Seuranta

Ministeriö seuraa korkeakoulujen toimintaa, maksuvalmiutta ja vakavaraisuutta tilinpäätösten, tilastoseurannan ja sopimuskauden välitarkastelujen kautta. Korkeakoulu raportoi toiminnastaan tilinpäätöksessä ja siihen kuuluvassa toimintakertomuksessa sekä vuosittain sovittavalla tavalla sopimuksen tavoitteiden ja korkeakoulun strategian toteuttamisen keskeisten toimenpiteiden toteutumisesta. Strategiarahoituksen tasoa voidaan tarkistaa, mikäli tavoitteet eivät toteudu sopimuksessa sovitulla tavalla.

Allekirjoitukset

Sirkku Linna
Ylijohtaja

Teresa Kemppi-Vasama
Hallituksen puheenjohtaja

Jorma Karhu
Opetusneuvos

Juha-Matti Saksa
Rehtori