



**Kirje**

OKM/16/210/2019

20.12.2019

Jakelussa mainituille

Viite OKM:n kirjeet 6.5.2019 ja 20.9.2019

Asia **Opetus- ja kulttuuriministeriön tarkentavat ohjeet kevään 2020 neuvotteluihin**

Tässä ohjeessa tarkennetaan opetus- ja kulttuuriministeriön kirjeissä 6.5.2019 ja 20.9.2019 (OKM dnro 16/210/2019) ministeriön ja korkeakoulujen välisiin kevään 2020 sopimusneuvotteluihin valmistautumista.

### **Korkeakoulujen yhteiset tavoitteet ja yliopistojen valtakunnalliset tehtävät**

Opetus- ja kulttuuriministeriö pyysi marraskuussa 2019 korkeakouluilta ja keskeisiltä sidosryhmiltä muutosehdotuksia ministeriön ja korkeakoulujen väliseen sopimukseen sisällytettävään tavoitelaan 2030. Palautteita saatiin 86, joiden pohjalta valmisteltua luonnosta käsiteltiin rehtorikokouksessa 10.12.2019. Rehtorikokouksessa käydyn keskustelun perusteella liitteenä (liite 1) on ministeriön ja korkeakoulujen välisiin kauden 2021-2024 sopimukseen sisällytettävät yhteiset tavoitteet.

Ministeriö on 12.11.2019 päättänyt yliopistojen valtakunnallisista tehtävistä ja niiden perusteella kohdennettavasta rahoitusosuudesta yliopistoja kahteen kertaan kuultuaan. Ministeriö korostaa, että valtakunnallisten tehtävien hoito ei saa vaarantua, vaikka korvamerkitty lisärahoitus yksittäisen tehtävän kohdalla vähenisikin. Yliopistokehityksen kasvaessa yliopistoilla on lisää liikkumatilaa omaehtoiseen kehittämiseen. Opetus- ja kulttuuriministeriö on varannut itselleen mahdollisuuden tarkentaa Taideyliopiston erityispiirteiden perusteella määräytyvää rahoitusta, kun laskennallisen perusrahoituksen muut yksityiskohdat täsmentyvät. Keväällä 2020 ministeriö palaa valtakunnallisten tehtävien rahoitukseen, mikäli Taideyliopiston erityispiirteiden perusteella määräytyvä rahoitus antaa aihetta.

### **Tutkintotavoitteet**

Korkeakouluilta saatiin 9.12.2019 vastine ministeriön ehdotukseen korkeakoulukohtaisiksi tutkintotavoitteiksi ja opettajankoulutuksen tavoitteiksi. Korkeakoulujen oli palautteessaan otettava huomioon, että tutkintotavoitteiden tuli olla realistista saavuttaa tiedossa olevan rahoituskehityksen puitteissa. Kun tutkinnon suorittaminen kestää vuosia, kauden 2021-2024 tutkinnot pohjautuvat käytännössä korkeakouluopintonsa jo aloittaneiden opiskelijoiden määrään. Lisäksi

opintoprosessien tehostamisella ja kansainvälisten opiskelijoiden rekrytoinnilla voidaan vaikuttaa tutkintomäärien kasvattamiseen.

Opetus- ja kulttuuriministeriö toimittaa tammikuussa tarkennetun ehdotuksen korkeakoulukohtaisiksi tutkintotavoitteiksi vuosille 2021-2024. Tutkintotavoitteiden yhteensovittaminen tapahtuu ministeriön ja korkeakoulujen välillä viikkoon 7 mennessä. Tämä toteutuu ministeriön ylijohtajan ja korkeakoulun rehtorin välisessä keskustelussa.

Korkeakoulutuksen ja tutkimuksen vision 2030 toimia (koulutustason nostoon liittyvä koulutusmäärien lisäys, kansainvälistymisen vahvistaminen ja korkeakoulujen digivisio) tuetaan strategiaperusteisella ohjelmarahoituksella. Strategiaperusteisen ohjelmarahoituksen yksityiskohdista käydään ministeriön ja korkeakoulujen välistä vuoropuhelua keväällä 2020. Ohjelmarahoituksen kohdentaminen kaudelle 2021-2024 päätetään vuoden 2020 aikana.

### **Korkeakoulukohtaisten tavoitteiden valmistelu**

Opetus- ja kulttuuriministeriö avaa kauden 2021-2024 korkeakoulukohtaisten sopimusten valmistelupohjat KOTA -järjestelmään joulukuun 2019 loppuun mennessä.

Aiempien ohjeiden mukaisesti korkeakoulun tulee toimittaa opetus- ja kulttuuriministeriölle sopimusneuvotteluaineisto 14.2.2020 mennessä:

- Vuoden 2030 loppuun ulottuva korkeakoulun hallituksen hyväksymän strategia
- Kooste korkeakoulukohtaisesta strategiasta (liite 2). Lomakepohjaan korkeakoulu tiivistää strategiansa toimeenpanoa koskevat keskeiset linjaukset. Tätä hyödynnetään strategiaperusteisen rahoituksen vuoropuhelussa ja määrittämisessä. Kooste toimitetaan word -lomakkeella KOTAn asiakirjoihin.
- Korkeakoulu tekee strategiansa pohjalta KOTA:n sopimuspohjaan ehdotuksen sopimukseen sisällytettävistä:
  - korkeakoulun strategiset valinnat, profiili ja vahvuusalat
  - korkeakoulun strategiaa tukevat toimenpiteet ja niiden etenemisen seuranta indikaattoreineen
  - ehdotus korkeakoulun strategiaperusteisesta rahoituksesta
- KOTA:n raportointipohjaan tiivis raportointi sopimuskauden 2017–2020 keskeisten kehittämistoimenpiteiden etenemisestä.

Yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen koulutusvastuita koskevat mahdolliset muutosesitykset tehdään aiemman ohjeen mukaisilla lomakkeilla ministeriön kirjaamoon 14.2.2020 mennessä. Esityksiä käsitellään opetus- ja kulttuuriministeriön ja korkeakoulujen välisissä sopimusneuvotteluissa touko-kesäkuussa 2020.

Aiemmasta ohjeesta poiketen korkeakoulun ehdotuksen pohjalta laadittu opetus- ja kulttuuriministeriön sopimustarjous toimitetaan korkeakoululle viimeistään kaksi viikkoa ennen neuvottelua ja korkeakoulu antaa tähän mahdollisen vastineensa viimeistään viikkoa ennen neuvottelua. Julkisen talouden suunnitelma on tiedossa ennen ensimmäisen sopimustarjouksen lähettämistä.

### **Sopimusneuvottelujen ja korkeakoulujen ohjaukseen liittyvien tilaisuuksien aikatauluja**

Opetus- ja kulttuuriministeriö käy korkeakoulujen kanssa vuosien 2021-2024 sopimusneuvottelut touko-kesäkuussa 2020. Korkeakoulua pyydetään vahvistamaan liitteessä (liite 3) ehdotettu neuvotteluajankohta tai tekemään ehdotus uudeksi

ajankohdaksi hallinnollinen avustaja Anu Savolaiselle (anu.savolainen@minedu.fi) tammikuun 2020 loppuun mennessä.

Yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen rehtoreille järjestetään sopimuskauden 2021-2024 valmisteluun liittyvät kokoukset Helsingissä 5.2.2020, klo 9.30-14.30 ja 18.3.2020 klo 9.30-16.00. Korkeakoulujen ja tiedelaitosten johdon seminaarit pidetään Vantaalla 21.4.2020 klo 12.00-16.00 (Laurea, Tikkurilan toimipiste) ja Turussa 26.-27.11.2020 (Turun yliopisto).

Ylijohtaja Tapio Kosunen

Opetusneuvos Jorma Karhu

Liitteet Liite 1 Opetus- ja kulttuuriministeriön ja korkeakoulujen välisiin kauden 2021-2024 sopimukseen sisällytettävät yhteiset tavoitteet (sopimusohjassa)  
Liite 2 Kooste korkeakoulukohtaisesta strategiasta -lomake  
Liite 3 Opetus- ja kulttuuriministeriön ja korkeakoulujen väliset neuvottelut vuonna 2020 (ehdotus)

Jakelu Yliopistot  
Ammattikorkeakoulut

Tiedoksi Valtiosihteeri Tuomo Puumala  
Eriyisavustaja Eeva Kärkkäinen  
Valtiosihteeri Minna Kelhä  
Eriyisavustaja Mika Parkkari  
Kansliapäällikkö Anita Lehikoinen  
Suomen yliopistojen rehtorineuvosto UNIFI ry  
Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto ARENE ry  
OKM/Korkeakoulu- ja tiedepolitiikan osasto