

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖN JA METROPOLIA AMMATTIKORKEAKOULUN VÄLINEN SOPIMUS KAUDELLE 2025-2028

1. Korkeakoulujen yhteiset tavoitteet

Opetus- ja kulttuuriministeriö ja ammattikorkeakoulu ovat ammattikorkeakoululain (932/2014) 42 §:n 1 momentin nojalla sopineet ammattikorkeakoulun toiminnalle asetettavista tavoitteista. Sopimuksessa asetetut tavoitteet on johdettu hallitusohjelmasta, T&K-rahoituslain toimeenpanosta, korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visiosta 2030 sekä korkeakoulun strategiasta.

Korkeakoulu edistää toiminnallaan seuraavia hallitusohjelmaan sekä ministeriö- ja toimialakohtaisiin strategioihin perustuvien tavoitteiden toteutumista:

Suomalaisen tieteen ja tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tasoa ja vaikuttavuutta nostetaan. Yliopistot lisäävät ja uudistavat tohtorikoulutusta siten, että tutkinnon suoritusajat lyhenevät, koulutuksen laatu paranee ja osaaminen siirtyy nykyistä nopeammin työelämän käyttöön. Korkeakoulut lisäävät kotimaisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa tehtävää tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan ekosysteemeihin perustuvaa yhteistyötä.

Korkeakoulutettujen nuorten aikuisten määrä nostetaan kohti 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä ja pidemmällä aikavälillä OECD:n kärkimaiden tasolle. Samanaikaisesti korkeakoulut huolehtivat korkeakoulutuksen laadusta. Jatkuvan oppimisen mahdollisuuksia vahvistetaan korkeakoulujen tarjontaa uudistamalla ja rahoituspohjaa laajentamalla. Kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden ja tutkijoiden määrää lisätään ja samanaikaisesti parannetaan heidän valmiuksiaan työllistyä valmistumisen jälkeen Suomeen.

Korkeakoulut profiloituvat sekä terävöittävät koulutuksen ja tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintansa vahvuusalueitaan.

Korkeakoulujen toiminta edistää yhteiskunnallisten haasteiden ratkaisemista, kestävä kehitystä ja kaksoissiirtymää.

Korkeakouluja johdetaan hyvin, työ- ja opiskeluhuvinvointiin panostetaan ja henkilöstön osaamisen kehittämistä huolehditaan systemaattisesti.

2. Korkeakoulun profiili ja vahvuusalat

Metropolia kouluttaa kulttuurin, liiketalouden, sosiaali- ja terveysalan sekä tekniikan asiantuntijoita ja kehittäjiä.

Metropolia on sitoutunut rakentamaan kestävä tulevaisuutta ja uudistamaan osaamista rohkeasti kestävä kehityksen periaatteisiin nojaten. Metropolia uudistaa osaamista tuomalla jatkuvan oppimisen saumattomaksi osaksi oppijan arkea ja erilaisia elämäntilanteita, niin tutkinto-opiskelijoille kuin omaa osaamistaan kehittäville. Metropolia rakentaa kestävä tulevaisuutta edistämällä oman toimintansa ja koulutuksen vastuullisuutta sekä kehittämällä kestävä kehityksen ja kasvun ratkaisuja yhteistyössä yrityskumppaneiden ja muiden toimijoiden kanssa.

Tulevaisuudessa Metropolia haluaa olla kansainvälisesti tunnettu innovatiivisista ratkaisuista globaaleihin haasteisiin sekä vaikuttavana ekosysteemitomijana. Metropolia tarjoaa lähtökohtaisesti innovaatiokeskittymissä sekä mahdollisuuksia kokeiluihin että korkeatasoista soveltavaa tutkimusta ja innovaatioita.

Avoin ja yhteisöllinen Metropolia sekä Digitalisaation edelläkävijä ovat Metropolian strategiateemojen onnistumisen avaintekijät. Korkeakouluyhteisönä Metropolia luo inhimillistä ja toiveikasta tulevaisuutta panostaen osallistuvaan, moninaisuutta arvostavaan ja hyvinvointia luovaan toimintakulttuuriin. Tavoitteena on kehittää uusia digiratkaisuja Metropolian ja yhteiskunnan hyödyksi vaikuttaen myös Euroopan korkeakoulusektorilla.

Strategian ohjaamana Metropolia uudistaa osaamista ja oppimisen ratkaisuja pääkaupunkiseudun tarpeisiin. Metropolia

kantaa vastuuta myös valtakunnallisista koulutuksista. TKI-toiminnalla ja aluevaikuttamisella Metropolia vahvistaa pääkaupunkiseudun elinvoimaisuutta.

Metropolia koordinoi U!REKA eurooppalaista korkeakouluallianssia.

Vahvuusalat

Metropolian vahvuusalat ovat:

- Tulevaisuuskestävä terveys ja hyvinvointi
- Puhtaat ja kestävät ratkaisut
- Älykäs ja luova kaupunki

Vahvuusalat muodostavat Metropolian kolme ilmiölähtöistä innovaatiokeskittymää, jotka mahdollistavat uuden tavan oppia, tuottaa ratkaisuja ja tutkittua tietoa sekä tehdä poikkialaista yhteistyötä merkittävien yhteiskunnallisten ja globaalien ilmiöiden parissa. Metropolian tavoitteena on avata innovaatiokeskittymien yhteydessä toimivat temaattiset yhteistyöalustat uutta luovaan oppimiseen, TKI-toimintaan ja yrittäjyyteen.

Ammattikorkeakoulu on hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä.

3. Korkeakoulun strategiset tavoitteet ja tutkintotavoitteet 2025-2028

3.1. Korkeakoulun strategiset tavoitteet

Metropolian tahtotilana on olla osaamisen rohkea uudistaja ja kestävän tulevaisuuden rakentaja. Metropolian strategiset valinnat perustuvat viiteen strategiseen teemaan:

Jatkuvan oppimisen uudistaja

Metropolia uudistaa osaamista rohkeasti tuomalla jatkuvan oppimisen saumattomaksi osaksi oppijan arkea. Metropolia luo uutta osaamista muuttuvan työelämän tarpeisiin. Metropoliaassa jatkuva oppiminen sisältää tutkintoon johtavat koulutukset ja muut oppimisratkaisut.

Strategiset tavoitteet:

- Metropolia vahvistaa oppimistoiminnan ilmiölähtöisyyttä, oppijakeskeisyyttä ja ekosysteemiperustaisuutta.
- Metropolia avaa yhteistyöalustansa uutta luovaan oppimiseen, TKI-toimintaan ja yrittäjyyteen.
- Metropolia uudistaa osaamista ja oppimisen ratkaisuja moninaistuvan pääkaupunkiseudun tarpeisiin.
- Metropolia vaikuttaa koulutustarjonnan laatuun ja saavutettavuuteen valtakunnallisesti ja osana eurooppalaista korkeakoulu yhteisöä.

Keskeiset kehittämistoimenpiteet:

- Ilmiölähtöinen oppiminen ja TKIO: yhteistyöalustoilla ja osana TKI-hankkeita tapahtuvan oppimiseen yhtenäisten toimintamallien kehittäminen ja vakiinnuttaminen.
- Metropolian Minno® -innovaatio-opintojen ja niiden konseptin edelleen kehittäminen myös kansainvälisesti. Konseptissa vahvistetaan myös opiskelijayrittäjyyttä.
- Eurooppalaisen korkeakouluallianssi -yhteistyön (U!REKA) edistäminen.
- Kansainvälisten opintokokonaisuuksien kehittäminen erityisesti jatkuvan oppimisen tarjontaan, TOKASA:n toimintamallin ottaminen käyttöön nykyisissä tutkinto-ohjelmissa.
- Panostaminen ikäosaamisen kansallisen verkoston toimintaan pääkaupunkiseudun tarpeisiin.
- Oppijälähtöinen ohjauksen kokonaismalli.
- Oppiminen ekosysteemeissä.

Ilmiölähtöinen ratkaisija

Metropolia tunnustetaan kansainvälisesti innovatiivisena ratkaisijana globaaleissa haasteissa.

Strategiset tavoitteet:

- Metropolia kasvattaa TKI-toiminnan ulkoista rahoitusta ja hankkeiden yhteiskunnallista vaikuttavuutta.
- Metropolia vahvistaa asemaansa kansainvälisissä TKI-ekosysteemeissä.

Keskeiset kehittämistoimenpiteet:

- Yritysyhteistyön kehittäminen Business Finlandin rahoituksen kasvattamiseksi.
- EU-hankehakuvalmiuden kasvattaminen.
- Metropolian TKI-toiminnan kärkien tunnistaminen ja niihin panostaminen EU-rahoitushauissa ja -vaikuttamisessa: Terveysteknologia, laajennettu todellisuus, kestävä kaupunkikehitys ja vihreä siirtymä.

Kestävän kehityksen ja kasvun rakentaja

Metropolia rakentaa kestävää tulevaisuutta. Kestävä kehitys ja vastuullisuus ohjaavat Metropolian toimintaa.

Strategiset tavoitteet:

- Metropolia toimii ekologisesti, sosiaalisesti, kulttuurisesti ja taloudellisesti kestävästi.
- Metropolia edistää kestävää kehitystä ja kasvua työelämässä ja elinvoimaa erityisesti pääkaupunkiseudulla.
- Metropolia luo uusia ratkaisuja kestävä kehityksen ja kasvun haasteisiin.

Keskeiset kehittämistoimenpiteet:

- Erityisesti kestävä kasvun tavoitteina: tutkintomäärien kasvattaminen, maksavien kansainvälisten opiskelijoiden määrän lisääminen mm. panostamalla kansainväliseen opiskelijarekrytointiin ja koulutusvientiin.
- Henkilöstön kestävä kehityksen ja kasvun osaamisen vahvistaminen sekä erityisesti syväosaajien osaamisen kehittäminen.
- Innovaatiokeskittymien ja yhteistyöalustojen kestävä kehityksen ja kasvun toimintamallien rakentaminen.
- U!REKA eurooppalaisessa korkeakouluallianssissa kehitetään yhteistä opetusta ja TKI-toimintaa liittyen EU:n ilmastoneutraalit kaupungit -haasteisiin sekä edistetään opiskelijoiden vihreän siirtymän osaamista.
- Päästövähennystoimet hiilineutraaliuden saavuttamiseksi.

Digitalisaation edelläkävijä

Metropolia tavoitteena on kuulua edelläkävijöihin digitaalisessa murroksessa siten, että Metropolian kehittämiä digiratkaisuja hyödynnetään laajalti.

Strategiset tavoitteet:

- Metropolia ennakoii ja uudistaa oppimista ja osaamista vastaamaan digitaalisen murroksen tarpeisiin.
- Metropolia tukee strategista johtamista ja päätöksentekoa datalla, tekoälyllä ja muilla digitaalisilla ratkaisuilla.
- Metropolia kehittää dataa ja digitalisaatiota hyödyntäviä palveluita, tuotteita ja liiketoimintaa.
- Metropolia osallistuu aktiivisesti yhteiskunnan digitaaliseen uudistamiseen kansallisesti ja EU:n tasolla.

Keskeiset kehittämistoimenpiteet:

- Tekoälyn hyödyntämisen tiekartan ja teknologisen pohjan rakentaminen; tekoälyratkaisujen kehittäminen; tekoälypohjaisten pedagogisten opetus-, oppimis- ja ohjausmallien sekä opintopalveluiden kehittäminen.
- Datastrategian laatiminen ja ratkaisujen toimeenpano sekä ICT-palveluportfolion rakentaminen.
- Laajennetun todellisuuden tuotteistaminen ja hyödyntäminen eri toiminnoissa.
- Simulaatiopedagogiikan kehittäminen.

Avoin ja yhteisöllinen Metropolia

Korkeakoulu yhteisönä Metropolia luo inhimillistä ja toiveikasta tulevaisuutta.

Strategiset tavoitteet:

- Metropolia toiminta on moninaisuutta arvostavaa, osallistuvaa ja hyvinvointia luovaa.
- Metropolia on arvostettu opiskelu- ja työyhteisö sekä yhteistyökumppani. Tavoitteena on AVOP -kyselyssä opiskelutyytyväisyyden hyväksi arvioineiden (arvio 4 ja yli) osuuden nostaminen yli 90 %: in.

Keskeiset kehittämistoimenpiteet:

- Ennakointi- ja muutostyöväkkyuden ja tulevaisuuden taitojen kehittäminen.
- Moninaisuus- ja inklusiivisuusosaamisen kehittäminen vastaamaan pääkaupunkiseudun yhä monipuolistuvaan

korkeakoulu yhteisöön, kasvavaan EU- ja laajempaan KV-yhteistyöhön mm. toteuttamalla Moninainen Metropolia -toimintaohjelmaa, kestävän kehityksen sosiaalisesti kestävä työelämän tiekarttaa, kehittämällä moninaisuutta tukevaa rekrytointia sekä työn tekemisen tapoja saavutettavuus ja moninaisuus laajasti huomioiden sekä jalkauttamalla Metropolian kielilinjausten mukaisia toimintatapoja.

- Metropolian kumppanuusmallin kehittäminen edelleen.
- Johtamisjärjestelmän ja -osaamisen vahvistaminen.
- Opiskelijoiden hyvinvointiin liittyvät toimenpiteet.

Metropolia - ratkaisuja kansainvälisille osaajille ja työelämälle

Kansainvälisten osaajien palveluihin profiloituvana korkeakouluna Metropolia rakentaa kokonaisvaltaisen palvelukonseptin ja osallistuu aktiivisesti kansallisten verkostojen kehittämiseen.

Metropolia levittää osaamistaan laajemmalle asiakaskunnalle, ottaa kansainväliset osaajat kokonaisvaltaisemmin huomioon integroitumisen, oppimisen ja työllistymisen tukemisessa, kehittää uudistuvaa ja kansainvälistyvää työelämää sekä lisää yhteiskunnallista vaikuttavuuttaan.

Metropolia rakentaa ekosysteemiä, joka helpottaa kansainvälisten osaajien integroitumista suomalaiseen yhteiskuntaan ja Suomen työmarkkinoille sekä kehittää näihin uusia konsepteja yhteistyössä työelämän ja muiden toimijoiden kanssa.

Metropolian ratkaisuja kansainvälisille osaajille ja työelämälle -toimintamalli tarjoaa monipuolisia ratkaisuja kansainvälisille osaajille ja opiskelijoille heidän opiskelunsa, Suomeen integroitumisen ja työllistymisensä tueksi.

Metropolia ryhmittlee keskeiset kehittämistoimenpiteet kuudeksi kokonaisuudeksi:

- Profiloituminen ja toimintamallikokonaisuuden rakentaminen
- Työelämälähtöiset ohjaus- ja osaamisen täydentämisen palvelut
- Suomalaiseen työelämään integroivat oppimisratkaisut ja opintopolut
- Työllistymisen kasvuohjelma kansainvälisille tutkinto-opiskelijoille
- Työelämälähtöiset oppimisympäristöt
- Asettautumisen tuki (Metropolia Welcome Center)

Vuoteen 2028 mennessä tavoiteltu muutos:

- Kansainväliset osaajat integroituvat ja työllistyvät paremmin Suomeen.
- Yrityksillä on paremmat valmiudet vastaanottaa kansainvälisiä osaajia, edistää heidän suomen kielen kehittymistään ja integraatiota suomalaiseen yhteiskuntaan.
- Kansainvälisyys on huomioitu läpileikkaavasti Metropolian toiminnassa.
- Metropolia edistää monipuolista opiskelija- ja harjoitteluliikkuvuutta erilaiset opiskelijaprofiilit huomioiden.
- Metropolia on saavuttanut merkittävän aseman Suomeen muuttavien kansainvälisten osaajien, kansainvälisiä osaajia kaipaavien yritysten ja muiden kansainvälisten osaajien teeman kanssa työskentelevien toimijoiden keskuudessa.
- Metropolia tarjoaa palveluja pääkaupunkiseudun yrityksille ja muille korkeakouluille sekä kehittää toimintamalleja, joita voi ottaa käyttöön muuallakin Suomessa.

Strategiset kumppanuudet

Haaga-Helian, Laurean ja Metropolian strateginen liittouman (3AMK) tavoitteena on luoda metropolialueelle kasvun edellytyksiä. Yhteistyö perustuu strategisesti valittaviin teemoihin; opiskelijahyvinvointiin, metropolialueen osaajien saatavuuden varmistamiseen, kansainvälisten osaajien integrointiin, maahanmuuttajataustaisten osaamispotentiaalin hyödyntämiseen, pedagogiseen kehittämiseen sekä digitaalisen ja vihreän kaksoissiirtymän edistämiseen. Strategisilla teemoilla tehostetaan ja integroidaan toimintaa entistäkin vaikuttavammaksi opiskelijoiden opiskelumahdollisuuksia syventämällä, kansainvälistä TKI-rahoitusta hyödyntämällä, sekä koulutusvientiä vahvistamalla.

6AMKin (Haaga-Helia, Humak, HAMK, Laurea, XAMK, Metropolia) yhteistyön tavoitteena on systematisoida ja vahvistaa korkeakoulujen välistä vertaisoppimista ja kyvykkyyttä sekä tukea jokaisen korkeakoulun jatkuvan oppimisen profiilin muodostumista suhteessa verkoston muihin korkeakouluihin. 6AMK -verkosto kehittää jatkuvan oppimisen tuotantomallin, joka tehostaa tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan (TKI) ja jatkuvan oppimisen yhteistyötä uudistaen samalla jatkuvan oppimisen tarjontaa ja toteutusmuotoja. 6AMK -yhteistyöllä kyetään vastaamaan joustavalla tavalla alueiden muuttuviin työelämän osaamistarpeisiin. Jatkuvan oppimisen koulutuksen kehittämishanketta koordinoi Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu.

Ammattikorkeakoulut (Karelia, XAMK, Lapin AMK, Metropolia, SAMK, SEAMK) kehittävät **ikäosaamista yhteistyöverkostona**. Verkoston tavoitteena on rakentaa ikäosaamisen henkilöstön saatavuutta varmistava ja synergiaetuja tuova yhteistyöverkosto tutkintokoulutuksessa, jatkuvassa oppimisessa, TKI-toiminnassa ja ikäystävällisen yhteiskunnan kehittämisessä. Karelia ammattikorkeakoulu koordinoi verkostoa.

Seurantaindikaattorit 2025-2028

	Toteuma 2023	Arvio 2025	Tavoite 2026	Tavoite 2027	Tavoite 2028
T&K-toiminnan yritysrahoitus, milj. euroa	0,80	1,8	2,2	2,5	2,8
Tavoiteajassa suoritettut tutkinnot, %	63	64	66	68	69
Maksullinen liiketoiminta, milj. euroa	9,2	11,1	11,8	12,1	12,5
Valmistuneiden kv-opiskelijoiden Suomeen työllistyminen, %	62,5	64	65	66	67
TOKASA-koulutuksesta valmistuneiden työllistyminen alalle, %	90	90	90	90	90
Avoimet julkaisut A-E ja I-julkaisutyypit	635	730	760	790	820

3.2. Tutkintotavoitteet

Tavoitteet	Vuosina 2025 - 2028 keskimäärin	Vuonna 2035
Ammattikorkeakoulututkinnot	3 650	4 440
Kasvatusalat, taiteet ja kulttuurialat sekä yhteiskuntatieteet	350	
Humanistiset alat, lääketieteet sekä terveys- ja hyvinvointialat	1 500	
Liiketalous, hallinto- ja oikeustieteet sekä palvelualat	350	
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat sekä maatalous- ja metsätieteelliset alat	1 450	
Ammattikorkeakoulukohtaiset tavoitteet		
Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot	660	800

Ammattikorkeakoulu vastaa osaajapulaan muun muassa seuraavin toimin:

Ammattikorkeakoulun sairaanhoitajakoulutuksen sisäänotto pidetään vähintään vuoden 2022 tasolla.

Ammattikorkeakoulu huolehtii osaltaan sosionomikoulutuksessa varhaiskasvatuksen sosionomin kelpoisuuden tuottavien opintojen (vähintään 60 opintopistettä) riittävästä tarjonnasta ja vetovoimasta.

Ammattikorkeakoulu tarjoaa Suomessa säänneltyyn ammattiin ulkomailla kouluttautuneille mahdollisuuksia täydentää osaamista niin, että se vastaa toimivaltaisen viranomaisen vaatimuksia.

Luonnontieteet, matematiikka ja tekniikka: Ammattikorkeakoulu edistää kansallisen LUMA(TE)-strategian ja -toimenpidesuunnitelman toimeenpanoa.

4. Rahoitus

Opetus- ja kulttuuriministeriö myöntää ammattikorkeakoululle perusrahoitusta ammattikorkeakoululaissa säädettyjen tehtävien toteuttamiseksi ammattikorkeakoululain (932/2014) 43 §:n, ammattikorkeakouluista annetun valtioneuvoston asetuksen (1129/2014) 12, 13 ja 14 §:n ja ammattikorkeakoulujen perusrahoituksen laskentakriteereistä annetun opetus- ja kulttuuriministeriön asetuksen (171/2024) perusteella yhteensä 102 627 000 euroa momentilta 29.40.55 seuraavasti:

Laskennallisin perustein määräytyvään perusrahoitukseen 92 118 000 euroa.

Strategiaperusteistarahoitusta kohdennetaan ammattikorkeakoululle yhteensä 4 600 000 euroa vuonna 2025 ja 4 600 000 euroa/v. vuosina 2026-2028. Strategiarahoitusta kohdennetaan sopimuksen kohdassa 3 nimettyihin ammattikorkeakoulun strategian mukaisiin kehittämistoimiin seuraavasti:

Korkeakoulun tutkintouudistuksen toteuttaminen ja yhteisten opintojen lisääminen 800 000 euroa/v. vuosina 2025-2028.

Korkeakoulun eri toimintoja läpäisevien Ilmiölähtöisen ja kestävä kehityksen teema-alueiden kehittäminen ja TKI-toiminta 1 200 000 euroa/v. vuosina 2025-2028.

Korkeakoulun digitalisaatiota edistävät toimet 400 000 euroa/v. vuosina 2025-2028.

Korkeakoulun kansainvälisyyden edistäminen ja toiminta SIMHE-korkeakouluna 1 600 000 euroa/v. vuosina 2025-2028 ja erityisesti 3AMK-yhteistyössä kansainvälisten osaajien integroitumisen ja työllistymisen tukeminen metropolialueen ekosysteemissä 100 000 €/v. vuosina 2025-2028.

Korkeakoulun hyvinvoinnin ja toimintakulttuurin kokonaisvaltainen kehittäminen edistää avoimuutta ja yhteisöllisyyttä 200 000 euroa/v vuosina 2025-2028.

6 AMK -verkoston (Haaga-Helia, Humak, HAMK, Laurea, XAMK, Metropolia) yhteistyönä tapahtuva jatkuvan oppimisen kehittäminen hyödyntämällä TKI-toiminnassa tuotettua osaamista ja tuloksia 1 200 000 euroa/v. vuosina 2025-2028. Rahoitus on osoitettu kokonaisuudessaan koordinaatiosta vastaavalle Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoululle.

Ikäosaamisen verkoston (Karelia, XAMK, Lapin AMK, Metropolia, SAMK, SEAMK) toiminnan käynnistäminen ja rakentaminen. Metropolian toiminta verkostossa 200 000 euroa/v. vuosina 2025-2028.

Opiskeluhyvinvointi ja liikunta, 100 000 euroa /v. vuosina 2025-2028.

Ammattikorkeakoulun valtionrahoitukseen sisältyy vuonna 2025 lisäksi 5 779 000 euroa arvonlisäverolain (1501/1993) 39 §:ssä ja 40 §:ssä tarkoitettuihin koulutuspalveluihin sekä ammattikorkeakoulun muuhun kuin liiketaloudelliseen toimintaan liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuus ammattikorkeakoululle aiheutuneista kustannuksista.

Ammattikorkeakoulun valtionrahoitukseen sisältyy vuonna 2025 lisäksi ammattikorkeakoululain mukaista harkinnanvaraista rahoitusta 130 000 euroa EU:n rahoittamien tutkimus- ja kehittämistoiminnan hankkeiden kansalliseen vastinrahoitukseen.

Myönnettyä rahoitusta ei saa käyttää liiketoiminnan (taloudellinen toiminta) tukemiseen. (Komission tiedonanto Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen 107 artiklan 1 kohdassa tarkoitettua valtiontuen käsitteestä (2016/C 262/01)).

5. Seuranta

Ministeriö seuraa korkeakoulujen toimintaa, maksuvalmiutta ja vakavaraisuutta tilinpäätösten, tilastoseurannan ja sopimuskauden välitarkastelujen kautta. Korkeakoulu raportoi toiminnastaan tilinpäätöksessä ja siihen kuuluvassa toimintakertomuksessa sekä vuosittain sovittavalla tavalla sopimuksen tavoitteiden ja korkeakoulun strategian toteuttamisen keskeisten toimenpiteiden toteutumisesta. Strategiarahoituksen tasoa voidaan tarkistaa, mikäli tavoitteet eivät toteudu sopimuksessa sovitulla tavalla.

Allekirjoitukset

Sirkku Linna
Ylijohtaja

Ilona Lundström
Hallituksen puheenjohtaja

Ulla Mäkeläinen
Opetusneuvos

Riitta Konkola
Rehtori

