

# Sivistys, osaaminen, tiede ja teknologia ihmisen ja yhteiskunnan hyväksi

#korkeakouluvisio # korkeakoulutus2030 #tutkimus2030

# Ehdotus Suomelle: Suomi 100+

SUOMI 100+



## SIVISTYS, OSAAMINEN, TIEDE JA TEKNOLOGIA IHMISEN JA YHTEISKUNNAN HYVÄKSI

Yli puolelle nuorista korkeakoulututkinto

Korkeakoulutusta ja asiantuntijuuden  
kehittämistä elämän eri tilanteisiin

4 % BKT:sta tutkimus- ja  
kehittämistoimintaan: tieteen uutta  
luovaa voimaa, kestävää kasvua,  
lisääntyvää hyvinvointia



## UUTTA LUOVAT YLIOPISTOT JA AMMATTIKORKEAKOULUT

Lisää ennakoivuutta ja reagoitukykyä

Vahvat ja kansainvälisesti vetovoimaiset  
osaamisen keskittymät

Aktiivisesti mukana maailman  
kiinnostavimmissa verkostoissa

Avoimuus, kansainvälisyys ja globaali vastuu

Vahva TKI-toiminta ja monimuotoinen korkeakoulutus  
yhteiskunnan ja elinkeinorakenteen muutosvoimina

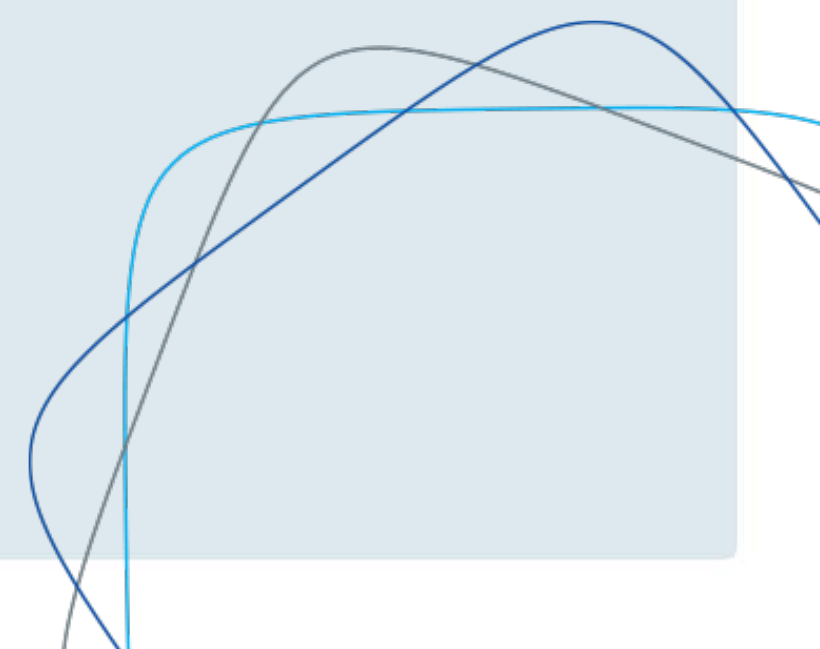
Maailman osaavin työvoima kilpailuetuna  
ja hyvinvoinnin rakentajana

Eettisyys ja yhteiskuntavastuu



## MAHDOLLISTAVA OHJAUS, RESURSSIT JA RAKENTEET

Luovuutta, dynamiikkaa ja  
toimintamahdollisuuksia!





Korkeakoulutus ja tutkimus 2030-luvulle

# VISION TOIMEENPANON TIEKARTTA

# Tiekartan toimenpiteet – Vaikuttavuus tehdään yhdessä

## Jaettu tilannekuva

- Suomalaiset korkeakoulut ovat vahvoja toimijoita
- Kansalliset haasteet
  - Suomalaisen osaamisperustan murenemat
  - Laadun, tuottavuuden ja vaikuttavuuden parantaminen
- Globaalit muutosvoimat ja megatrendit
  - Työn murros
  - Digitalisaatio
  - Globaalien haasteiden ratkaiseminen yhdessä
  - Avoimuus ja yhteistyö
  - Globaali osaamiskilpailu
- Suomalaisten korkeakoulujen kansainvälinen vetovoima ja kilpailukyky ei ole kaikilta osin riittävää

## Vision päämäärät

- Yli puolelle nuorista korkeakoulututkinto
- Korkeakoulutusta ja asiantuntijuuden kehittämistä elämän eri tilanteisiin
- 4 % BKT:stä tutkimus- ja kehittämistoimintaan – tieteen uutta luovaa voimaa, kestäväää kasvua, lisääntyvää hyvinvointia

## Päämäärää kohti vievät kehittämisohjelmat

Osaavimman työvoiman kotimaaksi

Uudistuva korkeakoulutus ja digitaalinen palveluympäristö

Korkeakouluyhteisön osaamisella maailman parasta oppimista ja oppimisympäristöjä

Yhteistyö ja avoimuus tutkimuksen ja innovaatiotoiminnan voimavaraksi

Korkeakoulut Suomen parhaiksi työpaikoiksi

# Tiekartan kehittämishjelmat ja muut toimenpiteet

## Valtakunnalliset kehittämishjelmat

- Monivuotisia kehittämiskokonaisuuksia
  - toimeenpano käynnistyy nyt ja
  - ohjelmien sisältö tehdään yhdessä.
- Yhteiset kehittämishjelmat mahdollistamaan korkeakoulukentän yhtäaikaisen uudistumisen ja esimerkiksi keskitettyjen hankintojen synergiaedut
- Kokoavat ja koordinoivat korkeakoulujen, opetus- ja kulttuuriministeriön ja muiden tahojen kehittämistyötä ja voimavaroja

## Muut toimenpiteet

- Vision tavoitteisiin kytkeytyvä korkeakoulu- tai alakohtainen tai alueellinen kehittämistyö
- Erityisesti korkeakouluyhteisöjen toiminnan ja yhteisöllisyyden kehittämiseksi käynnistyy useita kehittämistoimia
- Korkeakouluissa esim. kielistrategia
- Valtakunnallisesti esim. korkeakoulujen henkilöstön ajankäyttöselvityksen hankinta

# Tiekartan viisi kehittämishjelmaa, joilla vahva yhteys toisiinsa



**Kehittämishjelma**  
**Osaavimman työvoiman**  
**kotimaaksi**



**Kehittämishjelma**  
**Uudistuva korkeakoulutus ja**  
**digitaalinen palveluympäristö**



**Kehittämishjelma**  
**Yhteistyö ja avoimuus**  
**tutkimuksen ja innovaatio-**  
**toiminnan voimavaraksi**



**Kehittämishjelma**  
**Korkeakoulut Suomen**  
**parhaiksi työpaikoiksi**



**Kehittämishjelma**  
**Korkeakouluyhteisön**  
**osaamisella maailman**  
**parasta oppimista ja**  
**oppimisympäristöjä**

# Kehittämishohjelma 1

## Osaavimman työvoiman kotimaaksi

Suomen osaamiskilpailukykyä, sivistystä ja vetovoimaa vahvistava korkeakoulutettujen osuuden kasvattaminen edellyttää korkeakouluopintoihin siirtymisen nopeuttamista, ensimmäistä tutkintoa suorittavien aloittajien määrän lisäämistä sekä suoritettavien tutkintojen määrän kasvattamista vuosina 2020-2030. Jatkuva oppiminen ja kansainväliset osaajat vahvistavat Suomen osaamispääomaa.

### **Kasvatetaan korkeakoulutettujen osuutta**

- Tutkintotavoitteita nostetaan vuodesta 2021 alkaen aloilla, joissa on sekä koulutus- että työelämäkysyntää
- Väyliä korkeakoulutukseen monipuolistetaan
- Läpäisyä parannetaan muun muassa rahoitusmallikannustein

### **Jatkuvaan oppimiseen toimintamalli ja konseptoitu tarjonta**

- Valmistelu 2019 aikana korkeakoulujen, sidosryhmien ja opetus- ja kulttuuriministeriön yhteistyönä
- Reformi perustuu yhteiskunnan ja elinkeinoelämän kysyntään vastaavaan kehittämistyöhön ja konseptointiin

### **Lisää ulkomaisia osaajia Suomeen**

- Toimenpidekokonaisuus lisäämään ulkomaalaisia osaajia ja opiskelijoita Suomeen
- Ulkomaalaisten korkeakouluopiskelijoiden ja nuorten tutkijoiden Suomeen ja suomalaisille työmarkkinoille integroitumista tuetaan lisäämällä harjoittelumahdollisuuksia ja tukipalveluja.



## Kehittämishjelma 2

### Uudistuva korkeakoulutus ja digitaalinen palveluympäristö

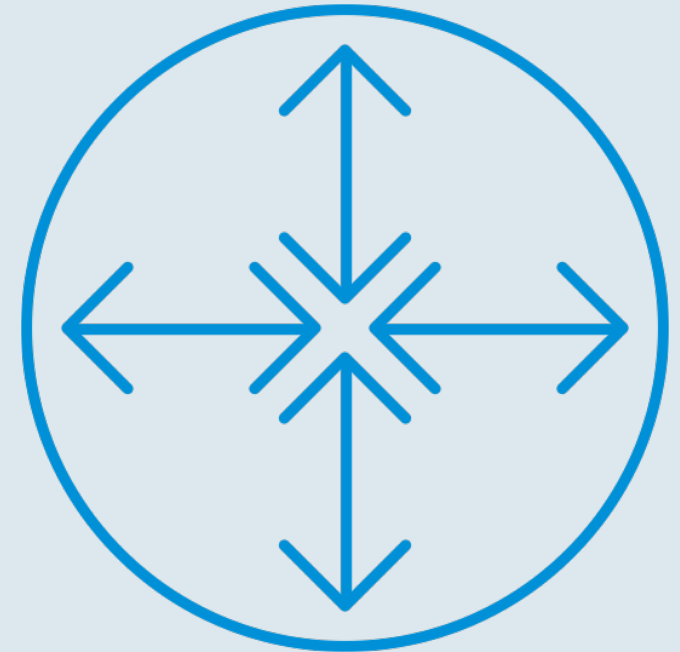
Digitalisaatio on yhteiskunnan merkittävä muutosvoima. Se edellyttää muutosta korkeakoulujen toimintatavoissa, opetuksen järjestämisessä ja koulutussisällöissä.

#### **Rakennetaan korkeakoulutuksen digitaalinen palveluympäristö**

- Korkeakoulutuksen digitaalisuus edellyttää uudistuvaa pedagogiikkaa.
- Palveluympäristö parantaa koulutuksen saavutettavuutta, joustavuutta ja mahdollisuuksia jatkuvaan oppimiseen sekä maailmanlaajuista yhteistyötä.

#### **Koulutus digitalisoituu, modulaarisuus lisääntyy ja opetus uudistuu**

- Lisätään korkeakoulutuksen modulaarisuutta, digitaalista kurssitarjontaa ja ohjauspalveluja sekä uudistetaan pedagogiikkaa.
- Uudistukset palvelevat tutkintokoulutusta ja jatkuvaa oppimista. Digitaalisia opintoja ja täysin digitaalisesti suoritettavien tutkintojen määrää lisätään koulutuksen saavutettavuuden parantamiseksi ja kansainvälisen opiskelijarekrytoinnin kasvattamiseksi.





## Kehittämishjelma 3

# Korkeakouluyhteisön osaamisella maailman parasta oppimista ja oppimisympäristöjä

Korkeakouluissa tuotettu osaaminen vastaa yhteiskunnan, työelämän ja yksilön tarpeisiin. Korkeakoulun opetussuunnitelmatyö, opetus ja ohjaus perustuvat uusimpaan oppimista koskevaan tutkimukseen sekä yhteiskunnan tarpeisiin. Digitaalisuuden vahvistuminen ja kansainvälisyys edellyttävät entistä suurempaa huomiota pedagogiseen kehittämiseen. Monipuoliset oppimisympäristöt sekä erilaisten oppijoiden tarpeet korostavat ohjausosaamisen merkitystä.

### **Käynnistetään opetus- ja kulttuuriministeriön rahallisesti tukema korkeakoulupedagogiikan ja ohjausosaamisen kehittämishjelma**

- Lähtökohtina monipuoliset oppimisympäristöt ja ohjaus, koulutuksen kysyntälähtöisyys ja ennakointi sekä erilaiset oppijat ja oppimisen tavat ja ympäristöt.
- Ohjelmaa toteutetaan vuosina 2020-2025.
- Tuetaan korkeakoulujen kansallista ja kansainvälistä verkostoitumista opetuksen kehittämiseksi.



# Kehittämishjelma 4

## Korkeakoulut Suomen parhaiksi työpaikoiksi

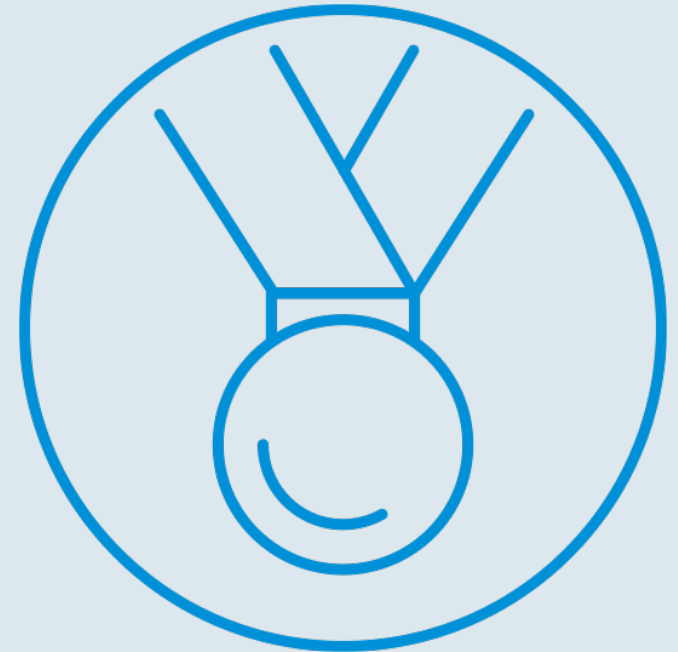
Korkeakouluyhteisön hyvinvointia rakentuu osaamisen, osallisuuden ja hyvän johtamisen perustalle. Korkeakoulujen, yhteisöllisyyden ja työhyvinvoinnin vahvistamiseksi ja erilaisissa johtotehtävissä työskentelevien johtamisosaamisen tukemiseksi sekä korkeakoulu- ja tiedepolitiikan tuntemuksen lisäämiseksi käynnistetään ohjelmakokonaisuus. Ohjelma muodostuu osallistujien johtamisvalmiuksia ja verkostoja kehittävästä osiosta sekä opetus- ja kulttuuriministeriön tuottamasta, korkeakoulu- ja tiedepolitiikkaan perehdyttävästä osiosta.

### **Korkeakoulujen muutosjohtamisen ja henkilöstön osaamisen ja hyvinvoinnin vahvistamiseksi käynnistetään kansainvälisessä yhteistyössä korkeakoulujohtamisen ohjelma**

- Ohjelma suunnitellaan yhdessä korkeakouluyhteisöjen kanssa ja toteutetaan parasta kansainvälistä osaamista hyödyntäen.
- Koulutuksia toteutetaan 2020-2025 välisenä aikana.

### **Henkilöstön hyvinvoinnin kehittämisen ja johtamisen tietopohjaa vahvistetaan**

- Toteutetaan mm. henkilöstön ajankäytön tutkimus.



# Kehittämishjelma 5

## Yhteistyö ja avoimuus tutkimuksen ja innovaatiotoiminnan voimavaraksi

Korkeakoulutuksen ja tutkimuksen 2030 vision saavuttamisen edellytyksenä on laadukas elinkeinoelämää ja yhteiskuntaa uudistava tutkimus- ja innovaatiotoiminta sekä kansainvälisesti vetovoimainen toimintaympäristö ja innovaatioekosysteemit. Pitkäjänteisellä tutkimus- ja innovaatorahoituksella, monimuotoisella yhteistyöllä sekä avoimuudella vahvistetaan tutkimustoiminnan laatua ja vaikuttavuutta.

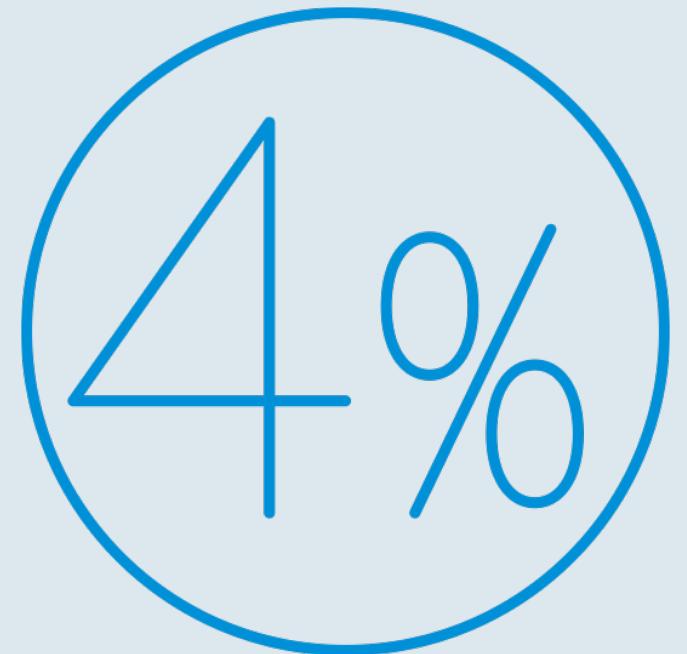
### **Vahvistetaan TKI-politiikkojen koherenssia**

- Vahvistetaan erityisesti OKM:n, TEM:n, VM:n, STM:n yhteistyötä ja toimenpiteitä TKI-politiikassa. Uudistetaan tutkimus- ja innovaationeuvoston toimintatavat ja rakenne.

### **Tuetaan kansainvälisesti houkuttelevien osaamiskeskittymien ja innovaatiojärjestelmien rakentumista**

- Yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen, tutkimuslaitosten, työ- ja elinkeinoelämän yhteistyötä lisätään hallinnonalojen yhteisillä toimenpiteillä.
- Vahvistetaan korkeakoulujen kansainvälistä yhteistyötä ja liittymistä maailman kiinnostavimpiin verkostoihin. Käynnistetään toimenpiteitä yrityksiä, erityisesti pk-yrityksiä tukevan ja uudistavan TKI-toiminnan vauhdittamiseksi hyödyntäen korkeakoulujen osaamista.
- Tutkimusinfrastruktuurien strategia ja tiekartta päivitetään 2019-2021 erityisnäkökulmana eri toimijoiden yhteiskäyttöiset ja -rahoitteiset infrastruktuurit.

### **Vahvistetaan avointa tutkimus- ja innovaatiotoimintaa muun muassa yhteisten toimintatapojen ja lainsäädännön keinoin**



## Rahoituslähteet vision tiekartan toteuttamiseksi

	2019	2020	2021	2022
Kärkihankerahoitus	Uudistuva korkeakoulutus ja digitaalinen palveluympäristö 25M€ + 40 M€			
	Korkeakoulupedagogiikka ja ohjausosaaminen 10 M€			
Korkeakoulujen strategiarahoitus	Jatkuva oppiminen			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yliopistot 30 M€</li> <li>• Ammattikorkeakoulut 4,5 M€</li> </ul>			
			<b>Kehittämishjelmien toimeenpano 2021-2024</b> Strategiaperusteisen rahoituksen ohjelmaosuus <ul style="list-style-type: none"> <li>• Yliopistot n. 80 M€/v.</li> <li>• Ammattikorkeakoulut n. 13 M€/v.</li> </ul>	

# Kehittämishojelmien aikaansaama systeeminen muutos



## Kehittämishojelma Osaavimman työvoiman kotimaaksi

Kasvatetaan  
korkeakoulutettujen osuutta

Jatkuvan oppimisen toimintamalli  
ja tarjonnan konseptointi

Lisää ulkomaisia  
osaajia Suomeen



## Kehittämishojelma Uudistuva korkeakoulutus ja digitaalinen palveluympäristö

Rakennetaan korkeakoulutuksen  
digitaalinen palveluympäristö

Koulutus digitalisoituu,  
modulaarisuus lisääntyy  
ja opetus uudistuu



## Kehittämishojelma Yhteistyö ja avoimuus tutkimuksen ja innovaatiotoiminnan voimavaraksi

Vahvistetaan TKI-politiikkojen  
koherenssia

Tuetaan kansainvälisesti  
houkuttelevien  
innovaatiosysteemien  
rakentumista



## Kehittämishojelma Korkeakoulut Suomen parhaiksi työpaikoiksi

Käynnistetään kansainvälisessä  
yhteistyössä korkeakoulu-  
johtamisen ohjelma.

Henkilöstön hyvinvoinnin  
kehittämisen ja johtamisen  
tietopohjaa vahvistetaan



## Kehittämishojelma Korkeakouluyhteisön osaamisella maailman parasta oppimista ja oppimisympäristöjä

Käynnistetään opetus- ja  
kulttuuriministeriön rahallisesti  
tukema korkeakoulupedagogiikan  
ja ohjausosaamisen  
kehittämishojelma