

**Opetus- ja kulttuuriministeriön ja Kotimaisten kielten keskuksen välinen
tulossopimus vuosille 2024–2027**

Sisällys

1	Strategiset linjaukset.....	3
2	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	4
3	Tulostavoitteet	4
4	Voimavarojen hallinta	12
5	Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset.....	15

1 Strategiset linjaukset

Suomen menestys, hyvinvointi ja kestävä kasvu perustuvat inhimillisen ja sosiaalisen pääoman kasvuun ja innovaatioihin. Suomi on kuitenkin jäänyt tuottavuuden ja talouden kasvussa verrokkimaista jo pitkään. Suomen koulutustason nousu on pysähtynyt. Luovien alojen kasvupotentiaalia ei ole hyödynnetty riittävästi. Erot suomalaisten hyvinvoinnissa ja terveydessä ovat suuret. Liikkumattomuus on suuri haaste kaikissa länsimaissa. Liian monen ihmisen hyvinvointia uhkaa liikkumattomuus, joka johtaa toimintakyvyn heikkenemiseen. Väestö vanhenee ja syntyvyys on matala. Alueiden kehitys eriytyy. Samaan aikaan myös Suomen ja Euroopan kansainvälinen toimintaympäristö on muuttunut.

Sivistyshallinnolla on keskeinen rooli toimintaympäristön haasteisiin vastaamisessa. Sivistyshallinto mm. turvaa sivistyksellisten perusoikeuksien yhdenvertaista toteutumista, panostaa perustaitojen oppimiseen ja tukeen, vahvistaa kulttuurin ja luovien alojen merkitystä yhteiskunnassa ja edistää kansalaisten hyvinvointia ja osallisuutta sekä edistää toimillaan talouskasvua. Myös toimialan rakenteiden ja rahoituksen uudistamisessa sivistyshallinnolla on keskeinen tehtävä.

Viraston tulossopimus perustuu keskeisiin strategisiin linjauksiin, jotka on esitetty hallitusohjelmassa kaudelle 2023–2027 ja sen pohjalta laadittavassa hallituksen toimintasuunnitelmassa, julkisen talouden suunnitelmassa vuosille 2024–2027, ministeriön ehdotuksessa vuoden 2024 talousarvioksi, opetus- ja kulttuuriministeriön strategiassa 2030 sekä hallinnonalan toimialakohtaisissa ja virastoja koskevissa strategioissa, periaatepäätöksissä ja toimintaohjelmissa.

Valmistelussa otetaan huomioon Sivistyshallinto 2030-muutosohjelman mukaiset linjaukset vuosille 2023–2026.

Viraston toimintaan vaikuttavat myös valtionhallinnon yhteiset strategiset linjaukset kuten julkisen hallinnon strategia, julkisten hankintojen strategia sekä valtioneuvoston periaatepäätökset valtion toimitilastrategiaksi ja monipaikkaisen työn, opiskelun ja asumisen edistämiseksi sekä valtioneuvoston selonteko Suomen digitaalisesta kompassista.

Keskeisiä strategisia linjauksia ja tavoitteita sisällytetään tulossopimukseen myös valtionhallinnon tuottavuusohjelmaan ja virastorakenteeseen liittyen, henkisistä voimavaroista, riskienhallinnasta, tiloista ja infrastruktuurista, tasa-arvosta, yhdenvertaisuudesta, kulttuurisesta moninaisuuden edistämisestä sekä kestävästä kehityksestä.

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

2.1 Hallitusohjelmasta tulevat yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

Hallituksen asettamat yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalalle ovat:

- Varhaiskasvatuksen laatu paranee.
- Suomalaisten oppimistulokset ja koulutustaso nousevat.
- Perustaitojen osaaminen vahvistuu ja jokainen saavuttaa peruskoulusta riittävät perustiedot.
- Sivistys (koulutus, tiede, kulttuuri ja taide, nuoriso- ja liikunta) luo edellytyksiä talouden kasvulle.
- Koulutus vastaa paremmin työelämän tarpeisiin ja vähentää kohtaanto-ongelmaa.
- Työelämän ja koulutuksen ulkopuolella olevien nuorten määrä vähenee.
- Kaiken ikäiset suomalaiset liikkuvat enemmän.

2.2 Sivistyshallinnon yhteiset toiminnalliset tavoitteet

Opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonala muodostaa sivistyshallinnon, jolla luodaan edellytyksiä Suomen talouden kasvulle, kilpailukyvyille ja hyvinvoinnille sivistyksen, luovuuden, innovaatioiden ja osaamisen kautta. Sivistyshallinnon yhteiset toiminnalliset tavoitteet ovat:

- Toteutetaan valtionhallinnon tuottavuusohjelmaa, jolla tuetaan hallituksen julkisen talouden kestävyysvajetta. Digitalisaation mahdollisuuksia hyödynnetään hallinnollisen työn vähentämisessä.
- Selkeytetään opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalaan kuuluvaa virastorakennetta, kevennetään päällekkäistä hallintoa ja vahvistetaan virastojen tuloksellista ohjausta Sivistyshallinto 2030 - loppuraportin suuntaisesti huomioiden nykyisten yksiköiden erilaiset tehtävät.
- Parannetaan johtamista opetus- ja sivistyssektorilla.
- Sivistyshallinnon toiminnassa vahvistetaan varautumista ja riskienhallintaa valtionhallinnon toimijoille vuonna 2023 julkaistavan riskienhallinnan käsikirjan pohjalta.
- Sivistyshallinnon toiminnassa vahvistetaan tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta yhdenvertaisuusvaltuutetun ja tasa-arvovaltuutetun ohjeiden mukaisesti.
- Sivistyksellä, osaamisella ja yhteiskunnan uudistamisella tuetaan kulttuurista muutosta kestävyysmurroksen saavuttamiseksi. Sivistyshallinto noudattaa kestävä kehityksen tavoitteita sekä seuraa tavoitteiden toteutumista muun muassa valtionhallinnon yhteistä vastuullisuusraportoinnin viitekehystä hyödyntäen.
- Kulttuurista moninaisuutta edistetään tavoitteellisin toimin ja panostetaan koko henkilökunnan jatkuvaan oppimiseen moninaisuutta koskevilla asioilla. Moninaisuustyössä hyödynnetään soveltuvin osin ministeriön moninaisuuden toimenpideohjelmassa tulossopimuskaudelle määrittämiä toimenpiteitä.

3 Tulostavoitteet

Kotimaisten kielten keskus (Kotus) edistää toiminnallaan seuraavia tavoitteita hallitusohjelmasta:

Suomalaisten oppimistulokset ja koulutustaso nousevat.

Tulostavoite 1 (TAE) Suomen ja/tai ruotsin kielen opettaminen maahan muuttaville ja jo muuttaneille vaatii uudistuksen, joka ulottuu kaikille koulutusasteille.

2024	<i>Kotus antaa asiantuntija-apua kansalliskielillä kotoutumisessa ja kirjoittamalla maahanmuuttajakielten Suomi-sorani-sanakirjaa. Tehdään yhteistyötä selkokielen asiantuntijoiden kanssa.</i>
2025	<i>Kotus antaa asiantuntija-apua kansalliskielillä kotoutumisessa ja kirjoittamalla maahanmuuttajakielten Suomi-sorani-sanakirjaa. Tehdään yhteistyötä selkokielen asiantuntijoiden kanssa.</i>
2026	<i>Kotus antaa asiantuntija-apua kansalliskielillä kotoutumisessa ja tekee yhteistyötä selkokielen asiantuntijoiden kanssa.</i>
2027	<i>Kotus antaa asiantuntija-apua kansalliskielillä kotoutumisessa ja tekee yhteistyötä selkokielen asiantuntijoiden kanssa.</i>

Perustaitojen osaaminen vahvistuu ja jokainen saavuttaa peruskoulusta riittävät perustiedot.

Tulostavoite 2 (TAE) Lasten ja nuorten lukutaitoa vahvistetaan. Jatketaan lukutaitostrategian toimeenpanoa ja laajennetaan Lukuliikettä, jonka tavoitteena on kaikenikäisten lukutaidon edistäminen.	
2024	<i>Kotus pitää yleiskielen käyttökelpoisena huolehtimalla kielen normien ajantasaisuudesta ja tarjoamalla opetuksen ja kaikkien yleiskielen käyttäjien tueksi Kielitoimiston ohjepankkia ja Kielitoimiston sanakirjaa. Lukutaitoa pidetään esillä Kotuksen avauksissa ja julkaisutuotannossa. Skrivsäker-hankkeen tuloksia ylläpidetään ja päivitetään.</i>
2025	<i>Kotus pitää yleiskielen käyttökelpoisena huolehtimalla kielen normien ajantasaisuudesta ja tarjoamalla opetuksen ja kaikkien yleiskielen käyttäjien tueksi Kielitoimiston ohjepankkia ja Kielitoimiston sanakirjaa. Lukutaitoa pidetään esillä Kotuksen avauksissa ja julkaisutuotannossa. Skrivsäker-hankkeen tuloksia ylläpidetään ja päivitetään.</i>
2026	<i>Kotus pitää yleiskielen käyttökelpoisena huolehtimalla kielen normien ajantasaisuudesta ja tarjoamalla opetuksen ja kaikkien yleiskielen käyttäjien tueksi Kielitoimiston ohjepankkia ja Kielitoimiston sanakirjaa. Lukutaitoa pidetään esillä Kotuksen avauksissa ja julkaisutuotannossa. Skrivsäker-hankkeen tuloksia ylläpidetään ja päivitetään.</i>
2027	<i>Kotus pitää yleiskielen käyttökelpoisena huolehtimalla kielen normien ajantasaisuudesta ja tarjoamalla opetuksen ja kaikkien yleiskielen käyttäjien tueksi Kielitoimiston ohjepankkia ja Kielitoimiston sanakirjaa. Lukutaitoa pidetään esillä Kotuksen avauksissa ja julkaisutuotannossa. Skrivsäker-hankkeen tuloksia ylläpidetään ja päivitetään.</i>

Sivistys (koulutus, tiede, kulttuuri ja taide, nuoriso- ja liikunta) luo edellytyksiä talouden kasvuille.

Tulostavoite 3 (TAE) Kaksikielisyys on maallemme myönteinen vahvuus.	
2024	<i>Kotus päivittää Suomi–ruotsi-suursanakirjaa. Kielineuvonta palvelee kääntäjiä. Järjestetään Suomalais-ruotsalainen kääntäjäseminaari yhteistyössä Suomen kääntäjien ja tulkkien liiton kanssa. Tehdään tunnetuksi vuoden 2023 lopussa ilmestyvää Hyvän nimistön opas -verkkojulkaisua, jossa annetaan ohjeita suomen- ja ruotsinkielisten nimien suunnitteluun. Jatketaan suomen- ja ruotsinkielistä säädöskieltä koskevaa Säädöskielen ymmärtäminen -hanketta VN TEAS -rahoituksella ja päätetään hanke.</i>
2025	<i>Kotus päivittää Suomi–ruotsi-suursanakirjaa. Kielineuvonta palvelee kääntäjiä. Järjestetään Suomalais-ruotsalainen kääntäjäseminaari yhteistyössä Suomen kääntäjien ja tulkkien liiton kanssa. Tehdään tunnetuksi vuoden 2023 lopussa ilmestyvää Hyvän nimistön opas -verkkojulkaisua, jossa annetaan ohjeita suomen- ja ruotsinkielisten nimien suunnitteluun.</i>
2026	<i>Kotus päivittää Suomi–ruotsi-suursanakirjaa. Kielineuvonta palvelee kääntäjiä. Järjestetään Suomalais-ruotsalainen kääntäjäseminaari yhteistyössä Suomen kääntäjien ja tulkkien liiton kanssa. Tehdään tunnetuksi vuoden 2023 lopussa ilmestyvää Hyvän nimistön opas -verkkojulkaisua, jossa annetaan ohjeita suomen- ja ruotsinkielisten nimien suunnitteluun.</i>
2027	<i>Kotus päivittää Suomi–ruotsi-suursanakirjaa. Kielineuvonta palvelee kääntäjiä. Järjestetään Suomalais-ruotsalainen kääntäjäseminaari yhteistyössä Suomen kääntäjien ja tulkkien liiton kanssa. Tehdään tunnetuksi vuoden 2023 lopussa</i>

	<i>ilmestyvää Hyvän nimistön opas -verkkojulkaisua, jossa annetaan ohjeita suomen- ja ruotsinkielisten nimien suunnitteluun.</i>
Tulostavoite 4 (TAE) Kotus edistää kielellisiä oikeuksia jatkamalla kansalliskielistrategiassa ja kielipoliittisessa ohjelmassa määriteltujen toimenpiteiden toteuttamista.	
2024	<i>Kotus osallistuu Kansalliskieliverkoston toimintaan ja tukee suomen kielen selvityshenkilön työtä. Vähemmistökielifoorumin toiminnalla edistetään Kielipoliittisen ohjelman tavoitteita. Kotus vaikuttaa siihen, että selkokieltä ja selkeää yleiskieltä edistetään rinnakkain.</i>
2025	<i>Kotus osallistuu Kansalliskieliverkoston toimintaan. Vähemmistökielifoorumin toiminnalla edistetään Kielipoliittisen ohjelman tavoitteita. Kotus vaikuttaa siihen, että selkokieltä ja selkeää yleiskieltä edistetään rinnakkain.</i>
2026	<i>Kotus osallistuu Kansalliskieliverkoston toimintaan. Vähemmistökielifoorumin toiminnalla edistetään Kielipoliittisen ohjelman tavoitteita. Kotus vaikuttaa siihen, että selkokieltä ja selkeää yleiskieltä edistetään rinnakkain.</i>
2027	<i>Kotus osallistuu Kansalliskieliverkoston toimintaan. Vähemmistökielifoorumin toiminnalla edistetään Kielipoliittisen ohjelman tavoitteita. Kotus vaikuttaa siihen, että selkokieltä ja selkeää yleiskieltä edistetään rinnakkain.</i>
Tulostavoite 5 (TAE) Kansalliskielten asema yhteiskunnassa on selkeä, vahva ja suomalaisia yhdistävä. Suomi on kannustava sivistisyhteiskunta ja ylpeä omasta monipuolisesta kulttuuriperinnöstään.	
2024	<i>Yleiskieli pidetään käyttökelpoisena huolehtimalla sen normien ajantasaisuudesta ja tarjoamalla kielenkäyttäjien tueksi Kielitoimiston ohjepankkia ja Kielitoimiston sanakirjaa sekä Suomi-ruotsi-suursanakirjaa. Uusia jaksoja julkaistaan kulttuurihistoriallisesti merkittävistä Suomen suomalais- ja ruotsalaismurteiden ja suomen kirjakielen historiaa kuvaavista sanakirjoista. Kotus julkaisee Kielikello- ja Språkbruk-verkkolehtiä, joiden yleistajuiset artikkelit tarjoavat kielenkäyttäjille tietoa eri kielimuodoista ja tyyleistä.</i>
2025	<i>Yleiskieli pidetään käyttökelpoisena huolehtimalla sen normien ajantasaisuudesta ja tarjoamalla kielenkäyttäjien tueksi Kielitoimiston ohjepankkia ja Kielitoimiston sanakirjaa sekä Suomi-ruotsi-suursanakirjaa. Uusia jaksoja julkaistaan kulttuurihistoriallisesti merkittävistä Suomen suomalais- ja ruotsalaismurteiden ja suomen kirjakielen historiaa kuvaavista sanakirjoista. Kotus julkaisee Kielikello- ja Språkbruk-verkkolehtiä, joiden yleistajuiset artikkelit tarjoavat kielenkäyttäjille tietoa eri kielimuodoista ja tyyleistä.</i>
2026	<i>Yleiskieli pidetään käyttökelpoisena huolehtimalla sen normien ajantasaisuudesta ja tarjoamalla kielenkäyttäjien tueksi Kielitoimiston ohjepankkia ja Kielitoimiston sanakirjaa sekä Suomi-ruotsi-suursanakirjaa. Uusia jaksoja julkaistaan kulttuurihistoriallisesti merkittävistä Suomen suomalais- ja ruotsalaismurteiden ja suomen kirjakielen historiaa kuvaavista sanakirjoista. Kotus julkaisee Kielikello- ja Språkbruk-verkkolehtiä, joiden yleistajuiset artikkelit tarjoavat kielenkäyttäjille tietoa eri kielimuodoista ja tyyleistä.</i>
2027	<i>Yleiskieli pidetään käyttökelpoisena huolehtimalla sen normien ajantasaisuudesta ja tarjoamalla kielenkäyttäjien tueksi Kielitoimiston ohjepankkia ja Kielitoimiston sanakirjaa sekä Suomi-ruotsi-suursanakirjaa. Uusia jaksoja julkaistaan kulttuurihistoriallisesti merkittävistä Suomen suomalais- ja ruotsalaismurteiden ja suomen kirjakielen historiaa kuvaavista sanakirjoista. Kotus julkaisee Kielikello- ja Språkbruk-verkkolehtiä, joiden yleistajuiset artikkelit tarjoavat kielenkäyttäjille tietoa eri kielimuodoista ja tyyleistä.</i>
Tulostavoite 6 (TAE) Viranomaisten selkeää ja ymmärrettävää viestintää vahvistetaan.	
2024	<i>Kotus seuraa viranomaisten ja julkisten palvelujen kielenkäytön tilaa ja kehitystä tutkimus- ja sidosryhmäyhteistyöllä. Kotus tarjoaa kaikille avointa Hyvän virkakielen verkkokurssipakettia valtionhallinnon yhteisellä oppimisalustalla (E-oppivassa) ja pyrkii saamaan nämä kurssit osaksi valtion, kuntien ja hyvinvointialueiden työntekijöiden perehdyttämistä. Kotus tarjoaa tilauskoulutusta viranomaisille. Järjestetään Vuoden selväsanainen -kilpailu ja selkeän kielen päivä yhteistyössä virkakieliryhmän kanssa. Jatketaan yhteistyötä eri viranomaisten kääntäjien kanssa, mm. valtioneuvoston ruotsin kielen lautakunnan toiminnan kautta. Nykysuomen sanojen merkityksiä kuvaava ja ilmauksia normittava Kielitoimiston sanakirja on vapaasti ja saavutettavasti käytettävissä. Säädoskielen ymmärtäminen -hankkeen loppuraportti julkaistaan valtioneuvoston verkkosivuilla</i>

	<i>ja suomen- ja ruotsinkielistä säädöskieltä koskevista tuloksista tiedotetaan myös Kotuksen kanavilla. Kelan tutkimusosaston kanssa yhteistyössä julkaistaan tulokset kyselytutkimuksesta, joka käsittelee ymmärrettävien päätösten laatimisen edellytyksiä.</i>
2025	<i>Kotus seuraa viranomaisten ja julkisten palvelujen kielenkäytön tilaa ja kehitystä tutkimus- ja sidosryhmäyhteistyöllä. Kotus tarjoaa kaikille avointa Hyvän virkakielen verkkokurssipakettia valtionhallinnon yhteisellä oppimisalustalla (E-oppivassa) ja pyrkii saamaan nämä kurssit osaksi valtion, kuntien ja hyvinvointialueiden työntekijöiden perehdyttämistä. Kotus tarjoaa tilauskoulutusta viranomaisille. Järjestetään Vuoden selväsanainen -kilpailu ja selkeän kielen päivä yhteistyössä virkakieliryhmän kanssa. Jatketaan yhteistyötä eri viranomaisten kääntäjien kanssa, mm. valtioneuvoston ruotsin kielen lautakunnan toiminnan kautta. Nykysuomen sanojen merkityksiä kuvaava ja ilmauksia normittava Kielitoimiston sanakirja on vapaasti ja saavutettavasti käytettävissä.</i>
2026	<i>Kotus seuraa viranomaisten ja julkisten palvelujen kielenkäytön tilaa ja kehitystä tutkimus- ja sidosryhmäyhteistyöllä. Kotus tarjoaa kaikille avointa Hyvän virkakielen verkkokurssipakettia valtionhallinnon yhteisellä oppimisalustalla (E-oppivassa) ja pyrkii saamaan nämä kurssit osaksi valtion, kuntien ja hyvinvointialueiden työntekijöiden perehdyttämistä. Kotus tarjoaa tilauskoulutusta viranomaisille. Järjestetään Vuoden selväsanainen -kilpailu ja selkeän kielen päivä yhteistyössä virkakieliryhmän kanssa. Jatketaan yhteistyötä eri viranomaisten kääntäjien kanssa, mm. valtioneuvoston ruotsin kielen lautakunnan toiminnan kautta. Nykysuomen sanojen merkityksiä kuvaava ja ilmauksia normittava Kielitoimiston sanakirja on vapaasti ja saavutettavasti käytettävissä.</i>
2027	<i>Kotus seuraa viranomaisten ja julkisten palvelujen kielenkäytön tilaa ja kehitystä tutkimus- ja sidosryhmäyhteistyöllä. Kotus tarjoaa kaikille avointa Hyvän virkakielen verkkokurssipakettia valtionhallinnon yhteisellä oppimisalustalla (E-oppivassa) ja pyrkii saamaan nämä kurssit osaksi valtion, kuntien ja hyvinvointialueiden työntekijöiden perehdyttämistä. Kotus tarjoaa tilauskoulutusta viranomaisille. Järjestetään Vuoden selväsanainen -kilpailu ja selkeän kielen päivä yhteistyössä virkakieliryhmän kanssa. Jatketaan yhteistyötä eri viranomaisten kääntäjien kanssa, mm. valtioneuvoston ruotsin kielen lautakunnan toiminnan kautta. Nykysuomen sanojen merkityksiä kuvaava ja ilmauksia normittava Kielitoimiston sanakirja on vapaasti ja saavutettavasti käytettävissä.</i>
Tulostavoite 7 (TAE) Kielelliset tarpeet huomioidaan toimivien palvelupolkujen kehittämisessä ja esimerkiksi digitaalisten ratkaisujen kehitystyössä.	
2024	<i>Kotus tarjoaa kaikille avointa Kielitoimiston ohjepankkia sekä resurssien rajoissa kieli- ja nimineuvontaa ja maksullista konsultointia digitaalisten palvelujen kielellisten ratkaisujen kehittämiseksi. Kielitoimiston sanakirja tarjoaa avoimesti verkossa ajantasaista tietoa nykysuomen sanojen merkityksestä ja käytöstä. Nykysuomen sanalista sekä suurin osa sanakirjoista on vapaasti ladattavissa ja käytettävissä apuvälineenä mm. tietokoneohjelmien ja käyttöliittymien kehitystyössä. Jatketaan vuonna 2023 alkanutta Kielten nimet -projektia, jossa yhteistyössä Kansalliskirjaston kanssa laaditaan suomenkielisten kielten nimien sanasto.</i>
2025	<i>Kotus tarjoaa kaikille avointa Kielitoimiston ohjepankkia sekä resurssien rajoissa kieli- ja nimineuvontaa ja maksullista konsultointia digitaalisten palvelujen kielellisten ratkaisujen kehittämiseksi. Kielitoimiston sanakirja tarjoaa avoimesti verkossa ajantasaista tietoa nykysuomen sanojen merkityksestä ja käytöstä. Nykysuomen sanalista sekä suurin osa sanakirjoista on vapaasti ladattavissa ja käytettävissä apuvälineenä mm. tietokoneohjelmien ja käyttöliittymien kehitystyössä. Jatketaan vuonna 2023 alkanutta Kielten nimet -projektia, jossa yhteistyössä Kansalliskirjaston kanssa laaditaan suomenkielisten kielten nimien sanasto.</i>
2026	<i>Kotus tarjoaa kaikille avointa Kielitoimiston ohjepankkia sekä resurssien rajoissa kieli- ja nimineuvontaa ja maksullista konsultointia digitaalisten palvelujen kielellisten ratkaisujen kehittämiseksi. Kielitoimiston sanakirja tarjoaa avoimesti verkossa ajantasaista tietoa nykysuomen sanojen merkityksestä ja käytöstä. Nykysuomen sanalista sekä suurin osa sanakirjoista on vapaasti ladattavissa ja käytettävissä apuvälineenä muun muassa tietokoneohjelmien ja käyttöliittymien kehitystyössä. Kansalliskirjaston Finto-palvelussa julkaistaan Kielten nimet -projektissa laadittu suomenkielisten kielten nimien sanasto ja Kotimaisten kielten</i>

	<i>keskuksen verkkosivuilla julkaistaan erillinen Kielihakemisto-hakupalvelu, jonka avulla sanastosta voi hakea yksittäisiä kielten nimiä.</i>
2027	<i>Kotus tarjoaa kaikille avointa Kielitoimiston ohjepankkia sekä resurssien rajoissa kieli- ja nimineuvontaa ja maksullista konsultointia digitaalisten palvelujen kielellisten ratkaisujen kehittämiseksi. Kielitoimiston sanakirja tarjoaa avoimesti verkossa ajantasaista tietoa nykysuomen sanojen merkityksestä ja käytöstä. Nykysuomen sanalista sekä suurin osa sanakirjoista on vapaasti ladattavissa ja käytettävissä apuvälineenä muun muassa tietokoneohjelmien ja käyttöliittymien kehitystyössä. Kielihakemisto-hakupalvelua tarjotaan Kotimaisten kielten keskuksen verkkosivuilla.</i>
Tulostavoite 8 (TAE) Hallitus hyödyntää yhteiskunnallisia tietovarantoja ja tutkittua tietoa aktiivisesti päätöksenteossaan, jotta rajalliset resurssit voidaan kohdistaa vaikuttaviin toimenpiteisiin.	
2024	<i>Kotus tekee (esi)selvityksen Suomessa puhuttavien kielten käytön seurantaan tarkoitettua infrastruktuurin (Kielten käyttötietokanta) rakentamisesta. Kotus viestii tutkimuksistaan, jotka koskevat säädös- ja virkakieltä sekä julkisten palvelujen kielityötä.</i>
2025	
2026	
2027	
Tulostavoite 9 (TAE) Huoltovarmuus on yhteiskunnan kokonaisturvallisuuden perusta. Huoltovarmuuden näkökulma otetaan huomioon kaikessa päätöksenteossa kaikilla hallinnonaloilla.	
2024	<i>Kotus jatkaa Maanmittauslaitoksen paikannimirekisterin nimien tarkistustyötä, mikä edesauttaa hälytysturvallisuutta.</i>
2025	<i>Kotus jatkaa Maanmittauslaitoksen paikannimirekisterin nimien tarkistustyötä, mikä edesauttaa hälytysturvallisuutta.</i>
2026	<i>Kotus jatkaa Maanmittauslaitoksen paikannimirekisterin nimien tarkistustyötä, mikä edesauttaa hälytysturvallisuutta.</i>
2027	<i>Kotus jatkaa Maanmittauslaitoksen paikannimirekisterin nimien tarkistustyötä, mikä edesauttaa hälytysturvallisuutta.</i>
Tulostavoite 10 (TAE) Hallitus tukee saamelaiden oikeuksia ylläpitää ja kehittää omaa kieltään ja kulttuuriaan.	
2024	<i>Kotus jatkaa vähemmistökielifoorumin toiminnan suunnittelua ja käynnistämistä saamen kielten ja muiden kotoperäisten vähemmistökielten edistämisen tukena.</i>
2025	<i>Kotus vakiinnuttaa vähemmistökielifoorumin toiminnan saamen kielten ja muiden kotoperäisten vähemmistökielten edistämisen tukena.</i>
2026	<i>Kotus arvioi vähemmistökielifoorumin toimintaa saamen kielten ja muiden kotoperäisten vähemmistökielten edistämisen tukena.</i>
2027	<i>Kotus kehittää vähemmistökielifoorumin toimintaa saamen kielten ja muiden kotoperäisten vähemmistökielten edistämisen tukena.</i>

Koulutus vastaa paremmin työelämän tarpeisiin ja vähentää kohtaanto-ongelmaa.

Tulostavoite 11 (TAE) Korkeakouluja kannustetaan lainsäädännöllä lisäämään kotimaisten kielten opetuksen tarjontaa ulkomaisille opiskelijoille.	
2024	<i>Kotus antaa asiantuntija-apua. Kielitoimiston sanakirjan esimerkeistä koostettu idiomaineisto annettu Kielibuusti-projektin käyttöön.</i>
2025	<i>Kotus antaa asiantuntija-apua.</i>
2026	<i>Kotus antaa asiantuntija-apua.</i>
2027	<i>Kotus antaa asiantuntija-apua.</i>

Toteutetaan valtionhallinnon tuottavuusohjelmaa, jolla tuetaan hallituksen julkisen talouden kestävyysvajetta. Digitalisaation mahdollisuuksia hyödynnetään hallinnollisen työn vähentämisessä.

Kotus sujuvoittaa hallinnollista työtään hyödyntämällä digitalisaatiota ja parhaita mahdollisia työvälineitä.

Tulostavoite 12 Kotus toteuttaa tuottavuusohjelman mukaiset toimet JTS 2025-2028:n mukaisesti huomioiden henkilöstön hyvinvointi ja palvelukyvyn laatu.
--

2024	<i>Kotus osallistuu tuottavuusohjelman toimenpiteiden valmisteluun ja valmistautuu linjausten perusteella vuosien 2025-2027 toimenpiteisiin</i>
2025	<i>Kotus toteuttaa tuottavuusohjelman mukaiset toimet huomioiden henkilöstön hyvinvointi ja palvelukyvyn laatu.</i>
2026	<i>Mahdollisia virastokohtaisia tavoitteita</i>
2027	<i>Mahdollisia virastokohtaisia tavoitteita</i>

Selkeytetään opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalaan kuuluvaa virastorakennetta, kevennetään päällekkäistä hallintoa ja vahvistetaan virastojen tuloksellista ohjausta Sivistyshallinto 2030 - loppuraportin suuntaisesti huomioiden nykyisten yksiköiden erilaiset tehtävät.

Tulostavoite 13 Kotus osallistuu aktiivisesti Sivistyshallinto 2030 –uudistushankkeen valmisteluun ja toimeenpanoon koko sivistyshallinnon yhteistyönä.	
2024	<i>Kotus osallistuu ohjausryhmän ja alatyöryhmien työhön uudistushankkeen asettamispäätöksen mukaisesti. Kotus käynnistää uudistuksen toimeenpanon sivistyshallinnon yhteisten linjausten mukaisesti.</i>
2025	<i>Kotus valmistautuu uudessa virastorakenteessa toimimiseen ja toimeenpanee uudistushankkeen mukaiset toimet sivistyshallinnon yhteisten linjausten mukaisesti.</i>
2026	<i>Mahdollisia virastokohtaisia tavoitteita</i>
2027	<i>Mahdollisia virastokohtaisia tavoitteita</i>

Sivistyshallinnon toiminnassa vahvistetaan varautumista ja riskienhallintaa valtionhallinnon toimijoille vuonna 2023 julkaistavan riskienhallinnan käsikirjan pohjalta.

Tulostavoite 14 (TAE) Kotus vahvistaa varautumistaan ja riskienhallintaa.	
2024	<i>Kotus perehtyy riskienhallinnan käsikirjaan ja aloittaa sen mukaisen valmistelun.</i>
2025	<i>Varautumisen ja riskienhallinnan ohjeistus valmistuu käsikirjan pohjalta.</i>
2026	<i>Varautuminen ja riskienhallinta toteutuu soveltaen yhteistä käsikirjaa.</i>
2027	<i>Varautuminen ja riskienhallinta toteutuu soveltaen yhteistä käsikirjaa.</i>

Sivistyshallinnon toiminnassa vahvistetaan tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta yhdenvertaisuusvaltuutetun ja tasa-arvovaltuutetun ohjeiden mukaisesti.

Tulostavoite 15 (TAE) Kotus vahvistaa toiminnassaan tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta.	
2024	<i>Toteutuman ja laadun tarkastelu sekä tarpeen mukainen ohjeistuksen päivitys.</i>
2025	<i>Toteutuman ja laadun tarkastelu sekä tarpeen mukainen ohjeistuksen päivitys.</i>
2026	<i>Toteutuman ja laadun tarkastelu sekä tarpeen mukainen ohjeistuksen päivitys.</i>
2027	<i>Toteutuman ja laadun tarkastelu sekä tarpeen mukainen ohjeistuksen päivitys.</i>

Sivistyksellä, osaamisella ja yhteiskunnan uudistamisella tuetaan kulttuurista muutosta kestävyysmurroksen saavuttamiseksi. Sivistyshallinto noudattaa kestävän kehityksen tavoitteita sekä seuraa tavoitteiden toteutumista muun muassa valtionhallinnon yhteistä vastuullisuusraportoinnin viitekehystä hyödyntäen.

Tulostavoite 16 (TAE) Kotus noudattaa kestävän kehityksen tavoitteita ja seuraa niiden toteutumista.	
2024	<i>Kotus käynnistää vastuullisuusraportoinnin.</i>
2025	<i>Vastuullisuusraportointi on valmis ja otettu käyttöön.</i>
2026	<i>Toteutumata tarkastelu ja tarpeen mukainen päivitys.</i>
2027	<i>Toteutumata tarkastelu ja tarpeen mukainen päivitys.</i>

Kulttuurista moninaisuutta edistetään tavoitteellisin toimin ja panostetaan koko henkilökunnan jatkuvaan oppimiseen moninaisuutta koskevissa asioissa. Virasto hyödyntää moninaisuustyössään soveltuvien osin ministeriön moninaisuuden toimenpideohjelmassa tulossopimuskaudelle määrittämiä toimenpiteitä.

Tulostavoite 17 (TAE) Kotus vahvistaa moninaisuutta koskevaa osaamista ja toimintaa.	
2024	<i>Kotus jatkaa Vähemmistökielifoorumin ja kiellautakuntien toimintaa. Kotus korostaa, että asiallinen, ymmärrettävä ja selkeä sekä sukupuolisensitiivinen kieli tukee tasa-arvoa. Kotuksen sanakirjat ovat teknisesti saavutettavia. Moninaisuus ja tasa-arvo näkyvät nykykieltä kuvaavan Kielitoimiston sanakirjan päivittäisessä artikkelityössä (mm. vanhoja sukupuolittuneita esimerkkejä poistetaan sanakirjaa päivitettäessä). Kielitoimiston sanakirja tekee yhteistyötä maahanmuuttajasanakirjojen kanssa ja Kehitysvammaisten Tukiliiton Leija-lehden kanssa. Moninaisuus ja tasa-arvo, esim. maantieteellinen edustavuus otetaan huomioon korkeakouluharjoittelijoita valittaessa.</i>
2025	<i>Kotus jatkaa Vähemmistökielifoorumin ja kiellautakuntien toimintaa. Kotus korostaa, että asiallinen, ymmärrettävä ja selkeä sekä sukupuolisensitiivinen kieli tukee tasa-arvoa. Kotuksen sanakirjat ovat teknisesti saavutettavia. Moninaisuus ja tasa-arvo näkyvät nykykieltä kuvaavan Kielitoimiston sanakirjan päivittäisessä artikkelityössä (mm. vanhoja sukupuolittuneita esimerkkejä poistetaan sanakirjaa päivitettäessä). Kielitoimiston sanakirja tekee yhteistyötä maahanmuuttajasanakirjojen kanssa ja Kehitysvammaisten Tukiliiton Leija-lehden kanssa. Moninaisuus ja tasa-arvo, esim. maantieteellinen edustavuus otetaan huomioon korkeakouluharjoittelijoita valittaessa.</i>
2026	<i>Kotus jatkaa Vähemmistökielifoorumin ja kiellautakuntien toimintaa. Kotus korostaa, että asiallinen, ymmärrettävä ja selkeä sekä sukupuolisensitiivinen kieli tukee tasa-arvoa. Kotuksen sanakirjat ovat teknisesti saavutettavia. Moninaisuus ja tasa-arvo näkyvät nykykieltä kuvaavan Kielitoimiston sanakirjan päivittäisessä artikkelityössä (mm. vanhoja sukupuolittuneita esimerkkejä poistetaan sanakirjaa päivitettäessä). Kielitoimiston sanakirja tekee yhteistyötä Kehitysvammaisten Tukiliiton Leija-lehden kanssa. Moninaisuus ja tasa-arvo, esim. maantieteellinen edustavuus otetaan huomioon korkeakouluharjoittelijoita valittaessa.</i>
2027	<i>Kotus jatkaa Vähemmistökielifoorumin ja kiellautakuntien toimintaa. Kotus korostaa, että asiallinen, ymmärrettävä ja selkeä sekä sukupuolisensitiivinen kieli tukee tasa-arvoa. Kotuksen sanakirjat ovat teknisesti saavutettavia. Moninaisuus ja tasa-arvo näkyvät nykykieltä kuvaavan Kielitoimiston sanakirjan päivittäisessä artikkelityössä (mm. vanhoja sukupuolittuneita esimerkkejä poistetaan sanakirjaa päivitettäessä). Kielitoimiston sanakirja tekee yhteistyötä Kehitysvammaisten Tukiliiton Leija-lehden kanssa. Moninaisuus ja tasa-arvo, esim. maantieteellinen edustavuus otetaan huomioon korkeakouluharjoittelijoita valittaessa.</i>

Toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet

Taulukossa ei ole otettu vielä huomioon mahdollisia valtionhallinnon tuottavuusohjelman tai virastorakenneuudistuksen vaikutuksia

Tavoite/toimenpide	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	
SUORITTEET JA JULKISHYÖDYKKEET							
Julkaisut (painotettu kappalemäärä)	3 179	4 500	4 000	3 700	3 700	3 700	TAE 2024
Kielineuvonta (vastauksia kpl) (kielijakauma suomi/ruotsi)	9 509	6 500	5 450	5 400	5 300	5 200*	TAE 2024
Esitelmät ja asiantuntija-tehtävät (kpl)	486	500	350	300	300	300	
Kielenkäytön opetus (tuntia)	1 457	850	700	600	600	600	
Verkkosanakirjojen sana-artikkelit (kpl/v.)	67 717	21 614	19 040	9 510	10 980	10 590	
Verkkopalvelun kävijämäärä	4 158 230	4 400 000	4 500 000	6 200 000	6 300 000	6 400 000	TAE 2024
PALVELUKYKY JA LAATU							
Asiakaspalaute (asteikko 1-4)	4	3	3	3	3	3	
TALOUDELLISUUS							
Julkaisut, painotettu kappalemäärä (euroa/kpl)	327	403	283	314	314	314	
Kielineuvonta, vastauksia (euroa/kpl)	17	26	34	36	36	36	
Esitelmät ja asiantuntija-tehtävät (euroa/kpl)	1 490	2 180	2 054	2 155	2 155	2 155	
Kielenkäytön opetus (euroa/tunti)	87	165	179	259	259	259	
Verkkosanakirjojen sana-artikkelit (euroa/kpl)	35	153	188	385	334	346	
TUOTTAVUUS							
Julkaisut painotettu kappalemäärä (kpl/htv)	215	182	167	154	154	154	
Kielineuvonta (vastauksia/htv)	3 159	2 167	2 725	2 650	2 650	2 600	
Esitelmät ja asiantuntija-tehtävät (kpl/htv)	47	29	33	30	30	30	
Kielenkäytön opetus (tuntia/htv)	406	190	425	300	300	300	
Verkkosanakirjojen sana-artikkelit (kpl/htv)	1 824	433	381	190	220	212	

*) Kielineuvonnan vastausmäärän tavoitetta pienennetään neuvontaan suunnattavien resurssien mukaiseksi.

4 Voimavarojen hallinta

Voimavarojen hallinnan laadulliset tavoitteet

Viraston tulee arvioida Valtiontalouden tarkastusviraston tarkastuskertomuksen kilpailulain toimeenpanosta (4/2021) suositusten mukaisesti oman toimintansa kilpailullista luonnetta oikeudellisesta näkökulmasta ja arvioinnin perusteet tulee dokumentoida sisäisen valvonnan kannalta asianmukaisesti ja riittävän korkealla organisaatiotasolla. Toimintaa tulee arvioida säännöllisesti ja tarvittaessa myös korjata aiempaa arviota. Viraston tulee huolehtia, että kilpailullinen toiminta on kirjanpidollisesti eriytetty kilpailulain 4 a luvun mukaisesti.

Kotuksen maksullisten palveluiden hinnoista päätetään liiketaloudellisin perustein. Hinnat on sovitettu kilpailutilanteen ja markkinoiden mukaisesti. Varsinaista markkinatutkimusta ei ole tehty, vaan markkinaa seurataan säännöllisesti omana virkatyönä. Palveluiden hinnoittelussa on otettu huomioon aiheuttamisperiaatteen mukaiset muuttuvat ja kiinteät kustannukset sekä tarpeelliset investointimenot ja rahoituskulut. Kotus on asettanut vähimmäistavoitteeksi täyden kustannusvastaavuuden, mutta tavoittelee toimintaan sitoutuneille kustannuksille kohtuullista tuottoa. Kustannusvastaavuuslaskelmat laaditaan vuosittain ja niiden laadintaperiaatteina noudatetaan Valtiokonttorin määräystä maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelman sekä tuloslaskelman laatimisesta.

Kilpailullisen toiminnan laajuus supistunee tulossopimuskaudella henkilöresurssien vähetessä.

Voimavarojen hallinnan määrälliset tavoitteet

Taulukossa ei ole otettu vielä huomioon mahdollisia valtionhallinnon tuottavuusohjelman tai virastorakennemuutosten vaikutuksia.

	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	
Henkilötyövuodet (perustoimintamenot, htv)	68,3	71	71	70	70	70	TAE
Työtyytyväisyysindeksi (VM Baro)	3,4	3,4	3,5	3,5	3,5	3,5	TAE
Sairauspoissaolot (pv/htv)	6,3	<8	<8	<8	<8	<8	
Koulutuspäivät (työpäiviä/htv)	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	
Johtaminen (VM Baron johtajuusindeksi)	3,3	3,3	3,4	3,4	3,4	3,4	
Tilat (tilatehokkuus m2/hlö)	20	20	20	20	20	20	
Sopimuksista Hanselin kilpailuttamia (%)							
Taloushallinnon raportoitu työmäärä (htv) suhteessa kirjanpitoyksikön kokonais- henkilötyövuosiin (%)	0,73	0,73	1,07	1,06	1,05	1,05	
Tiedot tilinpäätöksissä oikeita ja riittäviä (VTV:n havainnot tilinpäätökseen ja tietojen oikeellisuuteen liittyen (kpl).	0	0	0	0	0	0	
Sisäinen valvonta kirjanpitoyksiköissä toimivaa (talouden hoidon	0	0	0	0	0	0	

näkökulmasta) (VTV:n havainnot sisäisen valvonnan osalta (kpl)).							
--	--	--	--	--	--	--	--

Toiminnan rahoitus

Taulukossa ei ole otettu vielä huomioon mahdollisia valtionhallinnon tuottavuusohjelman tai virastorakennemuutosten vaikutuksia.

TOIMINNAN RAHOITUS Viraston toimintamomentti 29.40.03 (1000 euroa)	TP 2022	Arvio 2023	TA 2024	Kehys 2025	Kehys 2026	Kehys 2027
Siirtynyt edelliseltä vuodelta	573	720	668	678	550	422
TA ja LTAt / kehys	4 589	4 625	5 069	5 084	5 084	5 084
Käytettävissä oleva rahoitus	5 162	5 345	5 737	5 762	5 634	5 506
Menot	4 884	5 127	5 569	5 722	5 722	5 722
Tulot	442	450	510	510	510	510
Nettomenot	4 442	4 677	5 059	5 212	5 212	5 212
Siirtyy seuraavalle vuodelle	720	668	678	550	422	294

Kotuksen talous pysyy alijäämäisenä koko tulossopimuskauden. Toimintaa sopeutetaan annettuihin resursseihin toteuttamalla vuonna 2022 hyväksytyä henkilöstösuunnitelmaa vuosille 2022–2024. Henkilöstösuunnitelmassa on linjattu, että noin kolmen lähtevän työntekijän tilalle pyritään rekrytoimaan keskimäärin yksi uusi työntekijä. Tavoitteena on turvata välttämättömät lain, työjärjestyksen, strategian ja tulossopimuksen edellyttämät perustehtävät ja -toiminnot. Kukin työtehtävä harkitaan kuitenkin erikseen ottaen huomioon Kotuksen toimintamomentin määrärahatilanne, tulevat julkisen talouden suunnitelman linjaukset sekä mahdolliset muut ministeriöstä tai muualta tulevat valtionhallinnon linjaukset ja velvoitteet. Lisäksi otetaan huomioon verkkopalveluiden yhtenäistämishankkeen, Kansalliskielistrategian ja Kielipoliittisen ohjelman sekä Kotuksen vaikutusohjelmien linjaukset. Tulevina vuosina otetaan huomioon myös erityisesti konsernihankkeen toimenpiteet. Henkilötyövuodet ovat vähentyneet, mikä tarkoittaa sitä, että Kotus joutuu priorisoimaan lakisääteisiä tehtäviä ja asiakaspalvelussa voi ilmetä viiveitä.

Hankinnoissa hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan Hanselin kilpailuttamia sopimuksia. Tulossopimuskaudella tapahtunee toimitalamuutoksia (Haka6), mutta niitä ei tässä vaiheessa pystytä kohdentamaan tietyille vuodelle.

Tulossopimuskaudella sanakirjatyön yhteisrahoitteinen toiminta lisääntyy.

Toiminnan rahoitus

Taulukossa ei ole otettu vielä huomioon mahdollisia valtionhallinnon tuottavuusohjelman tai virastorakennemuutosten vaikutuksia.

TOIMINNAN RAHOITUS Kaikki viraston käytettävissä olevat momentit (1000 euroa)	TP 2022	Arvio 2023	TA 2024	Kehys 2025	Kehys 2026	Kehys 2027
Viraston pääasiallinen toimintamomentti 29.40.03, netto	4 589	4 625	5 069	5 084	5 084	5 084

Tulojen ja menojen erittely

Taulukossa ei ole otettu vielä huomioon mahdollisia valtionhallinnon tuottavuusohjelman tai virastorakenneuudistuksen vaikutuksia.

TULOJEN JA MENOJEN ERITTELY (1000 euroa)	TP 2022	TA 2023	TA 2024	Kehys 2025	Kehys 2026	Kehys 2027
Henkilöstökulut	3 934	4 052	4 388	4 488	4 488	4 488
Toimitilavuokratulot	529	490	596	596	596	596
Palvelujen ostokulut	391	568	568	608	608	608
Muut kulut	30	17	17	30	30	30
Investointimenot	0	0	0			
Bruttomenot	4 884	5 127	5 569	5 722	5 722	5 722
Maksullisen toiminnan tuotot	156	160	80	80	80	80
Muut tuotot	286	290	430	430	430	430
Bruttotulot	442	450	510	510	510	510
Nettokäyttö/-käyttöarvo	4 442	4 677	5 059	5 212	5 212	5 212
Siirtynyt/siirtyy (arvio)	573	720	668	678	550	422
TP/TA/TAE	4 589	4 625	5 069	5 084	5 084	5 084
Käytettävissä yhteensä	5 162	5 345	5 737	5 762	5 634	5 506
Siirtyy seuraavalle vuodelle (arvio)	720	668	678	550	422	294

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Viraston tulossopimus on laadittu vuosille 2024–2027 ja vuosittain tehdään sopimukseen välttämättömät muutokset toimintaympäristön muutoksia vastaavaksi.

Virasto raportoi opetus- ja kulttuuriministeriölle edellä esitettyjen tavoitteiden, myös konkreettisten toimien, saavuttamisesta ja määrärahojen käytöstä sekä vaikuttavuudesta vuosittain tilinpäätösasiakirjassaan ja ministeriön tilinpäätöksessä koskien kirjanpitoyksikköjä. Ministeriö antaa talousarvioasetuksessa tarkoitetun kannanoton viraston tilinpäätöksestä.

Tavoitteiden toteutumista tarkastellaan tulosneuvottelujen yhteydessä sekä virastokohtaisissa tapaamisissa. Viraston tulee raportoida erityisesti tavoitteista jäämisestä ja syistä tähän. Opetus- ja kulttuuriministeriö ja virasto seuraavat tavoitteiden toteutumista ja määrärahojen riittävyyttä ja ryhtyvät toimenpiteisiin, mikäli tavoitteita ei pystytä saavuttamaan virastolle osoitetuilla resursseilla.

Virasto julkaisee tulossopimuksen Valtiokonttorin määräyksen (VK/114329/00.00.01.06.00/2021) mukaisesti Tutkihallintoa.fi-palvelussa verkkolinkityksiä käyttäen viimeistään viikon kuluttua tulossopimusten hyväksymisestä.

Ylijohtaja Sirkku Linna

Johtaja Leena Nissilä

Opetusneuvos Soili Vasikainen

Hallintopäällikkö Annikki Niiranen