

AVTAL MELLAN UNDERVISNINGS- OCH KULTURMINISTERIET OCH YRKESHÖGSKOLAN NOVIA FÖR AVTALSPERIODEN 2025-2028

1. Högskolornas gemensamma mål

Undervisnings- och kulturministeriet och yrkeshögskolan har med stöd av 42 § 1 mom. i yrkeshögskolelagen (932/2014) avtalat om mål för yrkeshögskolans verksamhet. De mål som ställts upp i avtalet har härletts från regeringsprogrammet, verkställandet av FoU-finansieringslagen, visionen för högskoleutbildningen och forskningen år 2030 samt högskolans strategi.

Högskolan främjar genom sin verksamhet uppnåendet av följande mål som baserar sig på regeringsprogrammet samt ministerie- och sektorspecifika strategier:

Nivån på och genomslaget för vetenskapen och forsknings-, utvecklings- och innovationsverksamheten i Finland höjs. Universiteten ökar och förnyar doktorandutbildningen så att doktoranderna avlägger sin examen på kortare tid, utbildningens kvalitet förbättras och kompetensen överförs till arbetslivet snabbare än i dag. Högskolorna ökar det ekosystembaserade samarbetet med inhemska och internationella aktörer inom forsknings-, utvecklings- och innovationsverksamhet.

Antalet högskoleutbildade unga vuxna höjs så att det senast 2030 är så nära 50 procent som möjligt och så att det på längre sikt är på samma nivå som i OECD:s ledande länder. Samtidigt säkerställer högskolorna utbildningens kvalitet. Högskolorna stärker möjligheterna till kontinuerligt lärande genom att förnya sitt utbud och utvidga finansieringsbasen. Antalet internationella examensstuderande och forskare utökas och samtidigt förbättras studerandes förutsättningar att få arbete i Finland efter examen.

Högskolorna profilerar sig och tydliggör sina styrkeområden inom utbildning samt forsknings-, utvecklings- och innovationsverksamhet.

Högskolornas verksamhet främjar arbetet med att lösa samhällsliga utmaningar, den hållbara utvecklingen och den dubbla omställningen.

Högskolorna leds väl, de satsar på välbefinnande i arbete och studier och arbetar systematiskt för personalens kompetensutveckling.

2. Högskolans profil och styrkeområden

Novia är en arbetslivsförankrad och internationell högskola som stöder hållbar samhällsutveckling, kompetensförsörjning och service på svenska. Nova arbetar för att knyta Finland starkare till den nordiska kulturella gemenskapen samt främja nordiskt samarbete inom arbets- och näringsliv. Enligt sin vision ska yrkeshögskolan göra skillnad och ha genom sina styrkeområden genomslagskraft nationellt och internationellt.

Styrkeområden:

Hållbara lösningar. Nova har lång erfarenhet av att utveckla och tillämpa lösningsmodeller för global hållbarhet, speciellt i ekologiskt och teknologiskt hänseende. Strävan att snabbt uppnå koldioxidneutrala lösningar för att minska klimatpåverkan motiverar fortsatt kraftig satsning på hållbar energiteknik, cirkulärekonomi och hållbar bioekonomi.

Inom bioekonomin jobbar Nova för ett integrerat synsätt där olika branscher kan mötas och generera nya förädlade produkter och tjänster i stället för ett direkt nyttjande av råvara. Inom energisektorn stöder Novias aktiviteter övergången till helt förnyelsebara energisystem där även energilagring har en betydande roll. Gällande byggnadsteknik är Nova en föregångare inom hållbart byggande med kompletterande specialkunskaper inom intelligenta och energieffektiva systemlösningar för mera miljövänliga och koldioxidneutrala byggnader. Genom att kombinera teknisk expertis och sjöfartskompetens bidrar Nova också aktivt till utvecklingen av offshore-energilösningar. Detta arbete stöds av en

kontinuerlig kunskapsutveckling inom området för nya e-bränslen och vätgas samt forskning inom biogassektorn. Inom området hälsa och välfärd stöder Novia social hållbarhet även genom interkulturell och interprofessionell kompetens samt kunnande inom den nordiska välfärdsmodellen.

Kreativt uttryck. Novia vill främja en mångfald av kulturella uttryck. Genom att främja kulturell medvetenhet och förståelse bidrar Novia till de studerandes personliga utveckling samt till en vidgad global förståelse. Novia uppmuntrar till reflektion och dialog, vilket leder till en ökad medvetenhet om mångfaldens värde och betydelse. Kulturell integritet och kreativitet är grundläggande för i verksamhet, och Novia strävar efter att skapa en miljö där kreativa uttryck är en naturlig del av studier och arbete. Genom engagemang i kulturella aktiviteter och tvärssektoriella samarbeten inspireras och främjas en kreativ och utforskande attityd till lärande. Genom att integrera kulturella perspektiv i läroplaner och erbjuda möjligheter till praktiska kulturella erfarenheter strävas efter att förse studerande med nödvändiga verktyg för att bli medvetna och engagerade samhällsmedborgare. De kreativa branscherna stöder regional utveckling och vitalitet och diversifierar den ekonomiska strukturen.

Entreprenörskap. Ett entreprenörmässigt arbets- och förhållningssätt är en del av högskolans kultur. Det handlar inte bara om att främja företagande utan också att i högre grad stöda utveckling av aktiva, initiativrika och innovativa individer som kan leda utvecklingsprocesser i företag eller andra organisationer. Genom samarbete i Norden stöds våra metoder samtidigt som vi utvidgar vårt kontaktnät. Vid Novia stärks entreprenörskapet hos studerande till exempel genom pedagogiska metoder så som näringslivsuppdrag, team-inläring, vägledning och sparring vid start av verkliga företag.

Välfärdsdesign. Välfärdsdesign innebär att utveckla nya metoder, verktyg och arbetssätt för ett hållbart, etiskt, ekonomiskt, effektivt samt hälsofrämjande arbetsliv och samhälle. Välfärd omfattar privatekonomi, hälsa, utbildning, arbetsliv, bostadsförhållanden, kultur och mycket annat. Ur ett nordiskt perspektiv betonas medborgerliga rättigheter, jämlikhet och solidaritet. Design främjar funktionalitet, trivsel, jämlikhet och hållbara livsstilar. Design skapar, utvecklar och förbättrar hållbara lösningar och optimala upplevelser för både producenter och användare.

Framväxande område:

Intelligenta system och artificiell intelligens. Novia fokuserar strategiskt på nya praktiska tillämpningar av de senaste allmänt applicerbara AI-teknikerna inklusive språkmodeller och hur dessa kan kombineras med existerande kunskap för modellering och optimering av processer samt för utveckling av AI-agenter och andra autonoma system. Novia främjar ansvarsfull och effektiv användning av den nyaste tekniken för att förbättra människors liv och samhällets funktion i form av AI-beredskap.

Novias institut för intelligenta system utvecklar och erbjuder kompetens inom användning av data för att skapa mervärdesgivande lösningar med AI. Med ett brett utbud av utbildnings-, fortbildnings- och FUI-tjänster ökar Novia både förståelsen för och nyttan av dessa möjliggörande teknologier för intelligenta system. Utbudet utvecklas och breddas kontinuerligt för att möta framtidens behov i ett samhälle där digital teknologi och intelligenta system blir alltmer integrerade i våra dagliga liv.

Yrkeshögskolan har som mål att vara koldioxidneutral år 2030.

3. Högskolans strategiska mål och examensmål 2025-2028

3.1. Högskolans strategiska mål

Hållbara lösningar - för minskad klimatpåverkan

Strategin Novia Sustainable Impact betonar hållbarhetsfrågor i ett brett perspektiv. Hållbara lösningar för minskad klimatpåverkan har valts som ett av tre strategiska mål i strategin. Hållbara lösningar är samtidigt ett av högskolans styrkeområden.

Novias mål är att vara föregångare i Finland inom hållbara lösningar och en attraktiv samarbetspart internationellt. Novia ska ligga i framkant för att stöda innovativa och hållbara lösningar för den gröna omställningen samt förutsättningarna för välfärd och ett gott liv. Novia är en högskola med en utpräglad hållbarhetsprofil.

Åtgärder:

- Infrastruktur för utbildning och FUI relaterad till grön omställning förstärks (förnyelsebara energisystem, energilagring, e-bränslen, vätgasteknologi).
- Hela personalen ska fortbildas i hållbarhetsfrågor och hållbart entreprenörskap främjas.
- Novia utvecklar en för alla utbildningar gemensam helhet kring hållbarhet på systemnivå.
- Insatserna på intelligenta och energieffektiva lösningar för miljövänliga och koldioxidneutrala byggnader ökas.
- Hållbarhetskommunikation utvecklas och vi tar i bruk hållbarhets- och ansvarsrapportering i samband med årsberättelsen.
- Novia arbetar för ett ökat handavtryck via utbildning, kontinuerligt lärande och FUI.
- Fotavtryck följas upp för att närma kolneutralitet 2030.
- Novia främjar hållbart nyttjande av naturresurser, immateriell produktion inom kreativa branscherna och stöder ett hållbart, etiskt, ekonomiskt, effektivt samt hälsofrämjande arbetsliv och samhälle.

Nordisk samverkan - för välfärd och resiliens

Nordisk samverkan för välfärd och resiliens har valts som ett av tre strategiska mål i strategin Novia Sustainable Impact. Genom kompetens inom och integrering av social- och hälsovård, kultur, design, teknologi, entreprenörskap och miljö, utbildas och inspireras studerande att vara förmedlare och främjare av en god välfärd.

Novias mål är att vara en attraktiv högskola för studerande från hela Norden. Målet är vidare att FUI-samarbetet och finansieringen från nordiska källor har intensifierats och är på en hög nivå samt att Novia har en aktiv roll som en aktör i organiserade och omfattande företags- och andra nätverk och knyter samman verksamhet över landsgränserna.

Åtgärder:

- Studeranderekryteringen i övriga Norden aktiveras.
- Novia aktiverar och systematiserar sitt arbete inom Nordplus. Novia tar in nya partners i Nordplus nätverket Nordic Business Innovation Network.
- Nätverk som exempelvis konceptet Drivhuset Norden, ett nätverk för främjande av entreprenörskap bland studerande, utvidgas från campus Åbo till andra campus. Företagssamarbeten etableras via Drivhusen i Sverige, med deltagande av Novias studerande.
- Novia är en aktiv part i A Sustainable Tomorrow, ett företagsnätverk för hållbarhet och arbetar för att genom innehåll/fortbildning stöda tillväxt av nätverket med allt fler företagspartners.
- Novia söker aktivt nordisk FUI-finansiering i samarbete med nordiska aktörer, speciellt inom det nordiska samarbetet med frågor som betonas i Nordiska ministerrådets Vision 2030; Ett grönt Norden, Ett konkurrenskraftigt Norden och Ett socialt hållbart Norden.

Global orientering - för en hållbar framtid

Novia vill vara en genuint inkluderande och internationell högskola som knyter samman det lokala med det globala, samt stärker tillgången på kompetens och arbetskraft i det finländska arbetslivet. Målet är att bygga upp ett omfattande globalt samarbete och knyta långsiktiga strategiska partnerskap. Goda internationella referenser ger högskolan möjlighet och trovärdighet att arbeta för ett globalt, öppet och hållbart samhälle.

Åtgärder:

- Personal utbildas i interkulturell förståelse och kommunikation.
- Processer samt personalens kompetens utvecklas för att delta i globala utvecklingsinitiativ med internationell finansiering, däribland utvecklingsbanker och andra globala aktörer.
- Novia utvecklar sin organisation för internationell samverkan för deltagande i internationella nätverk och projekt via Erasmus+, HEP-program och övriga internationella samarbets- och mobilitetsprojekt med fokus på utbildning.
- Novia deltar i europeiska högskolealliansen (CHARM-EU) som associerad medlem.
- Koordinering inom FUI effektivteras för att öka möjligheten till Horizon Europe finansiering.
- Novia vidareutvecklar processer för att stöda och inkludera internationella studerande i högskolesamfundet och samhället ("Talents Inclusion Path").
- Global kompetens inkluderas i alla läroplaner.
- Novia främjar mångsidig studerande- och praktikmobilitet med beaktande av olika studerandeprofiler.
- Novia utökar referenser genom utökat samarbete med nationella och internationella aktörer inom globala utvecklingsinitiativ.

Uppföljningsindikatorer 2025-2028

	Utfall 2023	Prognos 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
F&U-finansiering, totalt, milj. euro	4,0	5,5	6,0	6,5	7,0
Företagsfinansiering för FoU-verksamhet, milj. euro	0,1	0,2	0,3	0,4	0,5
Extern F&U-finansiering med nordiska samarbetspartner, %	20	25	27	30	33
Nordiska examensstuderande (antal)	50	70	90	120	150
Examensstuderande, icke-finländska, totalt, antal	765	850	1 000	1 100	1 150
Sysselsättning av utexaminerade internationella studerande i Finland, %	40	50	60	65	70

3.2. Examensmål

Mål	Åren 2025 - 2028 i medeltal	År 2035
Yrkeshögskoleexamen	1 020	1 150
Det pedagogiska området, konst- och kulturområdet samt de samhällsvetenskapliga områdena	70	
Det humanistiska området, medicin samt hälso- och välfärdsektorn	400	
Affärsekonomi, förvaltning och juridik samt servicebranschen	200	
De naturvetenskapliga områdena, informationsbehandling och datakommunikation, det tekniska området samt lant- och skogsbruk	350	
Yrkeshögskolespecifika mål		
Högre yrkeshögskoleexamen	160	190

Målet är att öka andelen personer som i AVOP- enkäten bedömt att de är nöjda med studierna (värdering 4 och över) till över 90 procent.

Yrkeshögskolan svarar på bristen på kompetent arbetskraft genom bland annat följande åtgärder:

Antagningen till yrkeshögskolans sjukskötarutbildning hålls på minst 2022 års nivå.

Yrkeshögskolan ser för sin del till att det finns ett tillräckligt utbud och en tillräcklig dragningskraft inom de studier som ger behörighet som socionom inom småbarnspedagogik (minst 60 studiepoäng).

Yrkeshögskolan erbjuder dem som utbildat sig utomlands för ett yrke som är reglerat i Finland möjlighet att komplettera sitt kunnande så att det motsvarar de krav som den behöriga myndigheten ställer.

Naturvetenskaper, matematik och teknik: Högskolan främjar genomförandet av den nationella strategin och åtgärdsplanen för naturvetenskaper, matematik och teknik.

4. Finansiering

För skötsel av de uppgifter som föreskrivs i yrkeshögskolelagen beviljar undervisnings- och kulturministeriet med stöd av 43 § i yrkeshögskolelagen (932/2014) och 12, 13, och 14 § i statsrådets förordning om yrkeshögskolor (1129/2014) samt undervisnings- och kulturministeriets förordning om beräkningskriterierna för yrkeshögskolornas basfinansiering (171/2024) yrkeshögskolan basfinansiering till ett sammanlagt belopp av 27 197 000 euro från moment 29.40.55 enligt följande:

För basfinansiering som bestäms på kalkylmässiga grunder 24 402 000 euro.

Strategibaserad finansiering anvisas yrkeshögskolan till ett sammanlagt belopp av 1 050 000 euro år 2025 och 1 050 000 euro per år under åren 2026-2028. För de strategibaserade utvecklingsåtgärder som anges i punkt 3 i yrkeshögskolans avtal anvisas strategifinansiering enligt följande:

Hållbara lösningar för minskad klimatpåverkan 300 000 euro årligen för perioden 2025-2028.

Global orientering och nordisk samverkan 300 000 euro årligen för perioden 2025-2028.

Intelligenta system och artificiell intelligens 300 000 euro årligen för perioden 2025-2028.

Åtgärder som stöder välbefinnandet i högskolegemenskapen och höjandet av utbildningsnivån (särskilt åldersbaserat ledarskap, tillgänglighet och motion som stöd för välbefinnande) 150 000 euro årligen för perioden 2025-2028.

I yrkeshögskolans statliga finansiering ingår år 2025 dessutom 1 745 000 euro för andelen mervärdesskatt i de kostnader som yrkeshögskolan har för anskaffningar och lokalhyror som anknyter till utbildningstjänster enligt 39 och 40 § i mervärdesskattelagen (1501/1993) och till annan än affärsekonomisk verksamhet vid yrkeshögskolan.

Den beviljade finansieringen får inte användas för att stödja affärsverksamhet (ekonomisk verksamhet). (Kommissionens tillkännagivande om begreppet statligt stöd som avses i artikel 107.1 i fördraget om Europeiska unionens funktionssätt [2016/C 262/01]).

5. Uppföljning

Ministeriet följer högskolornas verksamhet, likviditet och soliditet med hjälp av bokslut, statistisk uppföljning och utvärderingar under avtalsperioden. Högskolan rapporterar sin verksamhet i bokslutet och tillhörande verksamhetsberättelse samt, på det sätt som årligen avtalas, uppnåendet av målen i avtalet och genomförandet av de viktigaste åtgärderna för verkställande av högskolans strategi. Nivån på strategifinansieringen kan justeras, om målen inte uppnås enligt avtalet.

Underskrifter

Sirkku Linna
Överdirektör

Johan Aura
Styrelseordförande

Ulla Mäkeläinen
Undervisningsråd

Örjan Andersson
Rektor