



Kirje

16.3.2022

VN/4609/2022  
VN/4609/2022-OKM-3

Jakelun mukaisesti

# Korkeakoulujen sopimuskauden 2021–2024 välitarkastelun järjestelyt

Opetus- ja kulttuuriministeriö järjestää korkeakoulujen kanssa sopimuskauden 2021-2024 välitarkastelut alkaen syyskuussa 2022. Tavoitteena on, että kaikki välitarkastelut on käyty joulukuun alkuun mennessä (liite 1). Ohjeessa VN/4609/2022 (11.2.2022) olemme kertoneet välitarkastelun tavoitteista ja keskeisestä sisällöstä.

Tavoitteena on selkeyttää ministeriön näkymää korkeakoulun ja sen toimialueen erityishaasteista ja kehityssuunnasta, varmistaa korkeakoulu- ja tiedepoliittisten tavoitteiden suunnassa eteneminen sekä tukea johtoa korkeakoulun strategisessa kehittämisessä. Välitarkastelussa ei ole kyse korkeakoulun toiminnan arvioinnista, vaan keskinäisen strategisen vuoropuhelun jatkamisesta.

Välitarkastelun viitekehikkona toimii hallituksen kestävyystiekartasta ja korkeakoulujen kestävä kasvun ohjelmasta johdetut viisi strategista tavoitetta:

- *Laadukas korkeakoulutus lisää osaamista ja osaavan työvoiman tarjontaa.* Tavoitteena on nuorten korkeakouluasteen nosto 50 prosenttiin.
- *Jatkuva oppiminen tukee osaamisen ja työelämän uudistumista.* Tavoitteena on jatkuvan oppimisen systeemiseen muutokseen osallistuminen vahvalla korkeakoulujen tarjonnalla.
- *Kansainvälisten osaajien määrä korkeakouluissa ja työmarkkinoilla kasvaa.* Tavoitteena on ulkomaalaisten opiskelijoiden sisäänoton nosto 15 000:een ja työllistymisen nosto 75 %:iin.
- *Tutkimus tukee osaamista, sivistystä, hyvinvointia ja kestävä kasvua.* Tavoitteena on TKI intensiteetin nosto ja tutkimusrahoitus 4 prosentin bruttokansantuotesuhteen saavuttaminen 2030 mennessä.
- *Digitaalisuus parantaa korkeakoulutuksen ja tutkimuksen laatua ja resurssien tarkoituksenmukaista käyttöä.* Tavoitteena on korkeakoulujen yhteisen digivision johdonmukainen toteuttaminen.

**Postiosoite**  
**Postadress**  
**Postal Address**  
Opetus- ja kulttuuriministeriö

**Käyntiosoite**  
**Besöksadress**  
**Office**

**Puhelin**  
**Telefon**  
**Telephone**

**Faksi**  
**Fax**  
**Fax**

**s-posti, internet**  
**e-post, internet**  
**e-mail, internet**

PL 29  
00023 Valtioneuvosto

Meritullinkatu 10  
Helsinki

0295 16001  
+358 295 16001

09 135 9335  
+358 9 135 9335

kirjaamo.okm@gov.fi

Viitekehikon kautta tarkastellaan korkeakoulun keskeisten strategisten tavoitteiden etenemistä ja systeemisen muutoksen läpivientiä korkeakoulussa sekä näistä mahdollisesti seuraavia tarpeita arvioida uudelleen ja asemoitua korkeakoulujen arvonmuodostuksessa. Lisäksi ministeriö toivoo korkeakouluilta syötteitä seuraavan sopimuskauden valmisteluun. Välitarkastelun painotukset voivat vaihdella korkeakoulukohtaisesti.

Välitarkastelussa keskustelemme tarvittaessa korkeakoulukohtaisista lisärahoitustarpeista keskeisten kehittämistoimenpiteiden etenemisen perusteella. Mahdolliset rahoituspäätökset tehdään vasta välitarkastelukierroksen jälkeen. Välitarkastelujen keskusteluja ja johtopäätöksiä ei ole tarkoitus raportoida kirjallisesti, mutta yleiset huomiot ovat esillä välitarkastelun jälkeen järjestettävässä korkeakoulujen ja tiedelaitosten johdon seminaarissa.

Ministeriö toivoo korkeakoulun johdon lisäksi keskustelumahdollisuutta myös laajemmin korkeakoulu yhteisön ja keskeisten sidosryhmien kanssa. Tavoitteena on tietämyksen lisääminen korkeakoulun toimintaympäristön muutoksista. Samalla yhteisön jäsenillä olisi mahdollisuus esittää ideoita, kuinka ministeriö voisi tukea henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvointia.

Korkeakoulujen sopimuskauden välitarkastelun tueksi ministeriö pyytää kesäkuussa 2022 maakuntien liitoista näkemyksiä kehittämistoimista, joita ne näkevät tarpeellisiksi alueellisiin työvoima- ja osaamistarpeisiin vastaamiseksi ja TKI-toiminnan edistämiseksi ottaen huomioon maakuntastrategian painotukset. Osana kirjallisia lausuntoja maakunnilta pyydetään tiedot maakunnista myönnettävistä ja suunnitelluista rahoituksista em. alueellisiin kehittämistöimiin.

Liitteen 1 mukaisesti yhdeksän välitarkastelun yhteyteen kyseisen alueen korkeakoulut järjestävät yhteistyönä sidosryhmätapaamisen. Tarkoituksena on, että koordinoiva korkeakoulu yhdessä muiden alueen korkeakoulujen kanssa kokoaa sidosryhmien edustajat keskustelemaan korkeakoulujen alueellisesta vaikuttavuudesta sekä korkeakouluihin kohdistuvista odotuksista. Näkökulmina ovat alueellisiin työvoima- ja osaamistarpeisiin vastaaminen, TKI-toiminnan edistäminen sekä Talent Boost ja ekosysteemit. Tässä kokonaisuudessa ei tarkastella yksittäisen korkeakoulun toimintaa.

Alueen korkeakoulut sopivat yhdessä, mitkä julkisen ja yksityisen sektorin relevantit tahot kutsutaan tilaisuuteen. Koordinaatiosta huolehtii korkeakoulu, jonka välitarkastelun yhteydessä sidosryhmätilaisuus pidetään. Tavoitteena on, että kuhunkin tilaisuuteen osallistuisi 6 - 10 sidosryhmien edustajaa, jotta keskustelussa on tilaa kaikkien osallistuvien näkemyksille. Alueella toimivien korkeakoulujen johtoa tai edustajia voi halutessaan osallistua sidosryhmätilaisuuteen. Korkeakoulujen toivotaan kuitenkin huomioivan, että tässä osiossa on tarkoitus ensisijaisesti kuulla sidosryhmien näkemyksiä.

Koordinaatiosta vastaava korkeakoulu toimittaa kutsut sidosryhmätilaisuuteen osallistuville ja tässä yhteydessä tarjotaan mahdollisuus toimittaa opetus- ja kulttuuriministeriölle ([eeva.pellonpera@gov.fi](mailto:eeva.pellonpera@gov.fi) tai [anu.savolainen@gov.fi](mailto:anu.savolainen@gov.fi)) etukäteen tai tilaisuuden yhteydessä ehdotuksia keskustelun teemoiksi tai näkemyksiä ennalta kerrottuihin teemoihin. Alustavaan ohjelmarunkoon on tehty tarkennus siten, että sidosryhmätilaisuuteen varataan käytettäväksi suunnitellun yhden tunnin sijaan 1,5 tuntia (liite 2).

Korkeakoulun johdon edustajia toivotaan mukaan myös henkilöstön ja opiskelijoiden tapaamiseen. Korkeakoulu voi päättää, järjestetäänkö henkilöstön ja opiskelijoiden tapaaminen edustajien kautta vai yleisenä tilaisuutena.

Korkeakoulukonsernien osalta ehdotetaan korkeakoulujen yhteistä välitarkastelua, mutta korkeakoulujen halutessa tämä voidaan pitää myös korkeakoulukohtaisena. Korkeakouluja pyydetään vahvistamaan ehdotettu aika tai sopimaan uusi ajankohta sekä ilmoittamaan välitarkasteluihin liittyvien järjestelyjen organisoimiseksi korkeakoulun yhteyshenkilö ja välitarkasteluun osallistuvat korkeakoulujen edustajat johdon assistentti Eeva Pellonperälle ([eeva.pellonpera@gov.fi](mailto:eeva.pellonpera@gov.fi)) ja hallinnollinen avustaja Anu Savolaiselle ([anu.savolainen@gov.fi](mailto:anu.savolainen@gov.fi)) **viimeistään 15.4.2022**. Opetus- ja kulttuuriministeriö lähettää korkeakouluille vahvistuksen sovituista neuvotteluajankohdista viimeistään 16.5.2022.

Lopullinen ohjelma ja välitarkastelun yksityiskohdat sovitaan erikseen kunkin korkeakoulun kanssa viimeistään kuukautta ennen välitarkastelua ottaen huomioon koronatilanne ja liikenneyhteydet. Ministeriö toivoo saavansa tiedon ([eeva.pellonpera@gov.fi](mailto:eeva.pellonpera@gov.fi) ja [anu.savolainen@gov.fi](mailto:anu.savolainen@gov.fi)) myös sidosryhmätapaamiseen sekä opiskelijoiden ja henkilöstön tapaamiseen osallistujista **viimeistään kuukausi ennen välitarkastelua**. Korkeakoulu vastaa välitarkastelujen käytännön järjestelyistä korkeakoulussa.

Ylijohtaja

Atte Jääskeläinen

Opetusneuvos

Jorma Karhu

Liitteet Liite 1 Ehdotus korkeakoulukohtaisesta sopimuskauden 2021–2024 välitarkasteluajankohdasta  
Liite 2 Tarkennettu luonnos sopimuskauden 2021–2024 välitarkastelujen ohjelmarakenteesta

Jakelu Yliopistot  
Ammattikorkeakoulut

Tiedoksi Valtiosihteeri Tuomo Puumala  
Erityisavustaja Jirka Hakala  
Erityisavustaja Antti Varis  
Erityisavustaja Klaara Tapper  
Kansliapäällikkö Anita Lehikoinen  
Suomen ylioppilaskuntien liitto (SYL) ry  
Suomen Opiskelijakuntien liitto - SAMOK ry  
Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene ry  
Suomen yliopistojen rehtorineuvosto UNIFI ry  
OKM Korkeakoulu- ja tiedepolitiikan osasto

**VN/4609/2022-OKM-3**

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons:

LIITE 1

Ehdotus korkeakoulukohtaisesta sopimuskauden 2021–2024 välitarkasteluajankohdasta

Pvm	Aika	Korkeakoulu	Paikkakunta	Alueelliset sidosryhmätilaisuudet
<b>Vko 36</b>				
6.9	9.30-14.00	Laurea-ammattikorkeakoulu	Vantaa	
9.9	9.30-15.00	Lapin yliopisto ja Lapin Ammattikorkeakoulu	Rovaniemi	
<b>Vko 37</b>				
13.9	9.30-15.30	Metropolia Ammattikorkeakoulu	Helsinki	Metropolia koordinoi: Uusimaa (amk)
15.9	9.30-16.30	Oulun yliopisto ja Oulun ammattikorkeakoulu	Oulu	OY koordinoi: Lappi, Pohjois-Pohjanmaa ja Kainuu (yo ja amk)
16.9	9.30-14.00	Kajaanin ammattikorkeakoulu	Kajaani	
<b>Vko 38</b>				
20.9	9.30-14.00	Aalto-yliopisto	Espoo	
23.9	9.30-16.30	Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto ja Lab-ammattikorkeakoulu	Lahti/ Lappeenranta	LUT koordinoi: Päijät-Häme, Etelä-Savo, Etelä-Karjala ja Kymenlaakso (yo ja amk)
<b>Vko 39</b>				
29.9	9.30-15.30	Vaasan yliopisto	Vaasa	VY koordinoi: Pohjanmaa, Etelä-Pohjanmaa ja Keski-Pohjanmaa (yo ja amk)
30.9	9.30-14.00	Vaasan ammattikorkeakoulu	Vaasa	
<b>Vko 40</b>				
4.10	9.30-15.30	Helsingin yliopisto	Helsinki	HY koordinoi: Uusimaa (yo)
7.10	9.30-14.00	Svenska handelshögskolan	Helsinki	
<b>Vko 41</b>				
12.10	9.30-15.30	Turun yliopisto	Turku	TY koordinoi: Varsinais-Suomi ja Satakunta (yo ja amk)
13.10	9.30-14.00	Turun ammattikorkeakoulu	Turku	
14.10	9.30-15.00	Åbo Akademi ja Yrkeshögskolan Novia	Turku	
<b>Vko 42</b>				
18.10	9.30-14.00	Taideyliopisto	Helsinki	
21.10	9.30-14.00	Diakonia-ammattikorkeakoulu	Helsinki	
<b>Vko 43</b>				
26.10	9.30-15.30	Itä-Suomen yliopisto	Kuopio	ISY koordinoi: Pohjois-Savo ja Pohjois-Karjala (yo ja amk)
27.10	9.30-14.00	Savonia-ammattikorkeakoulu	Kuopio	
28.10	9.30-14.00	Karelia ammattikorkeakoulu	Joensuu	

Pvm	Aika	Korkeakoulu	Paikkakunta	Alueelliset sidosryhmätilaisuudet
<b>Vko 44</b>				
1.11	9.30-14.00	Centria ammattikorkeakoulu	Kokkola	
4.11	9.30-14.00	Humanistinen ammattikorkeakoulu	Helsinki	
<b>Vko 45</b>				
9.11	9.30-14.00	Seinäjoen ammattikorkeakoulu	Seinäjoki	
10.11	9.30-16.30	Tampereen yliopisto ja Tampereen ammattikorkeakoulu	Tampere	TaU koordinoi: Pirkanmaa ja Kanta- Häme (yo ja amk)
11.11	9.30-14.00	Hämeenlinnan ammattikorkeakoulu	Hämeenlinna	
<b>Vko 46</b>				
15.11	9.30-14.00	Satakunnan ammattikorkeakoulu	Pori	
18.11	9.30-14.00	Yrkeshögskolan Arcada	Helsinki	
<b>Vko 47</b>				
24.11	9.30-15.30	Jyväskylän yliopisto	Jyväskylä	JY koordinoi: Keski-Suomi (yo ja amk)
25.11	9.30-14.00	Jyväskylän ammattikorkeakoulu	Jyväskylä	
<b>Vko 48</b>				
29.11	9.30-14.00	Haaga-Helia ammattikorkeakoulu	Helsinki	
2.12	9.30-14.00	Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu	Mikkeli	

## Tarkennettu luonnos sopimuskauden 2021–2024 välitarkastelujen ohjelmarakenteesta

### Ohjelmarakenne

**09.30–11.30**                      **Sopimuskauden välitarkastelu korkeakoulun johdon kanssa**  
(hallituksen pj, mahdollisesti muita hallituksen jäseniä, kollegion pj, rehtorit, hallinnon edustaja/t)

Korkeakoulukonsernien välitarkasteluihin varataan tunti enemmän aikaa ja tämän seurauksena jäljempänä olevan aikataulu siirtyy vastaavasti. Välitarkastelun yksityiskohdat sovitaan erikseen kunkin korkeakoulun kanssa viimeistään kuukautta ennen välitarkastelua.

**11.40–12.30**                      **Lounas**

**12.40–14.00**                      **Henkilöstön ja opiskelijoiden tapaaminen**  
(toteutus korkeakoulun haluamalla tavalla)

\*\*\*\*\*

**14.00–15.30**                      **Sidosryhmätapaaminen**  
(korkeakoulujen kutumat tahot; alueellisen osaamisen vahvistaminen ml. TB ja ekosysteeminäkökulmat)

Sidosryhmätapaamisia järjestetään joidenkin välitarkastelujen yhteydessä alueella toimivien korkeakoulujen yhteisvalmisteluna. Tarkoituksena on kootusti kaikkien korkeakoulujen osalta keskustella korkeakoulujen alueellisesta vaikuttavuudesta ja korkeakouluihin kohdistuvista odotuksista alueellisiin työvoima- ja osaamistarpeisiin vastaamisessa ja TKI –toiminnan edistämisessä. Tässä kokonaisuudessa ei tarkastella yksittäisen korkeakoulun toimintaa. Korkeakoulukohtaisissa aikatauluehdotuksissa ministeriö kertoo, minkä välitarkastelun yhteydessä ja minkä alueen alueelliset tarpeet olisivat esillä. Näin alueen korkeakouluilla on mahdollisuus yhdessä sopia relevanttien tahojen mukaan kutumisesta.

Tavoitteena on, että välitarkastelut pidetään välillä 6.9-2.12.2022 ao. korkeakoulun tiloissa.

Mikäli korkeakoulu haluaa välitarkastelun yhteydessä järjestää tapaamisen tiedotusvälineiden kanssa, tulee tästä sopia ministeriön kanssa etukäteen. Välitarkastelussa osallistujat voivat käyttää joustavasti suomea ja ruotsia.

Lopullinen ohjelma sovitaan erikseen kunkin korkeakoulun kanssa viimeistään kuukautta ennen vierailua. Ministeriöstä vierailuihin osallistuu 4-5 henkilöä.

Välitarkastelujen puheenjohtajana toimii korkeakoulu- ja tiedepolitiikan osaston ylijohdaja tai hänen estyneenä osaston vastuualueen johtaja.