# Alueellisen työn suunnitelma vuosille 2023–2026

## Johdanto

Museolain (314/2019) 8 §:n mukaan alueellisella vastuumuseolla tulee olla toimintaa ja palveluita koskeva alueellinen suunnitelma. Lain perusteluissa todetaan, että suunnitelmasta tulee käydä ilmi toimialueen rajaus, tehtävät ja työnjako alueen sisällä.

Lain 12 §:n mukaan museon tulee toimittaa opetus- ja kulttuuriministeriölle neljän vuoden välein selvitys suunnitelman toteutumisesta. Vastuumuseo ja Museovirasto neuvottelevat neljän vuoden välein seuraavaa nelisvuotiskautta koskevasta suunnitelmasta. Lain perusteluiden mukaan tehtävään käytettyjen henkilötyövuosien määrää seurataan vuosittaisen kustannuskyselyn kautta. Museoviraston johdolla neuvoteltavan suunnitelman tulee sisältää vastuutehtävän hoitoa koskevat tavoitteet, tarkennettu tehtäväkuvaus ja arvio käytettävistä resursseista.

**Museolain (314/2019) 7 § perusteella alueellisen vastuumuseon tehtävänä on toimialueellaan**

1. toimia kulttuuriperinnön asiantuntijana sekä kehittää ja edistää museotoimintaa, toimialansa yhteistyötä sekä kulttuuriperinnön tallentamista ja digitaalista saatavuutta (alueellisen museotoiminnan edistämistehtävä);
2. toimia kulttuuriympäristön, erityisesti rakennetun ympäristön ja arkeologisen kulttuuriperinnön asiantuntijana, joka antaa lausuntoja, osallistuu asiantuntijana viranomaisneuvotteluihin ja antaa neuvontaa, sekä kehittää ja edistää kulttuuriympäristön vaalimista, toimialansa yhteistyötä sekä kulttuuriympäristötiedon digitaalista tallentamista ja saatavuutta (kulttuuriympäristötehtävä);
3. toimia taiteen ja visuaalisen kulttuuriperinnön asiantuntijana sekä kehittää ja edistää toimialansa yhteistyötä sekä taiteen ja visuaalisen kulttuuriperinnön tallentamista ja digitaalista saatavuutta (alueellinen taidemuseotehtävä).

Museolle annettava vastuumuseotehtävä voi käsittää yhden tai useamman 7 §:ssä tarkoitetuista tehtäväkokonaisuuksista.

## Suunnitelman perustiedot

**Museon nimi:** Tähän lisätään museon nimi.

**Museon toimialue:** Tähän kirjataan alueellisen vastuumuseon toimialue (maakunta / maakunnat / maakunnan osat, esim, kunnat).

**Alueellisen vastuumuseon tehtävät:**

alueellisen museotoiminnan edistämistehtävä  
 kulttuuriympäristötehtävä  
 alueellinen taidemuseotehtävä

## Toiminta-alue, toimintaympäristö ja alueelta nousevat tarpeet

### Toimialueen kuvaus ja toimintaympäristön muutos alueella

Museo kuvaa tässä toimialueen ja toimintaympäristön muutoksen alueella (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

### Alueelta nousevat tarpeet seuraavalle suunnittelukaudelle

Museo kuvaa tässä alueelta nousevat tarpeet seuraavalle suunnitelmakaudelle (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

## 1. Museotoiminnan edistäminen alueella

### 1.1 Neuvonta ja ohjaus

**Kokonaisuus pitää sisällään seuraavat tehtävät:**

* Ei-ammatillisten museoiden neuvonta ja ohjaus
* Asiantuntijana ja ohjaajana toimiminen valtionavustusasioissa

#### Palveluiden kuvaus:

Museo kuvaa tässä suunnitelmakaudella tarjoamansa alueelliset palvelut (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Tavoitteet suunnitelmakaudelle:**

Museo kirjaa tähän 1–3 tärkeintä tavoitetta suunnitelmakaudelle (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Suunnitellut toimenpiteet ja toteutumisen seuranta:**

Museo kirjaa tähän keskeiset toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi sekä miten tavoitteiden toteutumista seurataan (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### Arvio Neuvonta ja ohjaus -kokonaisuuteen tarvittavista henkilötyövuosista:

* **2023:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2024:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2025:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2026:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.

### 1.2 Kehittäminen ja verkostot

**Kokonaisuus pitää sisällään seuraavat tehtävät:**

* Museotoiminnan kehittäminen yhteistyössä toimialueen muiden museoiden kanssa
* Alueellinen kokoelmapoliittinen yhteistyö
* Kulttuuriperinnön asiantuntijana toimiminen alueella

#### Palveluiden kuvaus:

Museo kuvaa tässä suunnitelmakaudella tarjoamansa alueelliset palvelut (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Tavoitteet suunnitelmakaudelle:**

Museo kirjaa tähän 1–3 tärkeintä tavoitetta suunnitelmakaudelle (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Suunnitellut toimenpiteet ja toteutumisen seuranta:**

Museo kirjaa tähän keskeiset toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi sekä miten tavoitteiden toteutumista seurataan (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### Arvio Kehittäminen ja verkostot -kokonaisuuteen tarvittavista henkilötyövuosista:

* **2023:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2024:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2025:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2026:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.

### 1.3 Tieto ja digitalisaatio

**Kokonaisuus pitää sisällään seuraavat tehtävät:**

* Kulttuuriperinnön tallentamisen ja digitaalisen saatavuuden kehittäminen ja edistäminen
* Tietojärjestelmien alueellisen saatavuuden ja käytön edistäminen

#### Palveluiden kuvaus:

Museo kuvaa tässä suunnitelmakaudella tarjoamansa alueelliset palvelut (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Tavoitteet suunnitelmakaudelle:**

Museo kirjaa tähän 1–3 tärkeintä tavoitetta suunnitelmakaudelle (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Suunnitellut toimenpiteet ja toteutumisen seuranta:**

Museo kirjaa tähän keskeiset toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi sekä miten tavoitteiden toteutumista seurataan (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### Arvio Tieto ja digitalisaatio -kokonaisuuteen tarvittavista henkilötyövuosista:

* **2023:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2024:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2025:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2026:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.

### 1.4 Alueelliset museopalvelut

**Kokonaisuus pitää sisällään seuraavat tehtävät:**

* Museopalveluiden kehittäminen ja tarjoaminen alueen yleisöille ja yhteisöille

#### Palveluiden kuvaus:

Museo kuvaa tässä suunnitelmakaudella tarjoamansa alueelliset palvelut (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Tavoitteet suunnitelmakaudelle:**

Museo kirjaa tähän 1–3 tärkeintä tavoitetta suunnitelmakaudelle (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Suunnitellut toimenpiteet ja toteutumisen seuranta:**

Museo kirjaa tähän keskeiset toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi sekä miten tavoitteiden toteutumista seurataan (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### Arvio Alueelliset museopalvelut -kokonaisuuteen tarvittavista henkilötyövuosista:

* **2023:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2024:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2025:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2026:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.

## **2.** Kulttuuriympäristötehtävä

### 2.1 Viranomaistehtävä

**Kokonaisuus pitää sisällään seuraavat tehtävät:**

* Rakennetun ympäristön ja arkeologisen kulttuuriperinnön asiantuntijaviranomaisena toimiminen:
  + Asiantuntijalausuntojen ja -kannanottojen antaminen
  + Viranomaisneuvotteluihin osallistuminen
  + Asiantuntijana ja ohjaajana toimiminen valtionavustusasioissa (OKM) ja korjaushankkeissa

#### Palveluiden kuvaus:

Museo kuvaa tässä suunnitelmakaudella tarjoamansa alueelliset palvelut (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Tavoitteet suunnitelmakaudelle:**

Museo kirjaa tähän 1–3 tärkeintä tavoitetta suunnitelmakaudelle (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Suunnitellut toimenpiteet ja toteutumisen seuranta:**

Museo kirjaa tähän keskeiset toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi sekä miten tavoitteiden toteutumista seurataan (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### Arvio Viranomaistehtävä-kokonaisuuteen tarvittavista henkilötyövuosista:

* **2023:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2024:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2025:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2026:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.

### 2.2 Kehittäminen ja verkostot

**Kokonaisuus pitää sisällään seuraavat tehtävät:**

* Kulttuuriympäristöön liittyvän neuvonnan antaminen
* Korjausrakentamisen asiantuntijuuden edistäminen
* Kulttuuriympäristön asiantuntijana toimiminen alueella ja siihen liittyvä yhteistyö alueen muiden toimijoiden kanssa

#### Palveluiden kuvaus:

Museo kuvaa tässä suunnitelmakaudella tarjoamansa alueelliset palvelut (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Tavoitteet suunnitelmakaudelle:**

Museo kirjaa tähän 1–3 tärkeintä tavoitetta suunnitelmakaudelle (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Suunnitellut toimenpiteet ja toteutumisen seuranta:**

Museo kirjaa tähän keskeiset toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi sekä miten tavoitteiden toteutumista seurataan (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### Arvio Kehittäminen ja verkostot -kokonaisuuteen tarvittavista henkilötyövuosista:

* **2023:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2024:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2025:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2026:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.

### 2.3 Tieto ja digitalisaatio

**Kokonaisuus pitää sisällään seuraavat tehtävät:**

* Kulttuuriympäristötiedon tallentamisen edistäminen
* Ajantasaisen kulttuuriympäristötiedon saatavuuden ja käytön edistäminen

#### Palveluiden kuvaus:

Museo kuvaa tässä suunnitelmakaudella tarjoamansa alueelliset palvelut (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Tavoitteet suunnitelmakaudelle:**

Museo kirjaa tähän 1–3 tärkeintä tavoitetta suunnitelmakaudelle (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Suunnitellut toimenpiteet ja toteutumisen seuranta:**

Museo kirjaa tähän keskeiset toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi sekä miten tavoitteiden toteutumista seurataan (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### Arvio Tieto ja digitalisaatio -kokonaisuuteen tarvittavista henkilötyövuosista:

* **2023:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2024:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2025:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2026:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.

## 3. Alueellinen taidemuseotehtävä

### 3.1 Kehittäminen ja verkostot

**Kokonaisuus pitää sisällään seuraavat tehtävät:**

* Yhteistyö alueen toimijoiden kanssa
* Julkisen taiteen ja kokoelmien asiantuntijana toimiminen (esimerkiksi prosenttiperiaatteen käytön ja taidenäyttelyiden asianmukaisten sopimus- ja korvauskäytäntöjen edistäminen)
* Alueellinen kokoelmapoliittinen yhteistyö

#### Palveluiden kuvaus:

Museo kuvaa tässä suunnitelmakaudella tarjoamansa alueelliset palvelut (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Tavoitteet suunnitelmakaudelle:**

Museo kirjaa tähän 1–3 tärkeintä tavoitetta suunnitelmakaudelle (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Suunnitellut toimenpiteet ja toteutumisen seuranta:**

Museo kirjaa tähän keskeiset toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi sekä miten tavoitteiden toteutumista seurataan (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### Arvio Kehittäminen ja verkostot -kokonaisuuteen tarvittavista henkilötyövuosista:

* **2023:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2024:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2025:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2026:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.

### 3.2 Tieto ja digitalisaatio

**Kokonaisuus pitää sisällään seuraavat tehtävät:**

* Kuvataiteen dokumentoinnin sekä tallentamisen edistäminen
* Taiteen ja visuaalisen kulttuuriperinnön tallentamisen ja digitaalisen saatavuuden kehittäminen ja edistäminen
* Tietojärjestelmien alueellisen saatavuuden ja käytön edistäminen

#### Palveluiden kuvaus:

Museo kuvaa tässä suunnitelmakaudella tarjoamansa alueelliset palvelut (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Tavoitteet suunnitelmakaudelle:**

Museo kirjaa tähän 1–3 tärkeintä tavoitetta suunnitelmakaudelle (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Suunnitellut toimenpiteet ja toteutumisen seuranta:**

Museo kirjaa tähän keskeiset toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi sekä miten tavoitteiden toteutumista seurataan (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### Arvio Tieto ja digitalisaatio -kokonaisuuteen tarvittavista henkilötyövuosista:

* **2023:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2024:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2025:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2026:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.

### 3.3 Alueelliset museopalvelut ja neuvonta

**Kokonaisuus pitää sisällään seuraavat tehtävät:**

* Kuvataiteen ja visuaalisen kulttuurin palveluiden kehittäminen ja tarjoaminen alueen yleisöille ja yhteisöille
* Alueellisen kuvataiteen saavutettavuuden edistäminen
* Kuvataiteen ja visuaalisen kulttuurin asiantuntijana toimiminen alueella

#### Palveluiden kuvaus:

Museo kuvaa tässä suunnitelmakaudella tarjoamansa alueelliset palvelut (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Tavoitteet suunnitelmakaudelle:**

Museo kirjaa tähän 1–3 tärkeintä tavoitetta suunnitelmakaudelle (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### **Suunnitellut toimenpiteet ja toteutumisen seuranta:**

Museo kirjaa tähän keskeiset toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi sekä miten tavoitteiden toteutumista seurataan (ks. ohje suunnitelmapohjan lopusta).

#### Arvio Alueelliset museopalvelut ja neuvonta -kokonaisuuteen tarvittavista henkilötyövuosista:

* **2023:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2024:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2025:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.
* **2026:** Tähän kirjataan arvio henkilötyövuosista.

## OHJEET alueellisen työn suunnitelma vuosille 2023–2026

### Toiminta-alue, toimintaympäristö ja alueelta nousevat tarpeet

#### Toimialueen kuvaus ja toimintaympäristön muutos alueella

Toimialan kuvaus ja toimintaympäristön muutos kohdassa kuvataan keskeisimpiä suunnittelukaudella näköpiirissä olevia muutoksia toimialueella ja toimintaympäristössä tiiviisti. Tässä ei kuvata museon toimintaa, vaan keskitytään toimintaympäristön kuvaamiseen.

Tässä kohdassa ei vielä kerrota, miten museo toimintaympäristön muutoksiin ja tarpeisiin vastaa. Museon toiminta ja palvelut kuvataan alueellisen työn suunnitelmassa vuosille 2023–2026.

#### Alueelta nousevat tarpeet seuraavalle suunnittelukaudelle

Asiakkaiden ja sidosryhmien tarpeet kohdassa kuvataan suunnitelmakaudella näköpiirissä olevia keskeisimpiä museon tunnistamia uusia, voimistuvia tai muuttuvia asiakkaiden ja sidosryhmien tarpeita. Tässä ei kuvata museon toimintaa, vaan keskitytään asiakkaiden tarpeiden kuvaamiseen.

Tässä kohdassa ei vielä kerrota, miten museo toimintaympäristön muutoksiin ja tarpeisiin vastaa. Museon toiminta ja palvelut kuvataan alueellisen työn suunnitelmassa vuosille 2023–2026.

### Alueellisen työn suunnitelma vuosille 2023–2026: ohjeita suunnitelman tekemiseen

Alueellisen työn suunnitelmat ohjaavat alueellisen vastuumuseon toimintaa. Suunnitelmassa esitettyjen palveluiden, tavoitteiden ja toimenpiteiden tulee vastata alueen asiakkailta ja sidosryhmiltä sekä toimintaympäristöstä nouseviin tarpeisiin. Alueellisen työn suunnitelmaa on hyvä hyödyntää oman työn näkyväksi tekemisessä, kehittämisessä ja muutosten seuraamisessa. Museo seuraa suunnitelman pohjalta alueelliseen työhön käyttämäänsä työaikaa. Suunnitelma on hyvä rakentaa niin, että kaikki ne olennaiset alueellisen työn kokonaisuudet, joihin museo käyttää resursseja ja työaikaa suunnitelmakaudella, tulevat kirjatuksi.

Suunnitelmassa kuvataan museon alueellista toimintaa (palvelut, tavoitteet ja toimenpiteet), jonka tavoitteet ja vaikutukset ulottuvat laajasti museon toimialueelle.

Alueellisen työn suunnitelma on koko museon yhteinen suunnitelma, joten on suositeltavaa, että suunnitelma tehdään yhdessä koko organisaation kanssa. Yhteistyötä myös muiden alueellisten vastuumuseoiden ja valtakunnallisten vastuumuseoiden kanssa on mahdollista tehdä.

Museoviraston ja alueellisten vastuumuseoiden välisissä neuvotteluissa käydään läpi museoiden suunnitelmia. Museo esittelee suunnitelman oleellisimmat kohdat. Neuvottelujen jälkeen museo täydentää suunnitelmaansa sen pohjalta, mitä neuvotteluissa on yhdessä sovittu.

#### Palveluiden kuvaus

Museo kuvaa tässä tarjoamansa alueelliset palvelut ja kokonaisuudet, joihin museo käyttää resursseja suunnitelmakauden aikana. Tässä kohdassa ei aseteta uusia tavoitteita.

#### Tavoitteet suunnitelmakaudelle

Museo kuvaa tässä 1–3 tavoitetta suunnitelmakaudelle. Tavoitteet voivat olla palveluiden kehittämistä, tehtävään liittyviä hankkeita tai muita keskeisiä painopisteitä, joita museo edistää suunnitelmakauden aikana. Nämä kirjataan tavoite-muotoon.

#### Suunnitellut toimenpiteet ja toteutumisen seuranta

Tässä kohdassa museo konkretisoi ja aikatauluttaa, miten edellisessä kohdassa kuvatut tavoitteet on tarkoitus saavuttaa suunnitelmakauden aikana.

Museo kuvaa myös, miten tavoitteiden toteutumista seurataan. Millaisia konkreettisia tuotoksia / tuloksia saadaan?

#### Arvio tarvittavista henkilötyövuosista

Museo arvioi tässä tarvitsemansa henkilötyövuosiresurssit suunnitelman toteuttamiseen suunnitelmakauden eri vuosina. Arvioiden tulee täsmätä hakulomakkeessa esitettyihin henkilötyövuosiin (Hakemus: Arvio tehtävään käytettävistä henkilöstöresursseista 2023–2026).