

# OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖN JA SEINÄJOEN AMMATTIKORKEAKOULUN VÄLINEN SOPIMUS KAUDELLE 2025-2028

## 1. Korkeakoulujen yhteiset tavoitteet

Opetus- ja kulttuuriministeriö ja ammattikorkeakoulu ovat ammattikorkeakoululain (932/2014) 42 §:n 1 momentin nojalla sopineet ammattikorkeakoulun toiminnalle asetettavista tavoitteista. Sopimuksessa asetetut tavoitteet on johdettu hallitusohjelmasta, T&K-rahoituslain toimeenpanosta, korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visiosta 2030 sekä korkeakoulun strategiasta.

Korkeakoulu edistää toiminnallaan seuraavia hallitusohjelmaan sekä ministeriö- ja toimialakohtaisiin strategioihin perustuvien tavoitteiden toteutumista:

Suomalaisen tieteen ja tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tasoa ja vaikuttavuutta nostetaan. Yliopistot lisäävät ja uudistavat tohtorikoulutusta siten, että tutkinnon suoritusajat lyhenevät, koulutuksen laatu paranee ja osaaminen siirtyy nykyistä nopeammin työelämän käyttöön. Korkeakoulut lisäävät kotimaisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa tehtävää tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan ekosysteemeihin perustuvaa yhteistyötä.

Korkeakoulutettujen nuorten aikuisten määrä nostetaan kohti 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä ja pidemmällä aikavälillä OECD:n kärkimaiden tasolle. Samanaikaisesti korkeakoulut huolehtivat korkeakoulutuksen laadusta. Jatkuvan oppimisen mahdollisuuksia vahvistetaan korkeakoulujen tarjontaa uudistamalla ja rahoituspohjaa laajentamalla. Kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden ja tutkijoiden määrää lisätään ja samanaikaisesti parannetaan heidän valmiuksiaan työllistyä valmistumisen jälkeen Suomeen.

Korkeakoulut profiloituvat sekä terävöittävät koulutuksen ja tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintansa vahvuusalueitaan.

Korkeakoulujen toiminta edistää yhteiskunnallisten haasteiden ratkaisemista, kestävä kehitystä ja kaksoissiirtymää.

Korkeakouluja johdetaan hyvin, työ- ja opiskeluhyvinvointiin panostetaan ja henkilöstön osaamisen kehittämisestä huolehditaan systemaattisesti.

## 2. Korkeakoulun profiili ja vahvuusalat

Seinäjoen ammattikorkeakoulun laajemmat painoalat ovat: Kestävät ruokaratkaisut ja biotalous, Älykkäät teknologiat, Hyvinvointi ja luovuus sekä Yrittäjyys ja kasvu. Painoalojen sisällä SeAMKin varsinaiset vahvuusalat ovat:

- 1) Kasvuyrittäjyys ja omistajanvaihdokset,
- 2) Ruokaturvallisuus ja elintarviketeknologia,
- 3) Sosiaali- ja terveysalan digitalisaatio,
- 4) Älykäs teollisuus,
- 5) Kiertotalous ja kestävyys.

Vahvuusosalalla on riittävä kriittinen massa asiantuntijoita, kansainvälistä rahoitusta, kansainvälisiä verkostoja ja vahvuusala tuottaa kansainvälisiä tieteellisiä julkaisuja. Seinäjoen ammattikorkeakoulun laajemmat painoalat ovat yhteiset Seinäjoen yliopistokeskuksen kanssa.

**Kasvuyrittäjyys ja omistajanvaihdokset** on muita vahvuusaloja integroiva ja leikkaava teema. Sopimuskauden tavoitteena on entisestään nostaa vahvuusalan kansainvälistä tasoa panostamalla kansainvälisiin hankkeisiin, kilpaillun kotimaisen rahoituksen kasvattamiseen, tieteellisiin artikkeleihin sekä tutkimukseen perustuvien pienten osaamiskokonaisuuksien rakentamiseen.

**Ruokaturvallisuus ja elintarviketeknologia** -vahvuusalalla tavoite on vahvistaa tutkimusyhteistyötä sekä kansallisesti että kansainvälisesti. Tavoitteena on myös lisätä tieteellisiä vertaisarvioituja julkaisuja.

**Sosiaali- ja terveysalan digitalisaatio** -vahvuusalalla tavoitteena on entisestään nostaa vahvuusalan kansainvälistä tasoa panostamalla kansainvälisiin hankkeisiin, kilpaillun kotimaisen rahoituksen kasvattamiseen, tieteellisiin artikkeleihin sekä tutkimukseen perustuvien pienten osaamiskokonaisuuksien rakentamiseen.

**Älykäs teollisuus** -vahvuusalalla tavoitteena on parantaa entisestään yhteistyötä alueen yritysten kanssa tarjoten uusia teknologiapilotteja mm. tekoälyn hyödyntämisessä sekä uusien investointien mahdollistamana kansainvälisen ja kilpaillun tutkimusrahoituksen kasvattaminen sekä tieteellisten artikkelien määrän kasvattaminen.

**Kiertotalous ja kestävyys** on nostettu nousevasta vahvuusalasta varsinaiseksi vahvuusalaaksi vuonna 2024. Kyseessä on muita vahvuusaloja integroiva ja läpileikkaava tema., Sopimuskauden tavoitteena on saada kansainvälisiä hankkeita vahvuusosalalle, lisätä tieteellisiä artikkeleita sekä jatkaa tiivistä yhteistyötä alueen elinkeinoelämän kanssa ja auttaa niitä vihreässä siirtymässä Riihi-alustaa aktiivisesti hyödyntäen.

Ammattikorkeakoulu on hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä.

### 3. Korkeakoulun strategiset tavoitteet ja tutkintotavoitteet 2025-2028

#### 3.1. Korkeakoulun strategiset tavoitteet

##### **Vetovoiman ja hyvinvoinnin vahvistaminen**

**Tavoitteet:** SeAMK on haluttu opiskelupaikka, työnantaja ja työelämän kehittämiskumppani. Opiskelijat ovat Suomen tyytyväisimpiä, he työllistyvät hyvin ja suorittavat tutkintonsa hyvällä läpäisyllä. Tavoitteena on AVOP -kyselyssä opiskelutyytyväisyyden hyväksi arvioineiden (arvio 4 ja yli) osuuden pitäminen yli 90 %:ssa. Työntekijät ovat tyytyväisiä, ja he ovat halukkaita kehittämään osaamistaan. Tavoitteena on AA+ tason saavuttaminen vuoteen 2028 mennessä. Jokaisella alalla on muista korkeakouluista erottuva vahvuustekijä, jota hyödynämme opetustarjonnassa ja TKI-toiminnassa niin työelämälle kuin muille korkeakouluillekin.

##### **Keskeiset toimenpiteet:**

- Seamk vahvistaa Paras korkeakoulu (opiskelijalle, työelämälle ja työntekijälle) -viestiä ja hyödyntää sitä sekä opiskelijoita, henkilökuntaa että työelämää veto- ja pitovoimatekijänä.
- Seamk panostaa opiskelija-, työnantaja- ja kehittämiskumppaniviestintään.
- Seamk panostaa opiskelijahyvinvointiin, ennakoivaan ohjaukseen ja ennen kaikkea läpäisyä edistäviin toimenpiteisiin, myös yhdessä työnantajien kanssa.
- Seamk panostaa erinomaiseen työnantajakokemukseen ja työhyvinvointiin. Tavoitteena on olla joustava, inspiroiva, osaamisen kehittämiseen panostava ja inhimillinen asiantuntijatyöyhteisö.
- Seamk kehittää sisäisiä uramahdollisuuksia (sis. myös vastuullisen tutkijanarvioinnin).
- Seamk rakentaa motivoivaa ja monimuotoista työyhteisöä. Seamk kehittää Seinäjoki korkeakoulukaupunkina -profiilia yhdessä Seinäjoen kaupungin kanssa.

##### **Tekoälyn ja digitalisaation hyödyntämisen seuraava loikka**

**Tavoitteet:** Tekoäly- ja digitalisaatio-osaaminen on luonnollinen osa jokaista tutkinto-ohjelmaa, TKI-toimintaa sekä tukipalveluja. Valmistuneilla opiskelijoilla on vahva tekoälyn ja digitalisaation osaaminen. Toiminta perustuu vahvaan tiedolla johtamiseen sekä automatisaation ja robotisaation hyödyntämiseen. Oppimis- ja tutkimusympäristöt ovat kilpailukykyiset ja modernit. Opin.fi -yhteisellä alustalla on osaamisen täydentämiseen ja oppijoiden tarpeisiin soveltuvaa laadukasta verkko-opintoaineistoa ja vastaavasti Seamk hyödyntää itse muiden tuottamaa aineistoa.

##### **Keskeiset toimenpiteet:**

- Seamk edellyttää koko henkilöstöltä tekoäly- ja digitalisaatio-osaamista ja tarjoaa henkilöstölle mahdollisuuden kehittää tätä. Tekoälyn liittyvät riskit tiedostetaan.
- Seamk hyödyntää tiedolla johtamista, automaatiota ja robotisaatiota vahvasti toiminnassaan. Kaikkien

toimintojen uusrekrytoinneissa panostetaan digitalisaatio-osaamisen edelleen vahvistamiseen. Tukipalveluihin haetaan aktiivisesti yhteistyökumppanuuksia automaation ja robotisaation eteenpäin viemiseksi.

- Seamk tuottaa itse ja hyödyntää aktiivisesti Opin.fi -yhteistä alustaa.
- Seamk kehittää SeAMK Space verkkokampusta uudeksi oppimisympäristöksi täydentämään kampuksen oppimisympäristöjä.
- Seamk jatkaa monimuotoisen opetuksen kehittämistä laadukkaan sekä oppijoiden ja työelämän tarpeet huomioivan osaamisen aikaansaamiseksi.
- Seamk kehittää oppimis- ja tutkimusympäristöjä erityisesti hankkeiden sekä yritysyhteistyön kautta.

### **Kasvua kansainvälisyydestä ja ulkopuolisesta rahoituksesta**

**Tavoitteet:** Seamk hakee kasvua kansainvälisyydestä, kansainvälistämällä maakuntaa ja kansainvälistymällä myös itse. Seamk kasvattaa tutkintomääriä ja kasvaa suuremmaksi korkeakouluksi vastatakseen maakunnan työvoimatarpeeseen. Seamk kasvattaa ulkopuolista TKI-rahoitusta.

#### **Keskeiset toimenpiteet:**

- Seamkin tavoitteena on saada motivoituneita tutkinto-opiskelijoita englanninkielisiin ja toiminnallisesti kaksikielisiin tutkinto-ohjelmiin. Seamk edistää opiskelijoiden kotoutumista ja valmistumisen jälkeen työllistymistä maakuntaan.
- Seamk lisää kv. opiskelijoiden, kv. asiantuntijoiden, kv. TKI-rahoituksen ja kv. tutkinto-ohjelmien määrää.
- Seamk edistää monipuolista opiskelija- ja harjoitteluliikkuvuutta erilaiset opiskelijaprofiilit huomioiden.
- Seamk panostaa eurooppalaiseen korkeakouluallianssi -yhteistyöhön sekä muihin kv. verkostoihin.
- Seamk huolehtii vastuullisuudesta ja turvallisuudesta myös kansainvälistymisen yhteydessä.
- Seamk monipuolistaa TKI-toiminnassa rahoituslähteitä, kasvattaa osaamista kilpaillun rahoituksen ja yritysrahoituksen hakemisessa ja lisää tieteellisiä julkaisuja.
- Seamk vastaa maakunnan osaajatarpeeseen lisäämällä suomenkielisen koulutuksen aloituspaikkoja erityisesti sosiaali- ja terveysalalla sekä tekniikan aloilla.
- Seamk panostaa jatkuvan oppimisen kasvuun koulutuksen ja TKI:n yhteistyönä.

### **Menestyminen yhdessä maakunnan sekä korkeakoulukumppaneiden kanssa**

**Tavoitteet:** Seamk vahvistaa Etelä-Pohjanmaan kehitystä, kansainvälistymistä, osaamista ja hyvinvointia olemalla oppimis- ja kehittämiskumppani alueen yrityksille ja muille organisaatioille. Opiskelijat työllistyvät hyvin ja työelämä arvostaa heidän ammattitaitoaan. Toiminnan laatua, tehokkuutta sekä vaikuttavuuden lisätään kumppanuuksien kautta.

#### **Keskeiset toimenpiteet:**

- Omaleimainen ja vaikuttava työelämäyhteistyö on Seamkin vetovoimatekijä ja Seamk tekee yritysten kanssa rohkeita kokeiluja. Seamk kehittää rinnalla kulkijuuden malleja, ml. avain- ja kehittämiskumppanuuksia maakunnan yritysten sekä muiden yhteisöjen kanssa. Vahvuusalojen asiantuntijuutta, verkostoja ja tuloksia vahvistetaan.
- Seamk kehittää omaa ja yhteistyökumppaneiden osaamista vihreään siirtymään, digitalisaatioon, kansainvälisyyteen ja erilaisiin yhteiskunnan haasteisiin vastaamiseksi.
- Seamk hyödyntää oppimis- ja tutkimusympäristöissä kumppaniensa osaamista ja rakentaa molempia hyödyttäviä toimintamalleja. Seamk lisää työnjakoa ja resursseja kumppanuuksien kautta.

### **Poikkileikkaavana strategisena päämääränä tuloksellisuus ja laatu**

**Tavoitteet:** Seamkin toiminta on tuloksellista (toiminnalliset tulokset ja talous) ja ammattikorkeakoulu pystyy huolehtimaan kehittämis- ja investointikyvystään. Seamk uudistaa toimintaansa proaktiivisesti ja kehittää aktiivisesti osaamistaan.

#### **Keskeiset toimenpiteet:**

- Seamk ottaa toiminnassaan huomioon keskeiset korkeakoulu- ja tiedepoliittiset tavoitteet ja toimii jatkuvan kehittämisen periaatteella.
- Seamk tekee poisvalintoja rohkeasti, sujuvoittaa prosesseja ja keskittyy olennaiseen.
- Seamk hyödyntää koko SeAMK-yhteisön asiantuntijuutta toimintansa kehittämisessä.
- Seamk kasvattaa ulkopuolista rahoitusta ja vahvistaa palvelumyyntiä.
- Seamk seuraa opiskelijoiden ja henkilöstön tyytyväisyyttä palautteiden avulla, tekee sisäisiä auditointeja ja kehittää niiden pohjalta toimintaa (jatkuvan parantamisen malli).
- Seamk vahvistaa toimintansa vaikuttavuutta toimeenpanemalla avoimen TKI-toiminnan ja oppimisen sekä

vastuullisen tutkijan ja tutkimuksen arvioinnin suositukset.

### Strategiset kumppanuudet

Ammattikorkeakouluyhteistyössä keskeinen on strategisen yhteistyösopimuksen puitteissa tapahtuva yhteistyö ja työnjakoko Centria-ammattikorkeakoulun, Satakunnan ammattikorkeakoulun ja Seinäjoen ammattikorkeakoulun kesken. Strategisen yhteistyön kohteena ovat: laatutyö, kansainvälisten opiskelijoiden rekrytointi ja integrointi, ristiinopiskelu ja työnjako, ohjauspalvelut ja pedagogiikka, opiskelijayrittäjyys, tutkimus- ja tukipalveluyhteistyö.

Ammattikorkeakoulut (Karelia, XAMK, Lapin AMK, Metropolia, SAMK, SEAMK) kehittävät ikäosaamista yhteistyöverkostona. Verkoston tavoitteena on rakentaa ikäosaamisen henkilöstön saatavuutta varmistava ja synergiaetuja tuova yhteistyöverkosto tutkintokoulutuksessa, jatkuvassa oppimisessa, TKI-toiminnassa ja ikäystävällisen yhteiskunnan kehittämisessä. Karelia ammattikorkeakoulu koordinoi verkostoa.

### Seurantaindikaattorit 2025-2028

|                                                                         | Toteuma<br>2023 | Arvio<br>2025 | Tavoite<br>2026 | Tavoite<br>2027 | Tavoite<br>2028 |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Suomenkielisen koulutuksen ensisijaisten hakijoiden vetovoima           | 1,41            | 1,5           | 1,6             | 1,6             | 1,6             |
| Valmistuneiden kansainvälisten opiskelijoiden Suomeen työllistyminen, % | 51,2            | 55            | 60              | 65              | 70              |
| T&K-toiminnan kv. tutkimusrahoitus, milj. euroa                         | 0,35            | 0,4           | 0,6             | 0,8             | 1               |
| T&K-toiminnan yritysrahoitus, milj. euroa                               | 0,04            | 0,05          | 0,065           | 0,08            | 0,1             |

### 3.2. Tutkintotavoitteet

| Tavoitteet                                                                                                   | Vuosina 2025 - 2028<br>keskimäärin | Vuonna<br>2035 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------|
| Ammattikorkeakoulututkinnot                                                                                  | 930                                | 1 090          |
| Kasvatusalat, taiteet ja kulttuurialat sekä yhteiskuntatieteet                                               | 60                                 |                |
| Humanistiset alat, lääketieteet sekä terveys- ja hyvinvointialat                                             | 320                                |                |
| Liiketalous, hallinto- ja oikeustieteet sekä palvelualat                                                     | 250                                |                |
| Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat sekä maatalous- ja metsätieteelliset alat | 300                                |                |
| Ammattikorkeakoulukohtaiset tavoitteet                                                                       |                                    |                |
| Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot                                                                          | 160                                | 190            |

Ammattikorkeakoulu vastaa osaajapulaan muun muassa seuraavin toimin:

Ammattikorkeakoulun sairaanhoitajakoulutuksen sisäänotto pidetään vähintään vuoden 2022 tasolla.

Ammattikorkeakoulu huolehtii osaltaan sosionomikoulutuksessa varhaiskasvatuksen sosionomin kelpoisuuden tuottavien opintojen (vähintään 60 opintopistettä) riittävästä tarjonnasta ja vetovoimasta.

Ammattikorkeakoulu tarjoaa Suomessa säänneltyyn ammattiin ulkomailla kouluttautuneille mahdollisuuksia täydentää osaamista niin, että se vastaa toimivaltaisen viranomaisen vaatimuksia.

Luonnontieteet, matematiikka ja tekniikka: Ammattikorkeakoulu edistää kansallisen LUMA(TE)-strategian ja -toimenpidesuunnitelman toimeenpanoa.

### 4. Rahoitus

Opetus- ja kulttuuriministeriö myöntää ammattikorkeakoululle perusrahoitusta ammattikorkeakoululaissa säädettyjen tehtävien toteuttamiseksi ammattikorkeakoululain (932/2014) 43 §:n, ammattikorkeakouluista annetun valtioneuvoston asetuksen (1129/2014) 12, 13 ja 14 §:n ja ammattikorkeakoulujen perusrahoituksen laskentakriteereistä annetun opetus- ja kulttuuriministeriön asetuksen (171/2024) perusteella yhteensä 30 922 000 euroa momentilta 29.40.55 seuraavasti:

Laskennallisin perustein määräytyvään perusrahoitukseen 27 638 000 euroa.

Strategiaperusteistarahoitusta kohdennetaan ammattikorkeakoululle yhteensä 1 450 000 euroa vuonna 2025 ja 1 450 000 euroa/v. vuosina 2026-2028. Strategiarahoitusta kohdennetaan sopimuksen kohdassa 3 nimettyihin ammattikorkeakoulun strategian mukaisiin kehittämistoimiin seuraavasti:

Oppimis- ja tutkimusympäristöjen kehittäminen ml. tekoälyn ja digitalisaation hyödyntäminen 600 000 euroa/v. vuosina 2025-2028

Korkeakoulun vetovoiman ja hyvinvoinnin vahvistaminen 250 000 euroa/v. vuosina 2025-2028

Korkeakoulun kansainvälisyyden vahvistaminen 400 000 euroa/v. vuosina 2025-2028.

Korkeakouluyhteisön hyvinvointi ja koulutustason nostoa tukevat toimet (erityisesti 50 % koulutustasotavoitteen edistäminen yhdessä alueen toimijoiden kanssa) 200 000 €/v. vuosina 2025-2028.

Ammattikorkeakoulun valtionrahoitukseen sisältyy vuonna 2025 lisäksi 1 834 000 euroa arvonnalisäverolain (1501/1993) 39

§:ssä ja 40 §:ssä tarkoitettuihin koulutuspalveluihin sekä ammattikorkeakoulun muuhun kuin liiketaloudelliseen toimintaan liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuus ammattikorkeakoululle aiheutuneista kustannuksista.

Myönnettyä rahoitusta ei saa käyttää liiketoiminnan (taloudellinen toiminta) tukemiseen. (Komission tiedonanto Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen 107 artiklan 1 kohdassa tarkoitettu valtiontuen käsitteestä (2016/C 262/01)).

## 5. Seuranta

Ministeriö seuraa korkeakoulujen toimintaa, maksuvalmiutta ja vakavaraisuutta tilinpäätösten, tilastoseurannan ja sopimuskauden välitarkastelujen kautta. Korkeakoulu raportoi toiminnastaan tilinpäätöksessä ja siihen kuuluvassa toimintakertomuksessa sekä vuosittain sovittavalla tavalla sopimuksen tavoitteiden ja korkeakoulun strategian toteuttamisen keskeisten toimenpiteiden toteutumisesta. Strategiarahoituksen tasoa voidaan tarkistaa, mikäli tavoitteet eivät toteudu sopimuksessa sovitulla tavalla.

## Allekirjoitukset

---

Sirkku Linna  
Ylijohtaja

---

Irene Turenius  
Hallituksen puheenjohtaja

---

Ulla Mäkeläinen  
Opetusneuvos

---

Jaakko Hallila  
Rehtori