

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖN JA TAMPEREEN YLIOPISTON VÄLINEN SOPIMUS VUOSILLE 2025-2028

1. Korkeakoulujen yhteiset tavoitteet

Opetus- ja kulttuuriministeriö ja yliopisto ovat yliopistolain (558/2009) 48 §:n 1 momentin nojalla sopineet yliopiston toiminnalle asetettavista tavoitteista. Sopimuksessa asetetut tavoitteet on johdettu hallitusohjelmasta, T&K-rahoituslain toimeenpanosta, korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visiosta 2030 sekä korkeakoulun strategiasta.

Korkeakoulu edistää toiminnallaan seuraavia hallitusohjelmaan sekä ministeriö- ja toimialakohtaisiin strategioihin perustuvien tavoitteiden toteutumista:

Suomalaisen tieteen ja tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tasoa ja vaikuttavuutta nostetaan. Yliopistot lisäävät ja uudistavat tohtorikoulutusta siten, että tutkinnon suoritusajat lyhenevät, koulutuksen laatu paranee ja osaaminen siirtyy nykyistä nopeammin työelämän käyttöön. Korkeakoulut lisäävät kotimaisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa tehtävää tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan ekosysteemeihin perustuvaa yhteistyötä.

Korkeakoulutettujen nuorten aikuisten määrä nostetaan kohti 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä ja pidemmällä aikavälillä OECD:n kärkimaiden tasolle. Samanaikaisesti korkeakoulut huolehtivat korkeakoulutuksen laadusta. Jatkuvan oppimisen mahdollisuuksia vahvistetaan korkeakoulujen tarjontaa uudistamalla ja rahoituspohjaa laajentamalla. Kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden ja tutkijoiden määrää lisätään ja samanaikaisesti parannetaan heidän valmiuksiaan työllistyä valmistumisen jälkeen Suomeen.

Korkeakoulut profiloituvat sekä terävöittävät koulutuksen ja tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintansa vahvuusalueitaan.

Korkeakoulujen toiminta edistää yhteiskunnallisten haasteiden ratkaisemista, kestävä kehitystä ja kaksoissiirtymää.

Korkeakouluja johdetaan hyvin, työ- ja opiskeluhyvinvointiin panostetaan ja henkilöstön osaamisen kehittämisestä huolehditaan systemaattisesti.

2. Korkeakoulun profiili ja vahvuusalat

Tampereen yliopisto yhdistää profiilissaan tekniikan, terveyden ja yhteiskunnan tutkimuksen ja koulutuksen.

Yliopisto etsii kumppaniensa kanssa ratkaisuja kestävämmän maailman rakentamiseen näiden alojen rajapinnoilta. Vahvoja teemoja ovat muun muassa hyvinvointi, kestävä kaupunkikehitys, pelillisuus ja valon tutkimus, joiden rinnalle yliopisto etsii aktiivisesti uusia nousevia aloja.

Yliopiston strateginen tavoite on olla hyvinvoiva yliopisto, jossa arjen sujuvuus on varmistettu sekä opiskelijoille että työntekijöille. Yliopisto seuraa aktiivisesti yhteisönsä hyvinvointia ja ylläpitää yhteisönsä jäsenten vaikutusmahdollisuuksia. Työntekijöiden näkemystä toiminnan kehittymisestä ja arjen sujuvuudesta seurataan säännöllisesti.

Tampereen yliopisto ja Tampereen ammattikorkeakoulu tiivistävät edelleen yhteistyötään TKI-toiminnassa, erityisesti kestävä kaupunkirakentamisen, sosiaali- ja terveystalouden, elämystalouden, digiperusteisen yhteiskunnan ja uudistuvan opettajuuden kehittämiseksi. Yhdessä rakennetaan joustavia opintopolkuja, lisätään yhteisiä opintoja, jatkuvan oppimisen tarjontaa ja palveluita kansainvälisille opiskelijoille. Tampereen korkeakouluyhteisö yhdessä alueen toimijoiden kanssa on edelläkävijä kansainvälisten opiskelijoiden työllistymisen edistäjänä.

Yliopiston tavoitteena on hiilineutraalius vuoteen 2030 mennessä. Yliopisto seuraa hiilijalanjälkensä muutosta säännöllisesti ja kehittää toimintatapoja sen pienentämiseksi ml. tieteellinen tutkimus, joka tuottaa ratkaisuja hiilineutraaliuden saavuttamiseksi.

3. Korkeakoulun strategiset tavoitteet ja tutkintotavoitteet 2025-2028

3.1. Korkeakoulun strategiset tavoitteet

Yliopisto on strategiaansa perustuen määritellyt neljä keskeistä kehittämiskohdetta:

Tutkimusympäristö kansainvälisen huippututkimuksen ja innovaatioekosysteemien tarpeisiin

Yliopisto kehittää tutkimusympäristöjään kansainvälisen huippututkimuksen ja innovaatioekosysteemien tarpeisiin. Tavoitteena on, että yliopiston tutkimusinfrastruktuuri ja tutkimusympäristöt mahdollistavat kansainvälisesti korkeatasoisen tutkimuksen ja koulutuksen sekä edistävät niiden vaikuttavuutta. Yliopiston infrastruktuureja hyödyntää kasvava joukko kumppaneita. Yliopisto tukee yhteiskunnan kehittymistä hyödyntäen tekoälyn mahdollisuuksia.

Yliopisto panostaa Research ja Human Interaction Hubien kehittämiseen. Research Hub palvelee erityisesti tekniikan aloja ja Human Interaction Hub keskittyy yliopiston monialaisen tutkimuksen tarvitsemien infrastruktuurien ja palvelujen järjestämiseen ja kehittämiseen erityisesti yhteiskunta- ja ihmistieteiden aloilla. Tavoitteena on Hubien toiminnan käynnistyminen viimeistään vuonna 2027.

Koulutuksen laatu, tuloksellisuus ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Yliopisto sujuvoittaa tutkinto-opintojen etenemistä ja ohjaa osaamistaan täydentäviä opiskelijoita käyttämään jatkuvan oppimisen tarjontaa. Yliopisto uudistaa opetusta ja opiskelua tukevaa ohjausta vastaamaan digitalisaation, tekoälyn kehityksen, moninaistuvien oppijoiden ja eri kulttuureista tulevien opiskelijoiden luomiin muutostarpeisiin. Yliopiston tavoitteena on kandidaalutuksessa opiskelukokemuksen hyväksi arvioineiden (rahoitusmallivastaukset 3 tai yli) osuuden pitäminen yli 90 %:ssa.

Yliopisto selkeyttää englanninkielistä koulutusportfoliotaan. Yliopisto vahvistaa kansainvälistä koulutustaan ja parantaa kansainvälisten opiskelijoiden työelämävalmiuksia ja työllistymistä. Työllistymisen tukemiseksi luodaan pysyvä toimintamalli kansainvälisten opiskelijoiden työharjoittelupaikkojen ja opinnäyteaiheiden hankkimiselle yhteistyössä alueen yritysten ja toimijoiden kanssa. Yliopisto sujuvoittaa oppimisen arkea resursoimalla opettajatuutorointia ja opiskelijoiden hyvinvointitoimia sekä vahvistamalla digipedagogista osaamista ja moninaistuvan opiskelija-aineksen opiskeluvalmiuksia. Kotoutumisen tukemiseksi lisätään kansainvälisten opiskelijoiden suomen kielen ja kulttuurin opintoja.

Yliopisto uudistaa opiskelijavalintaprosessia, joustavoittaa sisäisiä siirtymiä ja kehittää opetusyhteistyötä erityisesti Tampereen ammattikorkeakoulun kanssa. Yliopisto kehittää jatkuvan oppimisen koulutusmuotoja vähentääkseen koulutuksen kasautumista.

Tavoitteena on, että vuoteen 2028 mennessä tehtyjen uudistusten ja resursointien avulla yliopiston koulutuksen laatu, tuloksellisuus ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus ovat merkittävästi parantuneet. Koulutuksen läpäisy on parantunut kaikilla aloilla ja kansainväliset opiskelijat työllistyvät tutkinnon suoritettuaan Suomeen aiempaa useammin.

Tieteen ja osaamisen huoltovarmuus

Yliopiston tavoitteena on, että Suomessa säilyy ja kehittyy tieteen ja osaamisen huoltovarmuus sekä julkisen että yrityssektorin tarpeisiin.

Yliopiston tavoitteena on rakentaa kansainvälisesti merkittävä mikrosiruosaamiskeskus sekä kehittää osaamis pohjaa

mikrosirujen suunnitteluun, valmistamiseen ja käyttöön. Yliopisto vahvistaa osaltaan mikroelektroniikan koulutusta ja TKI-toimintaa Suomessa. Yliopiston tavoitteena on merkittävä rooli EU:n puolijohdeteknologiaa ja -sovelluksia vahvistavassa Chips Act -ohjelmassa.

Yliopisto jatkaa kestävyysshaasteisiin vastaamista ja yhteiskunnan resilienssin vahvistamista monialaisella tekniikan, terveyden ja yhteiskunnan tutkimuksella ja koulutuksella, sekä kehittämällä omaa vastuullisuustoimintaansa.

Strategiset ekosysteemit ja kumppanuudet

Yliopisto vahvistaa koulutuksen ja tutkimuksen vaikuttavuutta strategisten kumppanuuksien kautta. Kumppanuustoimintaa kehitetään yliopiston kumppanuusmallista johdetuin menettelyin ja kriteerein aiempaa tavoitteellisemmaksi.

Yliopisto syventää yhteistyötä eurooppalaisessa ECIU-korkeakouluallianssissa. Strategisia tavoitteita kansainvälisten kumppanuusyliopistojen kanssa terävöitetään.

Yliopisto kehittää alueellisia kumppanuuksia ja paikallista näkyvyyttä yhteiskuntaan avautuvilla kumppanuusaloilla, tiloilla ja palveluilla.

Yliopisto luo systemaattiset rakenteet alueella toimivien yritysten kanssa edistääkseen kansainvälisten opiskelijoiden harjoittelumahdollisuuksia ja Suomeen työllistymistä tutkinnon suorittamisen jälkeen. Yliopisto edistää monipuolista opiskelija- ja harjoitteluliikkuvuutta erilaiset opiskelijaprofiilit huomioiden.

Yliopisto tehostaa alumnitoimintaa, jonka tavoitteena on tukea kumppanuustoimintaa, laajentaa osallistumisesta jatkuvaan oppimiseen, lisätä yhteiskunnallista vaikuttavuutta sekä luoda edellytyksiä varainhankinnalle.

Seurantaindikaattorit 2025-2028

	Toteuma 2023	Arvio 2025	Tavoite 2026	Tavoite 2027	Tavoite 2028
T&K-toiminnan yritysrahoitus, milj. euroa	7,6	10	10	11	12
EU-puiteohjelmarahoitus ja muu laadullisesti kilpailtu EU-rahoitus, milj. euroa	18,2	23	24	25	26
Tavoiteajassa valmistuneiden osuus tutkinnon suorittaneista kandi/ maisteri, %	50,3 / 26,9	54 / 34	54 / 41	62 / 48	66 / 55
Valmistuneiden ulkomaisten opiskelijoiden Suomeen työllistyminen, %	58,4 (2022)	60	65	70	75
Yliopiston tukiprosessien kautta perustettujen start up -yrityksien määrä	2	4	6	8	10

3.2. Tutkintotavoitteet

Tavoitteet	Vuosina 2025 - 2028 keskimäärin	Vuonna 2035
Ylemmät korkeakoulututkinnot	3 060	3 850
Kasvatusalat	220	
Taiteet ja kulttuurialat	15	
Yhteiskuntatieteet ja humanistiset alat	900	
Liiketalous, hallinto- ja oikeustieteet	175	
Luonnontieteet sekä maatalous- ja metsätieteelliset alat	100	
Tietojenkäsittely ja tietoliikenne sekä tekniikan alat	1 410	
Lääketiede ja hammaslääketiede	150	
Terveys- ja hyvinvointialat sekä palvelualat	90	
Yliopistokohtaiset tavoitteet		
Tohtorin tutkinnot	260	
Alemmat korkeakoulututkinnot	2 450	3 050

Yliopisto vastaa osaajapulaan muun muassa seuraavin toimin:

Tampereen yliopiston opettajankoulutuksen koulutustavoitteet kaudella 2025-2028 ovat vuosittain: varhaiskasvatuksen opettajat 200, varhaiskasvatuksen erityisopettajat 5, luokanopettajat 70, erityisluokanopettajat ja erityisopettajat 10.

Yliopisto on lisännyt pysyvästi lääketieteellisen perustutkintokoulutuksen aloituspaikkoja vuoden 2023 tasosta vähintään 15 vuodesta 2024 lähtien. Laajennuksen jälkeen yliopiston lääketieteellisen koulutuksen aloituspaikkamäärä on vuosittain vähintään 160. Lääkärikoulutuksen laajentamisen siirtymävaiheen rahoituksesta on sovittu yliopiston kanssa vuonna 2024.

Yliopisto pitää logopedian ja psykologian sisäännotot vähintään vuoden 2022 tasolla.

Yliopisto suuntaa yhteiskuntatieteellisen alan koulutustarjontaa vahvemmin sosiaalityön kelpoisuuden tuottavaan koulutukseen.

Yliopisto tarjoaa Suomessa säänneltyyn ammattiin ulkomailla kouluttautuneille mahdollisuuksia täydentää osaamista niin, että se vastaa toimivaltaisen viranomaisen vaatimuksia.

Yliopisto edistää kansallisen LUMA(TE)-strategian ja -toimenpidesuunnitelman toimeenpanoa.

4. Rahoitus

Opetus- ja kulttuuriministeriö myöntää yliopistolle perusrahoitusta yliopistolaissa säädettyjen tehtävien toteuttamiseksi yliopistolain (558/2009) 49§:n, yliopistoista annetun valtioneuvoston asetuksen (770/2009) ja yliopistojen perusrahoituksen laskentakriteereistä annetun opetus- ja kulttuuriministeriön asetuksen (170/2024) perusteella yhteensä 253 098 000 euroa momentilta 29.40.50 seuraavasti:

Laskennallisin perustein määräytyvään perusrahoitukseen 197 131 000 euroa.

Yliopiston valtakunnallisina tehtävinä on otettu huomioon Seinäjoen yliopistokeskus, FHAIVE, Tietoarkisto ja harjoittelukoulu. Perusrahoitukseen sisältyy vuosittain yhteensä 8 040 000 euroa (rahoitustaso vuonna 2025) kauden 2025-2028 valtakunnallisten tehtävien perusteella.

Strategiaperusteista rahoitusta kohdennetaan yliopistolle yhteensä 21 500 000 euroa/v vuosina 2025-2026 ja 19 500 000 euroa/v vuosina 2027-2028. Strategiarahoitusta kohdennetaan sopimuksen kohdassa 3 nimettyihin yliopiston strategian

mukaisiin kehittämistoimiin seuraavasti:

- Tutkimuksen ja osaamisen vahvistaminen, tieteen ja osaamisen huoltovarmuus sekä tutkimusympäristöjen kehittäminen kansainvälisen huippututkimuksen ja innovaatioekosysteemien tarpeisiin 9 000 000 euroa/v (2025-2028)
- Koulutuksen laatu, tuloksellisuus ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus ml. yhteisöllisyyden ja lähiopetuksen vetovoiman parantaminen sekä opiskelijahyvinvointi 10 500 000 euroa/v (2025-2026) ja 8 500 000 euroa/v (2027-2028)
- Strategiset ekosysteemit ja tavoitteellinen yhteistyö kansallisten ja kansainvälisten kumppanien kanssa 2 000 000 euroa/v (2025-2028)

Yliopiston valtionrahoitukseen sisältyy vuonna 2025 lisäksi 22 928 000 euroa arvonlisäverolain (1501/1993) 39 §:ssä ja 40 §:ssä tarkoitettuihin koulutuspalveluihin sekä yliopiston muuhun kuin liiketaloudelliseen toimintaan liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuus yliopistolle aiheutuneista kustannuksista.

Yliopiston valtionrahoitukseen sisältyy vuonna 2025 lisäksi yliopistolain mukaista harkinnanvaraista rahoitusta 3 499 000 euroa EU:n rahoittamien tutkimus- ja kehittämistoiminnan hankkeiden kansalliseen vastinrahoitukseen.

Myönnettyä rahoitusta ei saa käyttää liiketoiminnan (taloudellinen toiminta) tukemiseen. (Komission tiedonanto Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen 107 artiklan 1 kohdassa tarkoitettua valtiontuen käsitteestä (2016/C 262/01)).

5. Seuranta

Ministeriö seuraa korkeakoulujen toimintaa, maksuvalmiutta ja vakavaraisuutta tilinpäätösten, tilastoseurannan ja sopimuskauden välitarkastelujen kautta. Korkeakoulu raportoi toiminnastaan tilinpäätöksessä ja siihen kuuluvassa toimintakertomuksessa sekä vuosittain sovittavalla tavalla sopimuksen tavoitteiden ja korkeakoulun strategian toteuttamisen keskeisten toimenpiteiden toteutumisesta. Strategiarahoituksen tasoa voidaan tarkistaa, mikäli tavoitteet eivät toteudu sopimuksessa sovitulla tavalla.

Allekirjoitukset

Sirkku Linna
Ylijohtaja

Jorma Eloranta
Hallituksen puheenjohtaja

Jorma Karhu
Opetusneuvos

Keijo Hämäläinen
Rehtori