



OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖ

Minne Visio 2040 vie?

Ylijohtaja Sirkku Linna, OKM

Kysymyksiä osallistujille

- menti.com
- Koodi: 1533 3984
- Puretaan osion päätteeksi

Olisiko tämä innostava visio korkeakoulutukselle ja tutkimukselle vuoteen 2040?

- Korkeakoulut pyrkivät tutkimuksessa, koulutuksessa ja taiteellisessa toiminnassa **kansainvälisesti korkeaan tasoon, erikoistuvat vahvuusalueilleen sekä tukevat tutkimuksen ja koulutuksen huippuyksiköiden syntymistä.**
- Korkeakoulut lisäävät toimintansa taloudellisuutta **laajentamalla yhteistyötä ja kehittämällä työnjakoa**
- Korkeakoulut tehostavat toimintansa vaikuttavuutta lisäämällä tutkimus-, koulutus- sekä muita **yhteyksiään ympäristöönsä ja kehittämällä koulutustaan ja opetussisältöjään työllistymistä ja yrittäjyyttä edistäväksi.** Korkeakoulut tukevat muutoinkin opiskelijoiden työllistymistä.
- Korkeakoulut järjestävät opiskelijavalintansa niin, että **ensimmäistä koulutuspaikkaa hakevat sijoittuvat nykyistä nopeammin korkeakouluopintoihin**, ja että eri opiskelijaryhmille tarjotaan riittävät opiskelumahdollisuudet sekä **aikaisemmat opinnot hyödynnetään osaksi tutkintoa.**
- Korkeakoulut **lisäävät kansainvälisiä yhteyksiään** tutkimuksessa ja koulutuksessa sekä **vieraskielistä opetustaan.**
- Korkeakoulut **lisäävät** voimavarojaan hankkimalla **valtion talousarvion ulkopuolista rahoitusta.**

Hyviä ehdotuksia, mutta..

- **Kyseiset tavoitteet ovat valtion vuoden 1995 talousarvion tavoitteita.**
- **Onko tämä ongelma:**
 - Jos keskeiset tavoitteet ovat vuosikymmenestä toiseen samat, onko ”vika” tavoitteissa vai toimeenpanossa? Näillä tavoitteilla on kuitenkin saatu aikaan merkittäviä muutoksia.
 - Rakentuuko Suomen kasvu kohti 2040-lukua samoilla lääkkeillä kuin lama-Suomen nousu 1990-luvulla?
 - Onko olennaisempaa tavoitteiden päivittäminen, muuttaminen vai uudenlainen priorisointi?

Mitä sidosryhmäkyselyn perusteella odotetaan? - toisen verkkoaivoriihen päätulokset (n 1098)



Merkittävimmät taustaryhmien näkemyserot

Teema	Henkilöstö	Johto	Opiskelijat	Sidosryhmät	Yliopisto	Amk
Riittävät resurssit			+		+	
Saavutettavuus ja yhdenvertaisuus			+	+		+
Tutkitun tiedon hyödyntäminen	+			+		
Vahva osaamispohja ja yleissivistys				-		
Työelämäyhteys			-	+		+
Laadukas korkeakoulutus			-			+
Koulutuksen ja tutkimuksen arvostus						+
Kansainvälisyys		+		+		
Yhteiskunnallinen vaikuttavuus						
Koulutusorganisaatioiden yhteistyö				+		
Tiede ja politiikka erillään					+	



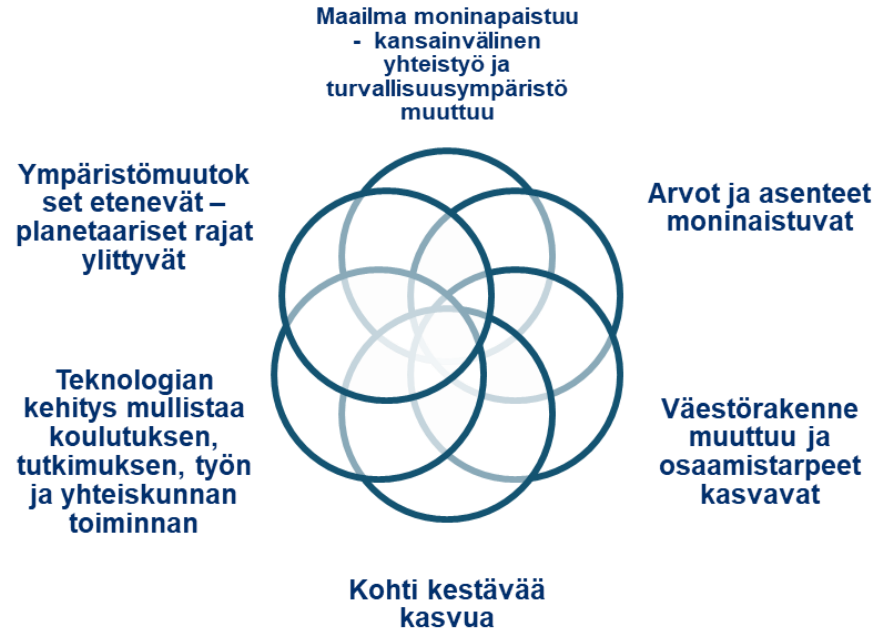
+ = teema esiintyy ko. ryhmän vastauksissa useammin kuin muilla

- = harvemmin kuin muilla

Tilannekuvasta visioon: miten toimintaympäristön dramaattiseen muutokseen on reagoitava?

Erilaiset näkökulmat korkeakoulutuksen ja tutkimuksen muutostarpeisiin kohti vuotta 2040

- 1) Vaalitaan nykyistä toimintamallia (säilyttävä)
- 2) Kehitetään nykyistä toimintamallia (evoluutio)
- 3) Tehdään asiat kokonaan uudella tavalla (revoluutio)



Visiovalmistelun suunnat: arvojen syventäminen, osaamisen vahvistaminen, puitteiden kehittäminen

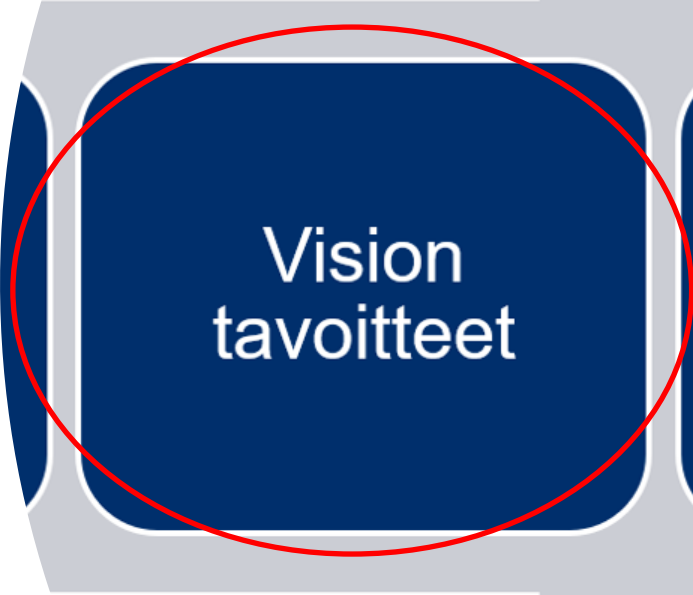
Vision tavoitevalmistelussa on noussut kolme teemaa:

- 1) Arvojen syventäminen: tutkitun tiedon merkitys, koulutususkko, akateeminen vapaus, demokratia
- 2) Osaamisen vahvistaminen: koulutustaso (volyymi) ja korkeakoulutuksen aloittamisen kynnyksen madaltaminen, T&K-osaajat, korkea osaamistaso
- 3) Puitteiden kehittäminen: kv. kilpailukyky, oppijalähtöiset koulutuspolut, valintoihin kykenevä järjestelmä, korkeakouluille välineet vastata nopeasti ja joustavasti muutoksiin



Miten visiotyö jatkuu?

- Kaikille avoimet visiowebinaarit jatkuvat ja käymme keskustelemassa visiosta sidosryhmien omissa tilaisuuksissa + 3. verkkokysely tulossa
- Ohjausryhmä ja parlamentaarinen seurantaryhmä keskustelevat tavoitteista 21. – 22.10.
- Korkeakoulujen ja tiedelaitosten johdon seminaari 26.-27.11.2025 Vaasassa
- Vision tavoitteet valmistuvat ja toimenpidesuosittelujen valmistelu käynnistyy alkuvuodesta
- Visioluonnos lausunnoille heti kun 2026 koittaa – visio valmistuu keväällä 2026



Vision
tavoitteet