

# AVTAL MELLAN UNDERVISNINGS- OCH KULTURMINISTERIET OCH SVENSKA HANDELSHÖGSKOLAN FÖR PERIODEN 2025-2028

## 1. Högskolornas gemensamma mål

Undervisnings- och kulturministeriet och universitetet har med stöd av 48 § 1 mom. i universitetslagen (558/2009) avtalat om mål för universitetets verksamhet. De mål som ställts upp i avtalet har härletts från regeringsprogrammet, verkställandet av FoU-finansieringslagen, visionen för högskoleutbildningen och forskningen år 2030 samt högskolans strategi.

Högskolan främjar genom sin verksamhet uppnåendet av följande mål som baserar sig på regeringsprogrammet samt ministerie- och sektorspecifika strategier:

Nivån på och genomslaget för vetenskapen och forsknings-, utvecklings- och innovationsverksamheten i Finland höjs. Universiteten ökar och förnyar doktorandutbildningen så att doktoranderna avlägger sin examen på kortare tid, utbildningens kvalitet förbättras och kompetensen överförs till arbetslivet snabbare än i dag. Högskolorna ökar det ekosystembaserade samarbetet med inhemska och internationella aktörer inom forsknings-, utvecklings- och innovationsverksamhet.

Antalet högskoleutbildade unga vuxna höjs så att det senast 2030 är så nära 50 procent som möjligt och så att det på längre sikt är på samma nivå som i OECD:s ledande länder. Samtidigt säkerställer högskolorna utbildningens kvalitet. Högskolorna stärker möjligheterna till kontinuerligt lärande genom att förnya sitt utbud och utvidga finansieringsbasen. Antalet internationella examensstuderande och forskare utökas och samtidigt förbättras studerandes förutsättningar att få arbete i Finland efter examen.

Högskolorna profilerar sig och tydliggör sina styrkeområden inom utbildning samt forsknings-, utvecklings- och innovationsverksamhet.

Högskolornas verksamhet främjar arbetet med att lösa samhällsliga utmaningar, den hållbara utvecklingen och den dubbla omställningen.

Högskolorna leds väl, de satsar på välbefinnande i arbete och studier och arbetar systematiskt för personalens kompetensutveckling.

## 2. Högskolans profil och styrkeområden

Hankens vision är att utvecklas till en alltmer ansedd internationell handelshögskola som bidrar till framtidens näringsliv och samhälle.

Hanken är en forskningsdriven handelshögskola som i nära samarbete med näringslivet och samhället fostrar ansvarsfulla ekonomer att främja en hållbar framtid. Som en fristående handelshögskola med starka nordiska rötter erbjuder Hanken utbildningsprogram på svenska och engelska. Hanken bär det riksomfattande ansvaret för den svenskspråkiga ekonomisk-merkantila universitetsutbildningen.

Hanken stöder utvecklingen mot målbilden genom sitt partnerskap i företagsledningsutbildning med Handelshögskolan i Stockholm, samarbete inom undervisning med övriga handelshögskolor i Norden, och genom att utveckla existerande partnerskap samt skapa nya nationella och internationella strategiska samarbetsformer.

Hållbarhet genomsyrar alla aktiviteter inom Hanken.

Hankens styrka är en bred företagsekonomisk och nationalekonomisk forskning i nära kontakt med näringslivet och andra samhällsaktörer, såväl nationellt som internationellt. Hankens forskning har internationellt inflytande. Hållbarhet är ett centralt ämnesöverskridande forskningstema. Som ett växande tvärvetenskapligt område fokuserar Hanken på resiliens, försörjningsberedskap och nationell säkerhet såväl inom humanitär logistik som inom ett flertal ekonomiska ämnen.

Forskningsområdet bygger framför allt på det globalt ledande ämnet humanitär logistik som samarbetar nära med andra universitet så som Försvarshögskolan och internationella organisationer så som FN.

Hanken har som mål att vara koldioxidneutral år 2030.

### **3. Högskolans strategiska mål och examensmål 2025-2028**

#### **3.1. Högskolans strategiska mål**

Hankens strategi är indelad i fem delstrategier: Utbildning, forskning, samhälleligt engagemang, hållbarhet och ansvarsfullhet samt möjliggörare.

#### **Utveckla programportföljen och utbildningarna vid Hanken**

Utbudet av magisterprogram kommer kontinuerligt att utvecklas med målet att erbjuda färre, större och internationellt mer attraktiva program som bygger på Hankens styrkor. Programmen utformas i framtiden i allt högre grad i samarbete med internationella partneruniversitet. Planen är att etablera ett kort magisterprogram i internationellt samarbete år 2025, ytterligare ett år 2026 och senare under perioden etablera ytterligare double degree program. Hanken ökar studiesamarbetet inom universitetsnätverket ENGAGE.EU. Hanken främjar mångsidig rörlighet för studerande med beaktande av olika studerandeprofiler.

Hanken stödjer integrationen av individer med olika bakgrund i högskolans gemenskap samt i det finländska arbetslivet och samhället. För att en betydande del av de utexaminerade utländska studerande skall kunna bygga upp sin karriär och sitt liv i Finland kommer Hanken att erbjuda studenter stöd när det gäller att få arbetslivserfarenhet under studierna, utveckla sina kunskaper i inhemska språk och erhålla arbete som motsvarar deras utbildning.

Erfarenhetsbaserat lärande och campusbaserad undervisning utgör kärnan i Hankens pedagogiska tillvägagångssätt. Hanken fortsätter det obligatoriska utbytet (eller internationell praktik) på kandidatnivån. Hankens pedagogik stöder fostran av ansvarsfulla ekonomer och balanserade individer. Studenternas välmående betonas i serviceutbudet av studietjänster.

Universitetet har som mål att höja andelen personer som bedömt i kandidatrespons att studieupplevelsen är bra (finansieringsmodellsvaren 3 eller över) till över 90 procent.

#### **Stärka forskningen och dess samhälleliga genomslagskraft**

Hanken är en forskningsdriven handelshögskola som skapar ny kunskap och bidrar till att främja en hållbar framtid. Målet är att bedriva innovativ forskning som är både vetenskapligt rigorös och har hög genomslagskraft samt är relevant för såväl näringslivet som samhället i stort. Hanken strävar till att ytterligare förstärka forskningssamarbetet med näringslivet och andra samhällsaktörer, såväl nationellt som internationellt. Hanken stärker samarbetet med Konstuniversitetet och Försvarshögskolan. Samarbetet med Konstuniversitetet bedrivs i synnerhet inom doktorsutbildning, företagartutbildning och inkubationsverksamhet. Hanken kommer att se över och förnya doktorandprogrammet med målet att programmet är mer effektivt samt att doktorandernas forskning och kompetenser är samhällsrelevanta och efterfrågade på arbetsmarknaden. Antalet antagna ökas under avtalsperioden. Målet är att akademisk genomslagskraft (Top10-index) är minst 1,9 och Financial Times master's in management-ranking är i top 50 även under de kommande åren.

#### **Stärka Hankens samhälleliga engagemang**

Hanken samarbetar aktivt med näringslivet och samhället genom att erbjuda fortbildning för företagsledare och livslångt lärande riktat till olika intressentgrupper. Hankens mål är en hållbar och lönsam tillväxt inom vårt samägda företag tillsammans med Stockholm School of Economics, Hanken & SSE Executive Education Ab.

Hanken är ett centrum för entreprenörskap. Hanken Business Lab, både i Helsingfors och Vasa, sammanför det

akademiska, studenter och näringslivet genom att erbjuda både pre-inkubationsprogram och inkubationsprogram i nära samarbete med regionala entreprenöriella ekosystem samt universiteten inom ENGAGE.EU. Hanken skapar utbildning i entreprenörskap inom ramen för livslångt lärande som erbjuds olika intressentgrupper.

Alumnätverket spelar en viktig roll i Hankens samhällsengagemang. Alumnätverket skapar näringslivsrelevans och tillför mervärde för Hanken som gästföreläsare, mentorer, uppdragsgivare för erfarenhetsbaserad inläring, medlemmar i olika organ och aktiva deltagare i vår medelinsamling. Hanken erbjuder livslångt lärande och en inkluderande gemenskap också för våra internationella alumner.

### Främja hållbarhet och ansvarsfullhet

Hanken arbetar på ett öppet och ansvarsfullt sätt, i nära samverkan med våra intressenter för att uppnå FN:s Globala mål för hållbar utveckling.

Hanken bedriver effektiv forskning som tillgodoser hållbarhetsbehov på lokal, regional, och global nivå. Alla utexaminerade har kompetenser och färdigheter för att främja en hållbar framtid.

### Stärka den externa finansieringen och övriga möjliggörare

Hanken strävar till att öka den externa finansieringen. Vår forskningsfinansiering bygger på en diversifierad portfölj av externt finansierade forskningsprojekt med fokus på internationell finansiering.

Hanken arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare. Hanken har som mål att vara en förebild när det gäller mångfald, jämlikhet och inkludering. Hanken strävar efter öppenhet i sin agerande, med en hög grad av transparens och omfattande engagemang från medarbetare och andra intressenter i beslutsfattandet.

Hanken skapar attraktiva och trygga campus där människor interagerar. Hanken erbjuder sina studenter och sin personal moderna digitala lösningar samt en högkvalitativ miljö för studier och arbete.

Hanken strävar efter att framgångsrikt utveckla vårt nätverk av internationella partners av hög kvalitet, bland annat då det gäller utvecklande av korta magisterprogram. Hanken arbetar för ökat samarbete med nationella universitet och forskningsinstitut både inom utbildning, forskning och stödfunktioner. Ett mål är att stärka samarbetet med Helsingfors stad och Vasa stad samt andra offentliga organisationer.

### Indikatorer för uppföljning 2025-2028

|                                                                                                | Utfall<br>2023 | Prognos<br>2025 | Mål 2026 | Mål 2027 | Mål 2028 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------|----------|----------|
| Genomströmning för LH-examen / HH-examen (andel examina inom utsatt tid), %                    | 59,5 / 41,6    | 60 / 42         | 62 / 43  | 64 / 44  | 65 / 45  |
| Internationella examensstudenter, % på kandidat- och magisternivå, (dubbelmedborgarskap ingår) | 8,2            | 12,0            | 14,0     | 16,0     | 17,0     |
| Sysselsättning av utexaminerade utländska studerande i Finland, %                              | 69,4<br>(2022) | 70              | 75       | 75       | 75       |
| Företagsfinansiering för FoU-verksamhet, milj. euro                                            | 0,1            | 0,1             | 0,15     | 0,2      | 0,25     |

### 3.2. Examensmål

| Mål                                    | Åren 2025 - 2028 i medeltal | År 2035 |
|----------------------------------------|-----------------------------|---------|
| Högre högskole-examina                 | 420                         | 450     |
| Affärsekonomi, förvaltning och juridik | 420                         |         |
| Mål enligt universitetet               |                             |         |
| Doktorsexamina                         | 19                          |         |
| Lägre högskoleexamina                  | 320                         | 350     |

Universitetet svarar på bristen på kompetent arbetskraft genom bland annat följande åtgärder:

Universitetet främjar genomförandet av den nationella strategin och åtgärdsplanen för naturvetenskaper, matematik och teknik.

### 4. Finansiering

För skötsel av de uppgifter som föreskrivs i universitetslagen beviljar undervisnings- och kulturministeriet med stöd av 49 § i universitetslagen (558/2009) och statsrådets förordning om universiteten (770/2009) samt undervisnings och kulturministeriets förordning om beräkningskriterierna för universitetens basfinansiering (170/2024) universitetet basfinansiering till ett sammanlagt belopp av 22 617 000 euro från moment 29.40.50 enligt följande:

För basfinansiering som bestäms på kalkylmässiga grunder 18 485 000 euro.

Strategibaserad finansiering anvisas universitetet till ett sammanlagt belopp av 2 550 000 euro år 2025 och 2 550 000 euro per år under åren 2026-2028. För de strategibaserade utvecklingsåtgärder som anges i punkt 3 i universitetets avtal anvisas strategifinansiering enligt följande:

- Hållbarhet, resiliens, försörjningsberedskap och nationell säkerhet 500 000 euro/år (2025-2028)
- Utveckling av internationaliseringen i synnerhet programutbud och rekrytering av internationella studenter till Finland och främjande av integration och anställbarhet bland internationella studerande 900 000 euro/år (2025-2028)
- Utveckling av doktorandutbildningen samt en ökning av antagningen till programmet 350 000 euro/ år (2025-2028)
- Ett centrum för entreprenörskap, uppstartverksamhet samt utbildning som stöder individer som är intresserade av företagsamhet 200 000 euro/ år (2025-2028)
- Främjande av målet på 50% och trygga utbildningens kvalitet med beaktande av den ökande mångfalden bland studerande 300 000 euro/år (2025-2028)
- Personalens och studerandenas välbefinnande inkl. motion 300 000 euro/år (2025-2028)

I universitetets statliga finansiering ingår år 2025 dessutom 1 526 000 euro för andelen mervärdesskatt i de kostnader som universitetet har för anskaffningar och lokalyror som anknyter till utbildningstjänster enligt 39 och 40 § inmervärdesskattelagen (1501/1993) och till annan än affärsekonomisk verksamhet vid universitetet.

I universitetets statliga finansiering ingår år 2025 dessutom 56 000 euro prövningsbaserad finansiering av universitet enligt universitetslagen för nationell medfinansiering av forsknings- och utvecklingsprojekt som finansieras av EU.

Den beviljade finansieringen får inte användas för att stödja affärsverksamhet (ekonomisk verksamhet). (Kommissionens tillkännagivande om begreppet statligt stöd som avses i artikel 107.1 i fördraget om Europeiska unionens funktionssätt [2016/C 262/01]).

## 5. Uppföljning

Ministeriet följer högskolornas verksamhet, likviditet och soliditet med hjälp av bokslut, statistisk uppföljning och utvärderingar under avtalsperioden. Högskolan rapporterar sin verksamhet i bokslutet och tillhörande verksamhetsberättelse samt, på det sätt som årligen avtalas, uppnåendet av målen i avtalet och genomförandet av de viktigaste åtgärderna för verkställande av högskolans strategi. Nivån på strategifinansieringen kan justeras, om målen inte uppnås enligt avtalet.

### Underskrifter

---

Sirkku Linna  
Överdirektör

---

Christoph Vitzthum  
Styrelseordförande

---

Jorma Karhu  
Undervisningsråd

---

Ingmar Björkman  
Rektor